



**República de Panamá  
Superintendencia del Mercado de Valores**

**Acuerdo No.18-2000 de 11 de octubre de 2000, modificado por el Acuerdo No.8-2018 de 19 de diciembre de 2018**

**Anexo No.1**

**Formulario IN-A  
Informe de Actualización Anual  
LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**

Presentado según el Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999 y el Acuerdo No.18-2000 de 11 de octubre de 2000, modificado por el Acuerdo No.8-2018 de 19 de diciembre de 2018.

**Instrucciones generales a los Formularios IN-A:**

**A. Aplicabilidad:**

Estos formularios deben ser utilizados por todos los emisores de valores registrados ante la SMV, de conformidad con lo que dispone el Acuerdo No.18-2000, modificado por el Acuerdo No.8-2018 de 19 de diciembre de 2018 (con independencia de si el registro es por oferta pública o los otros registros obligatorios). Los Informes de Actualización serán exigibles a partir del 1 de enero de año 2001. En tal virtud, los emisores con cierres fiscales a diciembre, deberán presentar sus Informe Anual conforme las reglas que se prescriben en el referido Acuerdo. De igual forma, todos los informes interinos de emisores con cierres fiscales especiales (marzo, junio, noviembre y otros), que se deban recibir desde el 1 de enero de 2001 en adelante, tendrán que presentarse según dispone el Acuerdo No.18-2000, modificado por el Acuerdo No.8-2018 de 19 de diciembre de 2018.

**B. Responsabilidad por la información:**

Los informes que se presenten a la SMV no podrán contener información ni declaraciones falsas sobre hechos de importancia, ni podrán omitir información sobre hechos de importancia que deben ser divulgados en virtud del Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999 y sus reglamentos o que deban ser divulgados para que las declaraciones hechas en dichas solicitudes e informes no sean tendenciosas o engañosas a la luz de las circunstancias en las que fueron hechas (Artículo 118: Estándar de divulgación de información. Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999).

Queda prohibido a toda persona hacer, o hacer que se hagan, en una solicitud de registro o en cualquier otro documento presentado a la SMV en virtud del Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999 y sus reglamentos, declaraciones que dicha persona sepa, o tenga motivos razonables para creer, que en el momento en que fueron hechas, y a la luz de las circunstancias en que fueron hechas, eran falsas o engañosas en algún aspecto de importancia (Artículo 251: Registros, informes y demás documentos presentados a la SMV. Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999).

La persona que viole cualquier disposición contenida en el Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999 o sus reglamentos, será responsable civilmente por los daños y los perjuicios que dicha violación ocasione. (Artículo 256: Responsabilidad Civil. Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999). La SMV podrá imponer multas administrativas o cualquier persona que viole el Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999 o sus reglamentos, de hasta Un Millón de Balboas (B/1,000,000.00) a cualquier persona que viole el Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999 o sus reglamentos, por la realización de cualesquiera de las actividades prohibidas establecidas en el Título XI del Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999, o hasta de Trescientos Mil Balboas (B/.300,000,000.00) por violaciones a las demás disposiciones del Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999.

**C. Preparación de los Informes de Actualización:**

Este no es un formulario para llenar espacios en blanco. Es únicamente una guía del orden en que debe presentarse la información. El formulario podrá ser igualmente descargado desde la página web de la SMV ([www.supervalores.gob.pa](http://www.supervalores.gob.pa)), bajo el botón de “Formularios”, sección Dirección de Emisores <http://www.supervalores.gob.pa/component/content/article/308-formularios/141-direccion-nacional-de-registro-de-valores>

Si alguna información requerida no le es aplicable al emisor, por sus características, la naturaleza de su negocio o por cualquier otra razón, deberá consignarse expresamente tal circunstancia y las razones por las cuales no le aplica. En dos

secciones de este Acuerdo se hace expresa referencia a Texto Único del Acuerdo No.2-10 de 16 de abril de 2010, sobre Registro de Valores. Es responsabilidad del emisor revisar dichas referencias.

**El Informe de Actualización deberá remitirse en formato \*PDF a través del Sistema Electrónico para la Remisión de Información (SERI) en un solo documento.**

Una copia completa del Informe de Actualización deberá ser presentada a la Bolsa de Valores en que se encuentre listados los valores del emisor.

La información financiera deberá ser preparada de conformidad con lo establecido por los Acuerdos No.2-2000 de 28 de febrero de 2000 y No.8-2000 de 22 de mayo de 2000. Cuando durante los periodos contables que se reportan se hubiesen suscitado cambios en las políticas de contabilidad, adquisiciones o alguna forma de combinación mercantil que afecten la comparabilidad de las cifras presentadas, el emisor deberá hacer clara referencia a tales cambios y sus impactos en las cifras.

**Año Terminado al 31 de diciembre del 2024**

**Nombre del Emisor** Latin American Kraft Investments Inc

**Valores que ha registrado:** SMV-431-15, USD 25,000,000.00 (Acciones preferidas acumulativas), SMV-390-2021 USD 50,000,000.00 (Acciones preferidas acumulativas), SMV-360-22, USD 60,000,000.00 (Bonos Corporativos Rotativos) y SMV-359-22 USD 40,000,000.00 (Valores Comerciales Negociables Rotativos).

**Números de Teléfono y Fax del Emisor:** (503) 2567-6000, (502) 2301-9600

**Domicilio /Dirección física del Emisor:** Oficinas ubicadas en El Salvador: Boulevard del Ejercito Nacional km 3.5 Soyapango. San Salvador y oficinas ubicadas en Design Center, Diagonal 6 12 – 42 Torre I Oficina 1104 Ciudad de Guatemala, C.A.

**Nombre de la persona de contacto del Emisor:** Sr. Henry Yarhi, Sr. Armando Torres y el Sr. Dorian Rodríguez y Sr. Oscar Calderon

**Dirección de correo electrónico de la persona de contacto del Emisor:** [hyarhi@sigmaq.com](mailto:hyarhi@sigmaq.com), [atorres@sigmaq.com](mailto:atorres@sigmaq.com), [drodriguez@sigmaq.com](mailto:drodriguez@sigmaq.com), [ocalderon@sigmaq.com](mailto:ocalderon@sigmaq.com).

## I Parte:

De conformidad con el Artículo 4 del Acuerdo No.18-2000 de 11 de octubre de 2000, modificado por el Acuerdo No.8-2018 de 19 de diciembre de 2018 haga una descripción detallada de las actividades del emisor, sus subsidiarias y de cualquier ente le hubiese precedido, en lo que le fuera aplicable (Ref. Artículo 7 del Texto Único del Acuerdo No.2-2010 de 16 de abril de 2010).

## I PARTE

### I. INFORMACION DE LA COMPAÑÍA

#### A. Historia y Desarrollo

**Latin American Kraft Investments Inc.** (LAKI) es una compañía tenedora de acciones (holding) y no lleva a cabo ningún negocio o actividad comercial en forma directa. Sus ingresos provienen de los dividendos que recibe de las inversiones que mantiene en sus subsidiarias (100% de su propiedad). A través de sus subsidiarias, es uno de los principales proveedores de soluciones integrales de empaque en la región, contribuyendo al crecimiento y mejora de sus clientes a través de una estrecha relación y profundo conocimiento de sus necesidades y objetivos.

Latin American Kraft Investments Inc, forma parte del Grupo SigmaQ, es la principal empresa de empaque en Centroamérica, con más de 56 años de experiencia ofreciendo soluciones creativas, cuenta con treinta y siete subsidiarias operativas y comerciales (Véase Organigrama en Pagina No.22).

Latin American Kraft Investments Inc. fue constituida en 1994 como una subsidiaria de Q Corp., constituida en la República de Panamá. Latin American Kraft Investments Inc., es una sociedad anónima debidamente organizada y existente de conformidad con las leyes panameñas, inscrita en el Registro Público a la Ficha 88519, Rollo 8449, Imagen 2 de la Sección Mercantil desde el 15 de abril de 1982. Sus oficinas administrativas se encuentran ubicadas en Ciudad de San Salvador, Boulevard del Ejército Nacional, Km. 3.5, Soyapango, El Salvador, apartado postal 1096, teléfono (503) 2567 6000 y Guatemala, en Design Center 6 12 – 42 Torre I, Oficina 1104 Ciudad de Guatemala, C.A., teléfono (502) 2301-9600 Su sitio web es [www.sigmaq.com](http://www.sigmaq.com). En el cierre del 2024 la propiedad de LAKI es: 85.3% de SigmaQ Packaging y 14.7% de Sigma,S.A. de C.V.

Latin American Kraft Investments Inc., es una empresa pública registrada en la Superintendencia del Mercado de Valores, cuyas acciones preferidas acumulativas, Valores Comerciales Negociables y Bonos Corporativos rotativos que suman US\$175MM, están listadas y se negocian a través de la Bolsa Latinoamericana de Valores. (LATINEX)

Con la constitución de Latin American Kraft Investments Inc., se consolidaron en una misma holding las empresas de corrugado, que ya formaban parte del Grupo SigmaQ. Con esta consolidación, se

obtuvieron ventajas para negociación de compras de materia prima y la posibilidad de presentar ante clientes regionales y multinacionales los negocios de corrugado bajo una misma compañía, ofreciendo abastecimiento desde el cono norte de Centroamérica. Las tres empresas de corrugado se presentaron como una sola planta operativa, con sinergias entre capacidades instaladas y logística. La planeación estratégica, ahora dirigida por una misma administración, llevó a la obtención de grandes beneficios de crecimientos en ventas y rentabilidad.

En el año 2004, Latin American Kraft Investments Inc., compra la Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones S.A. (COPACASA), que es un molino de papel y cartón. En el año 2009, como respuestas a las tendencias de la industria y la posibilidad de generar sinergias entre diferentes líneas de negocios se tomó la decisión de incorporar la línea de plegadizas, adquiriéndose Litografía Byron Zadik, S.A.

La agrupación de las unidades de negocios de corrugado, cartón chip y plegadizas, LAKI les denomina grupo fibra por la afinidad del origen de las principales materias primas como lo es papel y cartón, obteniéndose como resultados sinergias entre ellas en la operación y administración.

En el año 2010 LAKI compra a la compañía Specialty Products, S.A. DE C.V. (Specialty) para integrarla a la unidad de negocios de empaques de lujo. En el año 2014 compra la compañía estadounidense Bufkor, encargada de la comercialización de productos de la línea de Specialty y en marzo 2014 compra Chippenhook Corporation de Estados Unidos con una subsidiaria en Hong Kong (Sourcebridge Ltd.) que se dedican a la comercialización de muebles y displays para el segmento de artículos de lujo. En noviembre del 2024 se compra el 75% de Visual Elements Manufacturing Inc. que es una sociedad canadiense basada en Toronto, Ontario especializada en diseño y fabricación de accesorios arquitectónicos y elementos visuales de alto nivel, viene a fortalecer a la Unidad de Negocios Empaques de Lujo.

LAKI posee el 100% de las acciones comunes de International Luxury Packaging, S.A. (ILP) que es la holding Panameña tenedora de las acciones de las empresas del sector de empaques de lujo, siendo estas: World Industrial Resources Corporation (WIRC) compañía estadounidense y Specialty. En noviembre 2024 la adquisición de Visual Elements (dos empresas) fue realizada por WIRC y respaldada por ILP.

LAKI concreto al 31 de diciembre de 2015 la compra del 50% de las acciones de Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V. y Subsidiarias (Sun Chemical), cuyo giro de negocios es la fabricación, comercialización y distribución de tintas para impresión, siendo sus principales clientes el sector de empaques, alimentos, periódicos e imprentas. En marzo 2021 Sun Chemical compró la subsidiaria Sun Chemical Panamá.

LAKI continuando con su proceso de expansión y para situarse en la segunda economía más grande de América Latina, con fecha 8 de febrero 2017 a través de su subsidiaria SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V. (SQMF) compro activos (maquinaria y equipo, inventarios, marcas, patentes, mercado y personal calificado) de una planta de flexible Rotograbado en Toluca México con una maquinaria moderna y de alta tecnología en un Joint Venture con un socio minoritario que poseía el 34%. Con esta inversión se amplían las posibilidades de crecer en forma más rápida en empaques flexibles en México. En los meses de mayo y junio 2019 se ejecutaron las opciones (call) anticipadas sobre acciones de SQMF que estaban en poder de accionistas terceros para consolidar el 100% de la propiedad accionaria.

En el mes de diciembre 2017 se formalizó la compra de las oficinas comerciales de México, Costa Rica y El Caribe donde LAKI toma el control directo sobre los recursos, organización y la dirección de ventas de dichas oficinas siendo sus mercados los de mayor oportunidad de crecimiento. Las oficinas



comerciales compradas son: SigmaQ México, S.A. de C.V., Empaques S.I.E. de Costa Rica, S.A., y SigmaQ/Unipack del Caribe, S.A.S.

LAKI en enero del 2020 con la aprobación de la Junta Directiva y Accionistas comunes autorizaron la compra del Grupo OroQ y Subsidiarias.

Este es un paso importante para LAKI ya que el Grupo OroQ que opera desde el 2012 es el brazo financiero de SigmaQ que ha venido creciendo en forma rápida al ofrecer estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo de las empresas operativas, clientes y proveedores. También se ofrecen leasing operativo, financiero y sales and leaseback para inmuebles, maquinaria, equipos y vehículos, prestamos de corto y largo plazo, anticipos para adquisiciones de nuevas empresas y activos. OroQ ofrece sus servicios en los países donde opera LAKI & Subsidiarias.

LAKI continua enfocándose en crecer en el segmento agroindustrial en la línea de corrugado, en licores Premium en Guatemala y México de alto valor agregado y alimentos en la línea de plegadizas y en el mercado del sector de vidrio y agroindustrial y tubos en la línea de cartón chip. Además ha fortalecido su presencia en el mercado de empaques de lujo en Estados Unidos de América y México, enfocándose en la línea de licores Premium, muebles, displays y joyerías a través de sus subsidiarias Chippenhook Corporation, Bufkor, y ahora con Visual Elements en Canadá, reciente adquisición en noviembre 2024.

El 12 de septiembre 2024 Latin American Kraft Investment, (LAKI) adquirió el 62% de las Acciones Comunes de Latin American Flexibles (LAFLEX) & Subsidiarias para completar el 100% de la propiedad de las Acciones Comunes. El consolidado de LAKI al 31 de diciembre 2024 incluye las cifras consolidadas de LAFLEX & Subsidiarias. Con esta adquisición LAKI incorpora nuevas líneas de empaques entre ellas envases plásticos y etiquetas de papel y flexibles.

Al cierre del 31 de diciembre 2024 LAKI consolida todos los negocios operativos y comerciales del Grupo SigmaQ.

LAKI ha desarrollado un plan relacionado con temas ambientales, sostenibilidad y responsabilidad social alineados a las normas establecidas por la ONU y requerimientos de los gobiernos, clientes, proveedores y acreedores financieros.

## **B. Pacto Social y Estatutos del Solicitante**

### ***Capital Autorizado***

El capital autorizado LAKI es de US\$20,000,000.00 dividido en 16,667,000 acciones comunes de un valor nominal de US\$1.20 cada una y podrá emitir hasta 35,000,000 de acciones preferentes de un valor que para tales efectos determine la Junta de Accionistas en el acuerdo de emisión respectivo. Cada acción común emitida tendrá derecho a un voto en todas las reuniones de accionistas.

Todas las acciones comunes se encuentran emitidas y suscritas a la fecha. Las acciones preferentes son emitidas de conformidad con lo que disponga la Junta de Accionistas en cada caso. Las acciones preferentes no tendrán derecho a voz ni voto, salvo en los casos que específicamente lo disponga la Junta de Accionistas en el acuerdo de emisión correspondiente. Las acciones de LAKI únicamente podrán ser emitidas en forma nominativa.

## **Asamblea de Accionistas**

### *Reuniones de los accionistas*

Con cualquier fin, podrán celebrarse en la República de Panamá o en cualquier otro país.

### *Reuniones Ordinarias*

Habrà una reuni3n general de los accionistas cada a1o, en la fecha y lugar que se disponga por resoluci3n de la Junta Directiva, para la elecci3n de los directores y la tramitaci3n de cualquier otro negocio que sea sometido a la reuni3n por la Junta Directiva.

### *Reuniones Extraordinarias*

La Junta General de Accionistas celebrarà reuniones extraordinarias por convocatoria de la Junta Directiva cada vez que 3sta lo considere conveniente. Ademàs, la Junta Directiva, o el Presidente de la sociedad, deberàn convocar a junta extraordinaria cuando asì lo pidan por escrito uno o màs accionistas comunes que representen por lo menos un vig3sima parte del capital social en acciones comunes. Las Juntas Extraordinarias podràn considerar, ademàs de los asuntos que hayan sido objeto de la convocatoria, cualquier asunto que cualquier accionista comùn someta a la consideraci3n de la misma.

### *Qu3rum y Votaci3n*

Para que haya qu3rum en una Junta de Accionistas, se requiere que est3n representadas la mitad màs una de las acciones comunes emitidas y en circulaci3n.

Todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas, a menos que se especifique lo contrario en el Pacto Social, deberàn ser adoptadas por el voto favorable de la mitad màs una de las acciones comunes emitidas y en circulaci3n.

### *Citaci3n*

La citaci3n para cualquier Asamblea de Accionistas, ya sea ordinaria o extraordinaria, se harà mediante entrega personal o por correo certificado de la citaci3n a cada accionista registrado y con derecho a voto, no menos de 10 dìas ni màs de 60 dìas antes de la fecha de la Junta a celebrarse.

### *Derechos, Preferencias y Restricciones*

El Pacto Social de LAKI no establece derechos, preferencias o restricciones para sus accionistas comunes.

## **Junta Directiva**

La Junta Directiva consistirà en no màs de 8 miembros principales. Los accionistas reunidos para la elecci3n de directores podràn por resoluci3n, determinar el nùmero de directores a elegirse en dicha reuni3n, y el nùmero asì determinado serà entonces elegido.

### *Reuniones de la Junta Directiva*

Las reuniones de los Directores podràn celebrarse en la Repùblica de Panamá o en cualquier otro paìs, previa citaci3n mediante aviso personal o por correo certificado.

### *Qu3rum*

Habrà qu3rum para que la Junta Directiva sesione vàlidamente siempre que est3n presentes o debidamente representados la mayorìa de los directores en una reuni3n. En caso de vacantes en la Junta Directiva, una mayorìa de los directores en ejercicio, podrà elegir los directores para llenar dichas vacantes.

**Resoluciones**

Las resoluciones de la Junta Directiva deberán adoptarse mediante el voto favorable de la mayoría de los directores presentes o debidamente representados en una reunión válidamente constituida con el quórum requerido.

**Facultades**

Las facultades y la administración de los negocios de la sociedad serán ejercidas por la Junta Directiva, excepto las que sean conferidas o reservadas a los accionistas.

La Junta Directiva tendrá que reunirse por lo menos cuatro veces al año, teniendo además de la determinación de las políticas generales de la sociedad, las obligaciones o atribuciones siguientes:

- Aprobación de estados financieros en plazo de 90 días hábiles posteriores al cierre del año fiscal;
- Aprobación del presupuesto anual de la sociedad;
- Nombramiento del Auditor;
- Estudio y aprobación de los planes de inversión;
- Aprobación de cualquier inversión superior a los US\$250,000.00

La Junta Directiva podrá facultar al Presidente o a otro dignatario, para que en nombre de la sociedad pueda efectuar contrataciones hasta por el monto que determine dicho órgano.

La Junta Directiva LAKI podrá nombrar un Agente Registrado en la ciudad de Panamá, y reemplazar tal Agente en cualquier tiempo.

**Dignatarios**

Los dignatarios de la sociedad serán un Presidente/ Representante Legal, un Vicepresidente, un Tesorero y un Secretario. La Junta Directiva podrá elegir uno o más Vicepresidentes, Tesoreros Asistentes, Secretarios Asistentes adicionales y otros dignatarios, agentes, y empleados que estime convenientes. Cualquier dignatario podrá desempeñar más de un puesto.

**C. Descripción del Negocio**

Latin American Kraft Investments Inc, (LAKI) es una compañía panameña holding que consolida varias empresas dedicadas a la producción y comercialización de empaques, teniendo entre sus subsidiarias las siguientes unidades de negocios: Cartón Corrugado, Plegadizas, Empaque de Lujo, Cartón Chip, Flexibles (Rotograbado y Flexografía), Envases Plásticos, Etiquetas y Tintas, con plantas de producción ubicadas en Guatemala, El Salvador, Honduras, México y Canadá con oficinas de ventas en Nicaragua, Costa Rica, México, Caribe y EEUU. LAKI es el grupo más grande y diversificado de empaques en Centroamérica, lo cual le permite ofrecer soluciones integrales de empaques, donde todas sus líneas de negocios entre si tienen sinergias y economías de escala. Posee la planta más grande de empaques de lujo en América Latina y sus principales mercados son: Centro América, México, El Caribe y Estados Unidos, Canadá entre otros.

La visión del grupo es ser reconocidos por los clientes como proveedores de las soluciones de empaques más innovadoras y valiosas para proteger, transportar, y vender sus productos, integrándonos a su cadena de valor.

En el 2020 se integró el Grupo OroQ, brazo financiero de SigmaQ, siendo un negocio complementario para fortalecer y estrechar relaciones de negocios a largo plazo con clientes y proveedores de LAKI a quienes se les ofrece líneas de crédito, factoring especializado y leasing operativo y financieros.

LAKI cuenta con 37 subsidiarias operativas y comerciales que a continuación se describen:

**Nombre:** **Latin American Kraft Investments, Inc. ("LAKI")**

Descripción del negocio:	LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. Es una holding que consolida las subsidiarias de las líneas de negocios Cartón Corrugado, Plegadizas, Empaque de Lujo, Etiquetas. Cartón Chip, Tintas, Flexibles (Rotograbado y Flebograpia), Envases Plásticos y Oficinas de Ventas. Las ubicaciones son Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, México, República Dominicana, Estados Unidos de América, Canadá y Hong Kong. Adicionalmente, consolida al Grupo financiero OroQ con subsidiarias en Guatemala, El Salvador, Honduras, México y Panamá.
Segmentos de Clientes:	Licores Premium, cuidados personal, tabacos, farmacéuticas, alimentos, bebidas, agroindustria, maquila, joyería, perfumería, tiendas por departamento y otros sectores.
Principales Productos:	Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, productos promocionales, cajas plegadizas, etiquetas y otros impresos, bolsas, joyeros, cartón para usos industriales, cajas industriales especiales, displays, empaques flexibles, envases plásticos y tintas para impresión.
Principales Mercados:	Centroamérica, México, el caribe, Estados Unidos y Canadá.
Principales Materias Primas:	Papel, cartón, barniz, tintas, aluminio, cartulinas, resinas, maderas, metales, cueros y telas naturales y sintéticos, adhesivos, lacas, hilos, tejidos y solventes.

### **Del negocio de las subsidiarias de Latin American Kraft Investments Inc.**

#### **(1) ZADIK: LITOGRAFÍA BYRON ZADIK, S.A.**

Nombre de la subsidiaria:	<b>Litografía Byron Zadik, S.A.</b> Ubicada en la ciudad de Guatemala.
Descripción del negocio:	Producción y comercialización de línea de plegadizos en offset y serigrafía, entre lo que figuran cajas laminadas y micro-laminadas en holográficos, realizado, estampado, etiquetas, impresos comerciales, productos de papel y cartón.
Segmentos de Clientes:	Licores premium, cuidado personal, tabacos, farmacéuticas y alimentos.
Principales Productos:	Cajas plegadizas, etiquetas y otros impresos.
Principales Mercados:	Guatemala, México, el caribe y otros.
Principales Materias Primas:	Cartulinas, papel, cartón, barniz y tintas.

Certificaciones: -Re-certificación ISO 9001-2008  
 -Certificación ISO 14,000  
 -Certificación OHSAS 18,000  
 -Medición indica RSE 2014  
 - FSSC 22,000

## (2) CEGSA: CAJAS Y EMPAQUES DE GUATEMALA, S.A.

Nombre de la subsidiaria: **Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.** Ubicada en la ciudad de Guatemala.  
 Descripción del negocio: Fabricación y comercialización de láminas y cajas de cartón corrugado.  
 Segmentos de Clientes: Alimentos, bebidas, agroindustria, cuidado personal, maquila, aceites y pinturas.  
 Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, separadores y productos promocionales.  
 Principales Mercados: Guatemala, el caribe, Estados Unidos (co exportaciones) y México.  
 Principales Materias Primas: Papel y cartón, tintas, recubrimientos y pegamentos  
 Certificaciones: Re- certificación ISO 9001-2008

## (3) CARSA: CARTONERA CENTROAMERICANA S.A. DE C.V.

Nombre de la subsidiaria: **Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V.** Ubicada en la ciudad de El Salvador.  
 Segmentos de Clientes: Alimentos, bebidas, agroindustria, cuidado personal, maquila, aceites y pinturas.  
 Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, separadores y productos promocionales.  
 Principales Mercados: El Salvador, El Caribe, Estados Unidos (co - exportaciones), Costa Rica.  
 Principales Materias Primas: Papel y cartón, tintas, recubrimientos y pegamentos  
 Certificaciones: Re-certificación ISO 9001-2008

## (4) CANASA: CARTONERA NACIONAL, S.A.

Nombre de la subsidiaria: **Cartonera Nacional, S.A.** Ubicada en la ciudad de San Pedro Sula Honduras.  
 Descripción del negocio: Fabricación y comercialización de láminas y cajas de cartón corrugado.  
 Segmentos de Clientes: Maquila, alimentos, aceites, bebidas, agroindustria,



Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, separadores y productos promocionales.

Principales Mercados: Honduras.

Principales Materias Primas: Papel y cartón, tintas, recubrimientos y pegamentos

Certificaciones: Re-certificación ISO 9001-2008

#### **(5) COPACASA: COMPAÑÍA CENTROAMERICANA DE PAPELES Y CARTONES S. A.**

Nombre de la subsidiaria: **Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.** Ubicada en el departamento de Escuintla en Guatemala.

Descripción del negocio: Molino de papel y cartón., fabricación y comercialización de Cartón chip en diferentes productos (bobinas, tubos, pliegos, rodajas y esquineros).

Segmentos de Clientes: Agroindustria, Manufactura, Vidrio, Embalaje, Exhibidores, librerías, Productos promocionales.

Principales Productos: Cartón chip en: bobinas, pliegos, rodajas, esquineros, slip sheets, separadores, y tubos industriales.

Principales Mercados: Guatemala, El Salvador, Costa Rica, Honduras, República Dominicana, Perú, Ecuador, México y Panamá.

Principales Materias Primas: En el molino reciclamos el desperdicio (DKL) generado por las tres corrugadoras de LAKI para convertirlo en papel y cartón chip. Los principales insumos del proceso son energéticos (energía eléctrica, bunker), cuenta con un centro de acopio donde se abastece de desperdicio (OCC).

#### **(6) SIGMAQ DE NICARAGUA, S.A.**

Nombre de la subsidiaria: **SigmaQ de Nicaragua, S.A.** Ubicada en la ciudad de Managua Nicaragua.

Descripción del negocio: Comenzó como una sheet plant y en el 2005 se decidió convertirla en una empresa comercializadora con bodega, abasteciéndose de producto desde Cartonera Centroamericana, S.A. en El Salvador. Adicionalmente, es una oficina de representación de ventas de todas las líneas de negocios de SigmaQ.

Segmentos de Clientes: Agroindustria, aceites, jabones, carne, alimentos, bebidas.

Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, productos promocionales. y de otras líneas envases plásticos y flexibles.

Principales Mercados: Nicaragua.

**(7) SPECIALTY PRODUCTS, S.A. DE C.V.**

Nombre de la subsidiaria:	<b>Specialty Products, S.A. De C.V.</b> Ubicada en la ciudad de El Salvador.
Descripción del negocio:	Fabricación y comercialización de empaque premium para el mercado internacional y distribución de estuches, fundas, bolsas, cajas y accesorios para joyas y relojería.
Segmentos de Clientes:	Licores Premium (whiskies, tequila, vinos, ron y vodka) bolsas de papel, estuches de papel y cartón, empaque de madera, empaque de joyería y exhibidores.
Principales Productos:	Bolsas, joyeros, cajas industriales especiales, canisters y displays.
Principales Mercados:	Estados Unidos, México, caribe, Centroamérica, Panamá y otros.
Principales Materias Primas:	Cartulinas, corrugado; micro-corrugado; cartón chip, plásticos, termo formado a partir de resinas; películas (monocapa o coextrusiones); maderas, cueros y telas: naturales y sintéticos, foil de aluminio y películas metalizadas, adhesivos, lacas, hilos y tejidos.

**(8) BUFKOR INCORPORATED**

Nombre de la subsidiaria:	<b>Bufkor Incorporated</b> Ubicada en la ciudad de Dallas, Texas.
Descripción del negocio:	Distribución de la producción de su afiliada Specialty Products. Le provee empaques Premium, fundas, bolsas, cajas, accesorios para joyas y relojería. También se provee desde China.
Segmentos de Clientes:	Joyerías, ventas por departamentos y retail.
Principales Productos:	Bolsas, joyeros, cajas industriales especiales y displays.
Principales Mercados:	Estados Unidos y Australia
Principales Materias Primas:	No produce, solo distribuye.

**(9) CHIPPENHOOK CORPORATION**

Nombre de la subsidiaria:	<b>Chippenhook Corporation.</b> Ubicada en la ciudad de Dallas, Texas, Estados Unidos de América.
Descripción del negocio:	Diseño y comercialización de displays, accesorios y productos de empaques diversos, entre los que figuran displays de joyería, para diversos productos de alto valor, exhibidores, separadores, productos promocionales y embalaje relacionados.

Segmentos de Clientes:	Retailers, tiendas por departamento, fabricantes diversos y distribuidores.
Principales Productos:	Diseños personalizados, accesorios y productos de empaques relacionados.
Principales Mercados:	Estados Unidos de América.

#### (10) VISUAL ELEMENTS MANUFACTURING INC.

Nombre de la subsidiaria:	<b>Visual Elements Manufacturing Inc.</b> Compañía Canadiense, ubicada en Toronto Ontario,
Descripción del negocio:	Diseño y comercialización de displays y accesorios Premium para clientes de retail especializada en diseño y fabricación de accesorios arquitectónicos y elementos visuales de alto nivel.
Segmentos de Clientes:	Retail premium, tiendas por departamento, fabricantes diversos y distribuidores.
Principales Productos:	Diseños personalizados, accesorios y productos de empaques relacionados, grandes accesorios y exhibidores, herrería arquitectónica y carpintería, productos llave en mano.
Principales Mercados:	Canadá y Estados Unidos de América.

#### (11) SOURCEBRIDGE LIMITED

Nombre de la subsidiaria:	<b>Sourcebridge Limited</b> Ubicada en la ciudad de Hong Kong
Descripción del negocio:	Oficina de logística, compras y suministros en China que da soporte a Chippenhook.

#### (12) KRAFT INTERTRADE CORP.

Nombre de la subsidiaria:	<b>Kraft Intertrade Corp.</b> Trading domicilio fiscal en Panamá
Descripción del negocio:	Trading off shore de las siguientes unidades de negocios: corrugado, cartón chip y plegadizas. Centraliza las compras de materias primas de papel, cartones y cartulinas. Es una entidad reconocida a nivel mundial por los proveedores de papel, aseguradoras de créditos y bancos internacionales en Estados Unidos, Panamá y Europa.
Principales Productos:	Reventa de papeles, cartones y cartulinas.

Principales Mercados: Guatemala, El Salvador y Honduras.

Principales Materias Primas: Papeles, cartones y cartulinas.

### (13) SUN CHEMICAL DE CENTRO AMERICA Y 5 SUBSIDIARIAS

Nombre de la subsidiaria: **Sun Chemical Centro América, S.A. de C.V. (Matriz)** Sun Chemical de Guatemala, S.A. (Subsidiaria) Sun Chemical de Honduras, S.A. (Subsidiaria), Sun Chemical de Costa Rica, S.A. (Subsidiaria) y Sun Chemical Panamá, S.A. (Subsidiaria), ubicadas por su orden en El Salvador, Guatemala, Honduras, Costa Rica y Panamá.

Descripción del negocio: Fabricación de tintas, Barnices, Recubrimientos y productos auxiliares que representan los mejores desarrollos tecnológicos para la industria del empaque y reventa de adhesivos.

Principales Productos: Tintas, Barnices, Recubrimientos y productos auxiliares

Principales Mercados: Centroamérica y Panamá.

Principales Materias Primas: Pigmentos, Solventes, Dióxidos, Barnices y Adhesivos.

### (14) SIGMAQ MEXICO FLEXIBLES, S.A. de C.V.

Nombre de la subsidiaria: **SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I de C.V. Localizada en Ocoyoacac Estado de México.**

Descripción del negocio: Fabricación desde simples laminados BOPP a estructuras complejas con impresión en Roto grabado hasta en 10 colores.

Segmentos de Clientes: Industria de Alimentos, Bebidas, Farmacia y Cuidado Personal, Salud.

Principales Productos: Simples productos laminados BOPP, Estructuras complejas con impresión hasta 10 colores, Mangas termoencogibles (PETG Y PVC), Etiquetas roll- fed, Envases / bolsas retortables, Stand up pouches con o sin zipper / spout.

Principales Mercados: México.

### (15) ROTOFLEX

Nombre de la subsidiaria: Rotoflex es una división de Sigma,S.A. Localizada en El Salvador.

Descripción del negocio:	Fabricación desde simples laminados BOPP a estructuras complejas con impresión de alta gráfica en Roto grabado y Flebograpía de alta definición hasta en 10 colores.
Segmentos de Clientes:	Industria de Alimentos, Bebidas, Farmacia, Cuidado Personal, Cuidado del Hogar, Café.
Principales Productos:	Simples productos laminados BOPP, Estructuras complejas con impresión hasta 10 colores, Mangas termoencogibles, Doypacks, Stand up pouches con o sin zipper / spout. Sachets, bolsas.
Principales Mercados:	El Salvador, Costa Rica, República Dominicana, México, Guatemala, otros.

### (16) KONTEIN

Nombre de la subsidiaria:	Kontein es una división de Sigma,S.A. Localizada en El Salvador.
Descripción del negocio:	Fabricación de envases, tapas en insertos en polietileno, Polipropileno, pvc naturales y pigmentados en diferentes colores, tamaños y diseños, envases en PET naturales y pigmentados.
Segmentos de Clientes:	Alimentos, Farmacéuticos, Limpieza, Grasas y Aceites, Cuidado Personal, Industrial.
Principales Productos:	Envases para sector Farmaceutico, Aceite comestible, Alimentos líquidos Yogurt's y Cuidado personal.
Principales Mercados:	El Salvador, Nicaragua, Honduras, Costa Rica, Panama, Republica Dominicana, USA.

### (17) POLYTEC

Nombre de la subsidiaria:	Polytec ubicada en Guatemala
Descripción del negocio:	Fabricación de productos de plástico de baja densidad, alta densidad y laminados.
Segmentos de Clientes:	Industrial, Agrícola y Comercial.
Principales Productos:	Termoencogibles, Respaldo para laminaciones, Empaque para agua, arroz, azúcar cloro, Tela lluvia, Empaques de banano, Mulch, Techos tomateros, Empaque para jabón, desinfectantes, detergentes, agroquímicos, snacks, salsa, mayonesa, aceites, café, deshidratados y otros.
Principales Mercados:	Centroamérica, Belice, México, Caribe, Etiopia.

**(18) LACOPLAST**

Nombre de la subsidiaria:	Lacoplast ubicada en Guatemala
Descripción del negocio:	Especialista en la fabricación de envases y tapas plásticas para la industria (Polietileno, pp y pet), envases desde 1 onza hasta 220 litros, proceso de soplado e inyección.
Segmentos de Clientes:	Agroquímico, Química, Alimentos, Farmacéutica, Comercio, Automotriz.
Principales Productos:	Productos Exclusivos: Barriles, Canecas 15 galones, Tambos. Envases para cloro, lácteos, aceites, farmacia y otros.
Principales Mercados:	Centroamérica.

**(19) AGH LABELS**

Nombre de la subsidiaria:	AGH Labels tiene plantas en Purísima del Rincón León Guanajuato y en Tlalnepantla en El Estado de México.
Descripción del negocio:	AGH Labels es la empresa de impresión de etiquetas Premium más confiable de Norte América. Basados en Alta tecnología, sustentabilidad e innovación, siendo líderes en la Industria de alimentos y bebidas en México.
Segmentos de Clientes:	Alimentos y Bebidas, Cuidado Personal y del Hogar, Cervezas, Vinos y Licores.
Principales Productos:	Etiquetas Premium.
Principales Mercados:	México, Centroamérica, Caribe, Estados Unidos.

**(20) PERTIMEX LAPS.**

Nombre de la subsidiaria:	<b>Pertimex, Laps.</b> Trading domicilio fiscal en Panamá
Descripción del negocio:	Trading off shore de las siguientes unidades de negocios de Grupo Laflex: Rotoflex y Kontein divisiones de Sigma,S.A, Polytec y Lacoplast de Grupo Polytec, SigmaQ México Flexible y AGH Labels, Centraliza las compras de las diferentes materias primas que consumen.
Principales Productos:	Reventa de Polietilenos, Aluminios, Polipropilenos, Resinas, Películas, Papeles, Tintas entre los principales
Principales Mercados:	Guatemala, El Salvador, Mexico.

Principales  
Materias            Importador de Materias Primas.  
Primas:

**(21) SIGMAQ MEXICO, S.A. DE C.V.**

Nombre de la            **SigmaQ México, S.A. de C.V. Localizada en Ocoyoacac Estado de México**  
subsidiaria:

Descripción del        Es una empresa comercializadora con bodega, se abastece de producto de Litografía Byron  
negocio:                Zadik, S.A. desde Guatemala, Specialty Products, S.A. de C.V., Rotoflex, Kontein,  
                                  Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V. desde El Salvador, adicionalmente es una oficina  
                                  de representación de ventas de todas las demás líneas de negocios de SigmaQ.

Segmento de            Tabacos, Licores Premium, Agroindustria, Cuidado personal, Alimentos y Bebidas.  
Clientes:

Principales            Cajas plegadizas, Empaques/Cajas para licores Premium como tequilas, Cajas de cartón  
Productos:              corrugado para agroindustria, productos promocionales, empaques flexibles y otros.

Principales            México  
Mercados:

**(22) EMPAQUES S.I.E. DE COSTA RICA, S.A.**

Nombre de la            Empaques SIE de Costa Rica, S.A., Localizada en San Sebastián, San José, Costa Rica.  
subsidiaria:

Descripción del        Es una empresa comercialización de empaque corrugado y microcorrugado, cartón chip,  
negocio:                empaques flexible y envases plásticos. Adicionalmente, es una oficina de representación  
                                  de ventas de todas las otras líneas de negocios de SigmaQ.

Segmentos de            Agroindustria, vidrio, lácteos, yogurt, alimentos y bebidas.  
Clientes:

Principales            Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, esquineros, slip sheets,  
Productos:              envases Plásticos, promocionales, empaque flexible.

Principales            Costa Rica  
Mercados:

**(23) SIGMAQ / UNIPACK DEL CARIBE, S.A.S.**

Nombre de la            **SigmaQ / Unipack del Caribe, S.A.S.** Ubicada en República Dominicana.  
subsidiaria:

Descripción del        Es una empresa comercialización de empaque corrugado y microcorrugado, cartón  
negocio:                chip, empaques flexible y envases plásticos. Adicionalmente, es una oficina de  
                                  representación de ventas de todas las otras líneas de negocios de SigmaQ

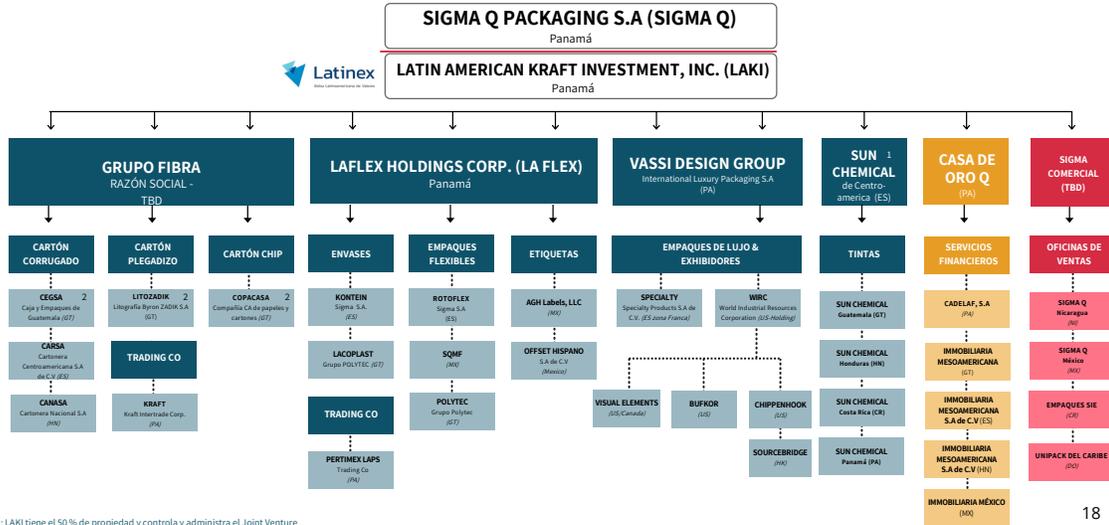


Segmentos de clientes:	Agroindustria, Alimentos, bebidas, comida rápida.
Principales Productos:	Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, envases plásticos, flexibles, productos promocionales y empaques de lujo.
Principales Mercados:	República Dominicana, Haití, Puerto Rico, Trinidad y Tobago y Jamaica

#### **(24) GRUPO OROQ Y 5 SUBSIDIARIAS (SERVICIOS FINANCIEROS)**

Nombre de las subsidiarias:	Cadelaf financiera Panameña, Inmobiliaria Mesoamericana que operan en: Guatemala, El Salvador, Honduras y México. Su holding Casa de OroQ establecida en Panamá.
Descripción del negocio:	Ofrece estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo a las empresas operativas, clientes y proveedores. También se ofrece leasing operativo, financiero y lease back para inmuebles, maquinaria, equipos y vehículos
Segmentos de Clientes:	Industria y Comercio.
Principales Productos:	Estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo, Leasing operativo y financiero.
Principales Mercados:	Guatemala, El Salvador, Honduras, México y Panamá.

**D. Estructura organizativa de Latin American Kraft Investments Inc.**



1: LAKI tiene el 50% de propiedad y controla y administra el Joint Venture  
 2: Estas compañías pertenecen a un vehículo de inversión incorporado en Guatemala conocido como Inversiones de Sigma Q, S.A.S.  
 :: Enfoque en Excelencia para lograr la Expansión

A continuación, se presenta un detalle que indica la jurisdicción y país de domicilio de cada subsidiaria:

Empresa	Jurisdicción de Incorporación	Domicilio	Dirección
Latin American Kraft Investments Inc.	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
<b>Corrugado</b>			
Cajas y Empaques de Guatemala, S.A. (CEGSA)	Guatemala	Guatemala	31 calle 25-83 zona 12, Guatemala
Cartonera Centroamérica, S.A. de C.V (CARSA)	El Salvador	El Salvador	Kilómetro 3 1/2 Boulevard Del Ejército Nacional, Ilopango, San Salvador.
Cartonera Nacional, S.A. (CANASA)	Honduras	Honduras	Km. 8 Boulevard del sur barrio suyapa, frente a Cadeca, San Pedro Sula, Honduras
<b>Plegadizas</b>			
Litografía Byron Zadik, S.A.	Guatemala	Guatemala	3A. Avenida 7-80 Zona 3, Colonia EL Rosario, Mixco, Guatemala



<b>Empaques de Lujo</b>			
International Luxury Packaging, S.A.	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
Specialty Products, S.A. de C.V.	El Salvador	El Salvador	Zona Franca San Bartolo, Calle Cojutepeque, Edificio 13, Ilopango, San Salvador.
World Industrial Resources Corp.	Estados Unidos	Estados Unidos	Holding estadounidense no operativa
Bufkor, Inc.	Estados Unidos	Estados Unidos	1825 Lakeway Dr. Suite 400 Lewisville, Texas 75057
Chippenhook, Corp.	Estados Unidos	Estados Unidos	1825 Lakeway Dr. Suite 400 Lewisville, Texas 75057
Sourcebridge Limited	China	China - Hong Kong	Room 801, BLK B, East Sun Ind. Centre, No. 16 Shing Yip St., Kwun Tong, Hong Kong
Visual Elements Manufacturing	Toronto, Canadá	Woodbridge, Ontario, Canadá	21 Regina Road Woodbridge, Ontario L4L 8L9 Canada
<b>Cartón Chip</b>			
Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A. (COPACASA)	Guatemala	Guatemala	Finca Los Cerritos, Kilómetro 65, Litoral del Pacifico, Escuintla, Guatemala
<b>Tintas</b>			
Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V.	El Salvador	El Salvador	Urbanización San Pablo, Boulevard del Ejercito Nacional, Calle No L-1, Soyopango, San Salvador
Sun Chemical Guatemala, S.A.	Guatemala	Guatemala	Av. Hincapie 24-00 Zona 13, Guatemala
Sun Chemical Honduras, S.A	Honduras	Honduras	San Pedro Sura, República de Honduras
Sun Chemical Costa Rica, S.A.	Costa Rica	Costa Rica	Zona Industrial La Lima, contiguo a Autos Abre, Edificio Amarillo dos plantas. Cartago- Costa Rica
Sun Chemical Panamá	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
<b>Empaques Flexibles, Envases Plásticos y Etiquetas</b>			
SigmaQ México Flexibles, S.A. de C.V.	México	México	Av. Del Rio Ocoyoacac #603, Int. 102, Colonia Zona Industrial C.P. 52740, Estado de México.
Rotoflex	El Salvador	El Salvador	Boulevard. del Ejército Nac., Km. 6.5 Soyapango, El Salvador, CA
Kontein	El Salvador	El Salvador	Antigua Carretera Panamericana Km. 7 1/2, Soyapango, El Salvador
Polytec	Guatemala	Guatemala	1a. A Calle 2-58, Zona 6 de Villa Nueva, departamento de Guatemala
Lacoplast	Guatemala	Guatemala	1a. Calle 2-68, Zona 2 de Villa Nueva, Colonia San José de Villa Nueva, departamento de Guatemala

AGH Labels	México	México	Av. Chapultepec #312 planta baja Col. Obregon CP 37320 León Guanajuato
Pertimex Laps	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
<b>Otros</b>			
Kraft Intertrade Corp.	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
SigmaQ Nicaragua, S.A.	Nicaragua	Nicaragua	Edificio el centro II séptimo piso Avenida naciones unidas, plaza España Managua, Nicaragua.
SigmQ México, S.A. de C.V.	México	México	Av. Del Rio Ocoyoacac #603, Colonia zona Industrial C.P. 52740, Estado de México.
Empaques S.I.E. de Costa Rica, S.A.	Costa Rica	Costa Rica	Paso ancho de la rotonda 100 metros norte, mano izq, contiguo iLG, Bodega No.2, Paso Ancho, San Sebastián, San José
SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S.	República Dominicana	República Dominicana	Calle Juan Garcia Bonelly #19, esquina David Masalles, local 1B, ensanche Julieta, Santo Domingo DN, Rep. Dominicana
<b>Grupo OroQ</b>			
Cadelaf (Casa de la Factura)	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
Inmobiliaria Mesoamericana, S.A.	Guatemala	Guatemala	2da Calle 23-80, Zona 15 Vista Hermosa II oficina 604 Edificio Avante Guatemala,C.A.
Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V.	El Salvador	El Salvador	Zona Franca San Bartolo, Calle Cojutepeque, Edificio 13, Ilopango, San Salvador.
Inmobiliaria Mesoamericana, S.A.	Honduras	Honduras	Km. 8 Boulevard del sur barrio suyapa, frente a Cadeca, San Pedro Sula, Honduras
Inmobiliaria Mesoamericana MX SAPI de CV,	México	México	Av. Del Rio No. 603 int 104 Col. Zona Industrial Ocoyoacac Edo. De México

### E. Propiedades, Plantas y Equipo

La industria de empaques es **intensa** en inversiones de capital. LAKI anualmente invierte en Capex de mantenimiento, sustitución/renovación, crecimiento y de cumplimiento/ambiental entre 4% y 7% sobre las ventas anuales, lo cual es congruente con los benchmark de la industria de empaques. A diciembre 2024 LAKI & Subsidiarias han invertido US\$34.8MM en Capex entre lo Industrial y Financiero.

Latin American Kraft Investments Inc., dispone de 141,807 metros cuadrados de techo industrial en sus dieciséis plantas de producción instaladas en Guatemala, El Salvador, Honduras, México y Canadá.

Las propiedades, equipos y mejoras netas totalizan US\$282,919.1 (miles) al 31 de diciembre 2024, US\$120,656.0 (miles) más que en diciembre 2023. A continuación se detallan los valores netos de depreciación de cada una de las subsidiarias en cuanto a sus propiedades, plantas y equipo:

<b>DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FIJOS NETOS DE DEPRECIACIÓN POR EMPRESA Y UBICACIÓN GEOGRAFICA</b>			
<b>Empresa</b>	<b>Dic. '24 en MUSS</b>	<b>Descripción: planta y equipo para:</b>	<b>Distribución Geográfica</b>
Chippenhook Corp & Subsidiarias	28.3	Empaques de Lujo	Estados Unidos y China
Specialty Products S.A. de C.V.	12,903.5	Empaques de Lujo	El Salvador
Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V.	12,728.7	Corrugado	El Salvador
Litografía Byron Zadik, S.A.	24,374.2	Plegadizas	Guatemala
Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.	33,210.7	Corrugado	Guatemala
Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.	10,753.4	Molino de Cartón Chip	Guatemala
Cartonera Nacional, S.A.	7,784.7	Corrugado	Honduras
Sun Chemical C.A. & Subsidiarias	5,815.6	Grupo Tintas	El Salvador, Guatemala, Honduras y Costa Rica
Empaques SIE, de Costa Rica, S.A. de C.V.	41.9	Oficina Comercial	Costa Rica
SigmaQ México, S.A. de C.V.	83.5	Oficina Comercial	México
SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S.	18.3	Oficina Comercial	República Dominicana
Bufkor Inc.	5.9	Oficina Comercial	Estados Unidos
OroQ & Subsidiarias	33,717.3	Grupo Financiero	El Salvador.
Entorno Propiedades	4,643.5	Flexible	México
Antekirta El Salvador, S.A. de C.V.	9,034.5	Laki Holding	El Salvador.
SigmaQ Nicaragua, S.A.	3.6	Oficina Comercial	Nicaragua
Grupo Laflex ( 4 Sociedades incorporan 7 plantas operativas)	123,544.4	Flexible, Rotograbado , Envases Plásticos, Etiquetas.	México, Guatemala, El Salvador.
Visual Elements	4,227.1	Empaques de Lujo	Canadá
<b>Total Consolidado</b>	<b>282,919.1</b>		



#### **F. Investigación y Desarrollo, Patentes, Licencias, etc.**

Cada uno de los grupos de negocios de Latin American Kraft Investments Inc, que están conformados por las subsidiarias específicas (Grupo Corrugado, Pegadizo, Empaques de lujo, Tintas, Cartón Chip, Etiquetas y Flexibles) cuentan con su propio departamento de Innovación y Desarrollo que se dedican a estudiar y desarrollar nuevos diseños y empaques que demandan los clientes para productos de Alto Valor Agregado.

#### **G. Información sobre tendencias**

Se espera un crecimiento positivo para América Latina y El Caribe de 2,4% para 2025 vrs un 2,2% en el 2024 en un contexto de tasas de interés aún altas y precios estables de las materias primas. Se espera un crecimiento en Centro América de 3,5% a 3,7% y Republica Dominicana de 4% a 5%. Guatemala el principal mercado de LAKI, país que muestra mucha estabilidad en sus principales indicadores macroeconómicos que sobresalen en América Latina se proyecta un crecimiento de 3.5% y 4% levemente mejor que el 2024.

México crecerá 1.2% y no se visualiza mayor volatilidad en su moneda. México es un mercado de oportunidades por el tamaño que representa en cuanto a consumo de bienes y servicios, siendo este el segundo mercado principal de LAKI, que cuenta con una posición estratégica para incrementar sus exportaciones al cono norte (Estados Unidos de América y Canadá), aprovechando un ambiente mundial donde las economías buscan depender menos del comercio internacional de larga distancia (ejemplo: Asia). LAKI tiene como objetivo un crecimiento importante en México y Estados Unidos de América.

Se espera estabilidad en el tipo de cambio en las monedas de Centroamérica, México y Canadá. EL 75% de la venta de LAKI es en dólares y la base de fijación de precios también es en dólares; y Guatemala, México y Estados Unidos son los tres principales mercados de LAKI.

La tendencia del empaque es aportar mayor funcionalidad y atractivo a los consumidores. En los últimos años, el precio, la calidad, utilización de materias primas eco amigables, adaptación a las nuevas modalidades de consumo, han sido los principales criterios para el desarrollo de empaques en los distintos sectores alimentos, cuidado personal, bebidas, agroindustria, farmacéuticos, e-commerce entre otros. Actualmente, la industria de empaque ha apostado por la tendencia de empaque hiper-funcional o de usos múltiples, que busca ofrecer más experiencias de uso que el sólo consumo del producto. Así mismo, la tendencia a producir empaques sostenibles es más creciente.

Centroamérica, México y el Caribe es una región donde se espera que el crecimiento en el consumo de empaque per cápita sea mayor que en economías más maduras o desarrolladas por varios factores incluyendo la tasa creciente de entrada de la mujer en el mercado laboral, el incremento en el ingreso per cápita, y la adaptación a un estilo de vida más (Para llevar o listo para comer) on-the-go o ready-to-eat ante unos consumidores más ocupados.



## II. ANÁLISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

### A. Liquidez

A diciembre 2024 la caja y bancos representan 81 días de ventas equivalentes a US\$110.0MM (US\$59.6MM a Diciembre 2023 equivalente a 86 días de ventas).

A diciembre 2024 se han colocado US\$30.5MM de Acciones Preferidas de la nueva emisión de US\$50.0MM, así como US\$6.5MM de Valores Comerciales Negociables de una emisión total de US\$40.0MM y US\$38.8MM de Bonos Corporativos Rotativos de una emisión total de US\$60MM. Los fondos se han utilizado para pagos de deuda financiera, mantener liquidez en caja, capital de trabajo e inversiones en maquinaria y equipo. Entre octubre 2023 y diciembre 2024 se pagaron US\$17MM de VCNs que vencieron.

El índice circulante a diciembre 2024 es de 1.24 veces (1.15 veces a diciembre 2023).

A diciembre 2024 LAKI pago puntualmente dividendos de acciones preferidas por US\$4.9MM e intereses por US\$2.5MM de VCNs y Bonos. Se mantienen reservas en cuentas restringidas en MMG Bank equivalentes a un trimestre de intereses de VCNs y Bonos.

Las tres emisiones de papel bursátil (IME) con calificación "A" que suman US\$42MM a través de la Bolsa de Valores de El Salvador administradas por el brazo financiero Grupo OroQ, mantienen movimientos de pagos y retomas en un buen ritmo a tasas y plazos razonables según las necesidades. A diciembre 2024 se han colocado US\$27.4MM como resultado de pagos y nuevas colocaciones.

Los créditos fiscales por cobrar a diciembre 2024 son US\$12.5MM (US\$7.2MM a diciembre 2023). Se espera en primer semestre 2025 una mejor recuperación de créditos fiscales.

LAKI cuenta con importantes disponibilidades por US\$40MM en líneas de crédito con bancos en la región Centroamericana, Panamá y Estados Unidos. También disponibilidades en las emisiones de Acciones Preferidas US\$19.9MM, VCNs US\$33.6MM, Bonos Corporativos Rotativos US\$21.2MM a través de Latinex y US\$14.6MM de papeles bursátiles de OroQ en la Bolsa de Valores de El Salvador.

A diciembre 2024 el efectivo neto provisto por actividades industriales de operación generado es de US\$58.7MM. (US\$37.7MM a diciembre 2023) a consecuencia de la optimización del capital de trabajo, mejora en resultados de la operación y por adquisiciones de los tres grupos de empresas.

Al 31 de diciembre 2024 con el programa de Market Maker cerramos con un inventario de 1,356 acciones preferidas negociables en la Bolsa Latinoamericana de Valores de Panamá, S.A. (LATINEX).

#### **Ciclo de Caja:**

A diciembre 2024 el ciclo caja está en 80 días favoreciendo el manejo y uso de las líneas de crédito para financiar el capital de trabajo aun cuando los clientes están tomando más de plazo y se ha comprado materias primas de contado para mejorar el precio y se ha subido el nivel de inventarios en piso por los problemas logísticos en puertos marítimos.



## B. Recursos de Capital

### CAPITALIZACION

Mediante Resolución SMV 390-21 del 17 de agosto de 2021, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a Latin American Kraft Investment, Inc. (LAKI) el registro de una nueva oferta pública de Acciones Preferidas acumulativas a ser emitidas hasta por un monto de Cincuenta Millones de dólares (US\$50.0MM) a través de MMG Bank. El uso de los fondos será para el fortalecimiento de la capitalización de LAKI vía repago de deuda financiera corto plazo, fortalecer la disponibilidad en caja y bancos, apoyo a capital de trabajo y para inversiones en Instalaciones, Maquinaria y Equipo y M&A.

Al 31 de diciembre 2024 LAKI ha colocado la totalidad de las series A (15,000 Acciones Preferidas) Serie B (5,000 Acciones Preferidas), Serie C (5,000 Acciones Preferidas) Serie D (1,418 Acciones Preferidas) y de la Serie E por 10,000 Acciones preferidas se han colocado 4,063 Acciones, para un total de 30,481 acciones Preferidas Acumulativas equivalente a treinta millones cuatrocientos ochenta y un mil dólares (US\$30.4MM) a través de Bolsa Latinoamericana de Valores de Panamá, S.A. Estas acciones devengan un dividendo preferido de 8.0% anual pagadero trimestralmente (primera emisión listada en agosto 2015 el dividendo preferido es de 8.50% anual), La emisión de la Serie D, devengan un dividendo preferido de 9% y la Serie E devenga un dividendo del 10%. El programa tiene la facultad de acumular los dividendos y poder ser redimidas las Acciones a partir del tercer año de emitidas. A la fecha nunca se han acumulado dividendos preferentes y no se han redimido las acciones.

### HECHO RELEVANTE AJUSTE DE DIVIDENDOS PREFERENTES 12 DE JULIO 2024.

#### Dividendo Extraordinario 2024 y Política de Dividendos

Conscientes que las tasas del mercado dejaban a los inversionistas originales en desventaja con respecto a las tasas de interés del mercado, se optó por subir el dividendo y compensarle al inversor su posición de rendimiento, razón por la cual LAKI aprobó una Política de Dividendos para las Acciones Preferidas.

La Política establece que, previa evaluación de la situación financiera del Emisor, entre otros factores a considerar por la Junta Directiva, se puedan declarar y ordenar la distribución de dividendos para las Acciones Preferidas a **una tasa ajustada** que será determinada en cada caso teniendo **como base la tasa fija de dividendos establecida** en el prospecto de cada serie respectiva, **más un componente discrecional adicional por encima de la tasa mínima** establecida en cada serie, fomentando así la confianza y relación del Emisor con sus inversionistas. Los dividendos serán calculados y pagados en las fechas y conforme a lo establecido en el Prospecto Informativo o suplemento de cada serie de Acciones Preferidas. Esta política tiene un plazo de **vigencia de 12 meses** desde su aprobación.

#### Dividendo Adicional Ajustado.

Todo dividendo es declarado por la Junta Directiva, previa evaluación de la situación financiera del Emisor, necesidades de inversión de capital de las subsidiarias, reservas de capital, condiciones de mercados, desempeño del negocio, expectativas de los inversionistas, compromisos con terceros, una estructura de capital que soporte el crecimiento y la estrategia a largo plazo del Emisor, entre otros factores a considerar.

La transparencia y el interés de los accionistas serán siempre priorizados en la toma de decisiones relacionadas con la distribución de dividendos, y en esta ocasión reconociendo la fidelidad de los inversionistas Preferentes tenemos la buena noticia que adicional a la tasa fija establecida en cada prospecto se sumará un componente adicional que hará que cada una de las series de Acciones Preferentes reciban un 10% de interés total para los siguientes dos trimestres que finalizan al 31 de diciembre del 2024.

Esta política no garantiza a los accionistas preferentes que la Sociedad declare y distribuya dividendos, ya que no constituye ni implica una modificación de términos y condiciones originales de las Acciones Preferidas.

LAKI cuenta con calificación pública local en Panamá de AA y para las acciones preferidas AA- según informe de PCR Ratings. Con Moodys, la calificación de riesgo fue similar a la de PCR Ratings. En las calificaciones recurrentes sobre las cifras 2021, 2022, 2023 y junio 2024 PCR mantuvo la calificación de LAKI en AA+ y las Acciones Preferidas en AA y Moodys mantuvo la calificación sobre cifras del 2021 y 2022, 2023 y junio 2024 pasando de perspectiva Estable a Perspectiva Positiva.

Para la emisión del 2015 de us\$25.0MM de Acciones Preferidas, Global Valores, S.A., es la Casa de Bolsa y actual agente de pago y cuentan con las mismas calificaciones de riesgo de PCR y Moodys de AA- y AA.

#### **CREADORES DE MERCADO EN LA BOLSA LATINOAMERICANA DE VALORES, S.A. (LATINEX).**

En fecha 17 de agosto de 2022 la Junta Directiva de Latinex, autorizó a MMG Bank Corporation para que opere como Creador de Mercado de las Acciones Preferidas Acumulativas de Latin American Kraft Investment Inc., listadas a continuación:

<b>Instrumento</b>	<b>Resolucion de Registro</b>	<b>Series</b>
Acciones Preferidas Acumulativas	SMV-431-15	LAKI085PREFA
Acciones Preferidas Acumulativas	SMV-390-21	LAKI080PREFA
		LAKI080PREFB
		LAKI080PREFC

Objetivo de Creadores de Mercado (Market Maker): Establecer un esquema que brinde liquidez en el mercado secundario a los Inversionistas en las emisiones de acciones preferidas emitidas por Latin American Kraft Investments Inc., en la Bolsa Latinoamericana de Valores, S.A. (Latinex).

Al 31 de diciembre 2024 con el programa de Creadores de Mercado (Market Maker) Latin American Kraft Investments Inc., cerró con un inventario de 1,409 acciones preferidas liquidas equivalente a US\$1,356.3K negociables en la Bolsa Latinoamericana de Valores S.A. (Latinex).

El 27 de diciembre 2023 LAKI informo a LATINEX la suspensión de su participación en el programa de creadores de mercado dada la volatilidad de las tasas de interés que experimenta el mercado de capitales. Es una suspensión temporal.

#### **INDICADORES DEUDA – CAPITAL (Cifras incluyen el consolidado del brazo financiero Grupo OroQ):**

La estructura financiera a diciembre 2024 muestra una cobertura de servicio de la deuda de 2 veces. (1.7 veces al 31 de diciembre 2023) congruente con los objetivos del plan financiero.

El indicador financiero total pasivos sobre patrimonio neto a diciembre 2024 es de 2.2 veces (1.4 veces al 31 de diciembre 2023). La estrategia principal de LAKI es reinvertir las utilidades retenidas que a diciembre 2024 equivalen al 40% del patrimonio neto.

Los pasivos incluyen deuda financiera por US\$19.1MM de capex que ya se recibió y/o está ingresando y aún están en proceso de instalación en las plantas con sus correspondientes curvas de aprendizaje. Sin esta deuda que aún no genera Ebitda, el total pasivos entre patrimonio neto sería de 2.1 veces.

Es de mencionar que también la deuda financiera incluye US\$35.1MM por adquisición de inmuebles para alquiler y financiamientos a terceros desde el Grupo financiero OroQ que genera ingresos financieros que no se relacionan con el Ebitda. Sin los US\$35.1MM el total pasivo sobre patrimonio neto de la parte industrial de LAKI y considerando los US\$19.1MM mencionados en el párrafo anterior, el indicador pasivo sobre patrimonio sería de 2.0 veces.

A diciembre 2024 el patrimonio Neto de LAKI se ha incrementado en 135% que equivale a US\$162.9MM adicionales (neto del pago de dividendos comunes y preferentes por US\$43.1MM) desde 2015 año listado de la primera emisión de Acciones Preferidas en la Bolsa Latinoamericana de Valores.

El indicador de cobertura de Gastos financieros (Ebitda/Gastos Financieros) a diciembre 2024 es de 3.1 veces similar a diciembre 2023 y el indicador de cobertura de Gastos financieros + dividendos preferentes a diciembre 2024 es de 2.4 veces similar a diciembre 2023; incluyendo la emisión de acciones preferentes públicas y privadas.

#### Valores Comerciales Negociables Rotativos (VCNs)

Mediante Resolución SMV No. 359-22 de 21 de octubre de 2022, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a LAKI registrar la oferta pública de Valores Comerciales Negociables Rotativos (VCNs) que se emitirán bajo un programa rotativo hasta por cuarenta millones de dólares (US\$40MM) que serán emitidos en títulos nominativos, registrados y sin cupones, en denominaciones de mil dólares (US\$1K) y tendrá un plazo de vigencia que no excederá a diez (10) años contados a partir del registro de la presente emisión ante la Superintendencia de Mercado de Valores de Panamá con plazos de vencimiento de hasta doce (12) meses contados a partir de la fecha de emisión respectiva de cada serie. Los VCNs, devengarán intereses a partir de su fecha de emisión respectiva y hasta su fecha de vencimiento. La tasa de interés será fijada por el Emisor (LAKI) antes de la fecha de oferta respectiva y la misma podrá ser fija o variable. Cuenta con la mejor calificación máxima emitida por: Pacific Credit Rating Nivel 1 + y Moody's Local ML.1.pa.

Al 31 de diciembre 2024 LAKI tiene en circulación cinco series de VCNs por US\$6.5MM que han sido colocadas con éxito según el siguiente detalle:

Programa de VCNs. Corporativo (Miles de Dolares)

Serie	Fecha de Registro	Monto de la Emision	Plazo	Tasa anual de interes %	En Circulacion 31/12/2024
G	1/02/2024	1,000.0	12 meses	6.50%	1,000.0
H	1/02/2024	1,500.0	12 meses	6.50%	365.0
I	5/04/2024	1,000.0	12 meses	7.00%	1,000.0
J	3/05/2024	2,000.0	12 meses	7.00%	2,000.0
K	17/10/2024	2,090.0	12 meses	6.50%	2,090.0
		<u>7,590.0</u>	<b>Total Colocado</b>		<u>6,455.0</u>

#### Bonos Corporativos Rotativos

Mediante Resolución SMV No. 360-22 de 21 de octubre de 2022, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a LAKI registrar la oferta pública de Bonos Corporativos Rotativos (Bonos) hasta por un monto de sesenta millones de dólares (US\$60MM). Los Bonos serán emitidos en títulos nominativos, registrados y sin cupones, en denominaciones de mil dólares (US\$1K). El programa rotativo de los Bonos Corporativos tendrá un plazo de vigencia que no excederá a diez (10) años contados a partir del registro de la presente emisión ante la Superintendencia de Mercado de Valores de Panamá. A opción del emisor, los Bonos Corporativos podrán ser emitidos en una o más series, con plazos de pago de capital de hasta diez (10) años contados a partir de la fecha de emisión respectiva. Los Bonos de cada serie devengarán intereses a partir de su fecha de emisión respectiva y hasta su fecha de vencimiento o redención anticipada, de haberla. La tasa de interés será fijada por el Emisor (LAKI) antes de la fecha de oferta respectiva y la misma podrá ser fija o variable. Cuenta con dos calificaciones de riesgo emitidos por: Pacific Credit Rating paAA+ y Moody's Local AA.pa.



Al 31 de diciembre 2024 LAKI ha realizado la emisión de veintitrés series de Bonos Corporativos por US\$43.0MM y en circulación US\$38.8MM. Ver el siguiente detalle:

Programa de Bonos Corporativos (Miles de Dolares)

Serie	Fecha de Registro	Monto de la Emision	Plazo	Tasa anual de interes %	En Circulacion 31/12/2024
A	8/11/2022	1,000.0	5 Años	7.50%	1,000.0
B	2/02/2023	1,000.0	5 Años	7.50%	998.1
C	8/03/2023	5,000.0	5 Años	8.00%	5,000.0
D	23/10/2023	1,000.0	2 Años	7.25%	1,000.0
E	7/11/2023	2,000.0	5 Años	8.25%	1,999.0
F	7/11/2023	1,000.0	1.5 Años	6.75%	303.0
G	7/12/2023	1,000.0	2 Años	7.25%	836.0
H	1/02/2024	1,500.0	5 Años	8.00%	270.0
I	5/04/2024	1,000.0	1.5 Años	7.38%	1,000.0
J	5/04/2024	1,000.0	5 Años	8.50%	1,000.0
K	7/05/2024	2,000.0	2 Años	7.50%	2,000.0
L	7/05/2024	1,000.0	1.5 Años	7.38%	1,000.0
M	29/05/2024	2,000.0	3 Años	7.75%	2,000.0
N	7/06/2024	3,000.0	5 Años	8.50%	3,000.0
O	12/07/2024	1,500.0	2 años	7.50%	1,500.0
P	12/07/2024	1,500.0	5 Años	8.50%	1,500.0
Q	28/08/2024	1,500.0	7 Años	8.50%	1,500.0
R	30/08/2024	3,000.0	5 años	8.00%	2,999.0
S	10/09/2024	3,000.0	3 años	7.50%	2,999.0
T	17/10/2024	1,000.0	1.5 Años	7.00%	998.0
U	24/10/2024	3,000.0	3 años	7.50%	2,999.0
V	24/10/2024	3,000.0	7 años	8.50%	853.0
W	22/11/2024	2,000.0	3 años	7.50%	2,000.0
		<u>43,000.0</u>	<b>Total Colocado</b>		<u>38,754.1</u>

Tanto los VCNs y los Bonos Rotativos Corporativos no son garantizados con hipotecas, prendas, avales bancarios y seguros especializados, teniendo la opción de incorporarlas cuando sea conveniente, lo que fortalecería y mejoraría las calificaciones de riesgo. Estos programas cuentan con la garantía fiduciaria de LAKI Holding y sus Subsidiarias. Ambos programas incluyen mantener cuentas de reserva en MMG Bank de un trimestre de intereses.

Para el programa de Bonos Rotativos Corporativos se obtuvo en enero 2023 por parte de Pacific Credit Sustainability (PCS) la etiqueta de segunda opinión dentro de un marco de referencia, para poder emitir series de Bonos Sostenibles. LAKI es el primer emisor en Latinex con Bonos Vinculados a la Sostenibilidad.

Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes (Bolsa Nacional de Valores de Guatemala).

Con fecha 1 de abril 2024 el Registro de Mercado de Valores y Mercancías de Guatemala aprobó y registró la emisión de Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes para la sociedad guatemalteca Inversiones SigmaQ, S.A. subsidiaria de LAKI (holding guatemalteca de: Cajas y Empaques de Guatemala, S.A., Litografía Byron Zadik,

S.A. y Copacasa) como emisor por un monto de US\$25MM, con destino para capitalizar a sus subsidiarias operativas, pago de deudas, inversión en activos fijos y uso en capital de trabajo.

En julio 2024 la subsidiaria Inversiones SigmaQ de LAKI se listo a través de la Bolsa Nacional de Valores de Guatemala con Bonos convertibles en Acciones Preferidas con un monto de US\$25,000.0 que fue calificada AA+ perspectiva estable por la calificadora PCR.

Las características de este bono son que, al cumplir los 5 años, se convierte en acciones preferidas con un mejor rendimiento que el bono. Inversiones SigmaQ tiene la opción de pagar a los 5 años el bono o continuar con las condiciones siguientes de las acciones preferidas.

El Inversionista tiene el derecho de ejecutar a los 5 años un Put hasta el 50% de la inversión y el 50% restante se convierte en acciones preferidas y obtiene 0.50% adicional de rendimiento sobre la tasa pagada en los bonos.

Al 31 de diciembre 2024 se han emitido y están en circulación US\$25,000.0 de Bonos Corporativos Convertibles en acciones preferidas que corresponden al 100% del total de la emisión.

El programa de Bonos Corporativo Convertibles en Acciones Preferentes fue estructurado por IDC Valores.

### C. Resultados de las Operaciones

#### VENTAS Y MARGEN

A diciembre 2024 las operaciones con los clientes continúan su normalización, lo cual incluye una corrección de mercado aún por exceso de inventarios en los sectores de maquila, licores, displays/fixtures, vidrieras, entre otros.

A diciembre 2024 en comparación con diciembre 23, las ventas de LAKI incrementaron en US\$241.5MM principalmente por la adquisición de Grupo LAFLEX y Visual Elements Manufacturing.

#### VENTAS NETAS DE LAKI & SUBSIDIARIAS POR UNIDADES DE NEGOCIOS

UNIDADES DE NEGOCIOS (Miles de USD)	1er. Trimestre 2024	2do. Trimestre 2024	3er. Trimestre 2024	4to. Trimestre 2024	Acumulado 31 de Dic. 2024	Acumulado 31 de Dic. 2023
CORRUGADO	22,228	21,803	20,039	19,235	83,305	93,733
CARTON CHIP	2,602	3,459	3,386	3,678	13,125	12,089
EMPAQUES DE LUJO (incluye Visual Elements)	7,985	8,149	9,428	47,007	72,569	43,683
PLEGADIZOS	4,953	5,871	5,756	3,064	19,644	15,767
TINTAS	9,688	10,507	7,066	9,191	36,452	37,486
COMERCIALES	4,779	6,010	6,725	6,085	23,599	24,024
GRUPO LAFLEX (Flexibles y Envases plasticos)			185,110	56,890	242,000	22,399
<b>TOTAL INGRESOS CONSOLIDADOS</b>	<b>52,235</b>	<b>55,799</b>	<b>237,510</b>	<b>145,150</b>	<b>490,694</b>	<b>249,181</b>



A diciembre 2024 el margen bruto fue de 30% producto del esfuerzo en eficiencias de procesos productivos y administración de ventas (protección y mantener % del margen bruto). Grupo Vassi ha tenido un impacto en su margen bruto de US\$944k de partidas extraordinarias y no recurrentes por la baja en ventas por corrección de inventarios en los sectores licores, displays y fixtures; lo cual impacta en un punto porcentual el margen bruto de LAKI.

El Grupo LAFLEX representa el 49% de la venta seguido de Fibra (Corrugado, Cartón Chip y Plegadizos) representan el 24% de la venta seguido de Grupo Empaques de Lujo que ahora con la adquisición de Visual Elements (Canadá) representa el 15% y Tintas con el 7%. Se continúa con el enfoque de crecimiento en Norte América.

Guatemala representa el principal mercado con 35% seguido de Norte América con un 32% aproximadamente.

### **GASTOS DE OPERACION (Miles de USD)**

Los gastos se mantienen en control recurrente cuidando que tengan la suficiente capacidad para atender eficiente y óptimamente los negocios. El enfoque sigue siendo mejorar y automatizar procesos y avanzar hacia la transformación digital. A diciembre 2024 los gastos de ventas representan un 8% y los gastos de administración un 6% sobre los ingresos.

### **EBITDA (Miles de USD)**

El margen a diciembre 2024 fue de 20% (18.3% a diciembre 2023) que supera el benchmark promedio de la industria de empaques de 14.5%, congruente con la estrategia de proteger y mejorar el % de margen del Ebitda. Grupo LAFLEX aporta US\$47.8 equivalente al 48% del total EBITDA reportado por LAKI por US\$99.1MM.

### **RESULTADO NETO**

El margen neto acumulado a diciembre 2024 fue de 4.6% sobre la venta muy cercano al benchmark promedio de la industria de empaques. Grupo LAFLEX aporta US\$10.2 equivalente a 45% del total del Resultado neto reportado por LAKI por US\$22.3MM

### **OTROS INDICADORES FINANCIEROS**

La tasa efectiva de interés a diciembre 2024 es de 8.09% afectada por los incrementos de tasas en los mercados y aumento en la disponibilidad en caja y bancos acorde a la estrategia de mantener suficiente liquidez por cualquier eventualidad de iliquidez en los mercados.

La rentabilidad económica (EBIT/Total Activos) a diciembre 2024 es de 8.54% (6.88% a diciembre 2023) lo cual es sano al estar por encima de 8.09% que equivale a la tasa efectiva de interés (costo financiero) y la rentabilidad financiera (Margen Neto/Patrimonio Neto) es de 7.88% congruente con el benchmark de la industria.

### **Resumen de Resultados Operativos y Financieros a diciembre 2024**

LAKI continua en el esfuerzo de proteger y mejorar los márgenes relativos a la venta: Margen bruto, Margen de Ebitda y Margen Neto, para contrarrestar la desaceleración en ventas a sectores como maquila, algunos licores, joyería, vidrio entre otros; lo que es consecuencia de la corrección de mercado para reducir inventarios a nivel general, que se ha extendido a diciembre 2024.

En el aspecto financiero LAKI continua permanentemente enfocada en mejorar el perfil de la deuda financiera, bajar el costo financiero, calzar activos y pasivos y optimización del ciclo de caja (capital de trabajo primario) y fortalecer el patrimonio neto.

LAKI muestra evidentemente que la estrategia de la adquisición de Grupo LAFLEX y Visual Elements en Grupo Empaques de Lujo, es congruente con el plan de crecimiento inorgánico, donde se duplica el tamaño en ventas y activos y se fortalecen los indicadores financieros creando valor (EVA) al patrimonio de los Accionistas preferentes y comunes.

### **Comentarios relacionados con OroQ y Subsidiarias (Grupo Financiero):**

Esta unidad de negocios ha tenido importante crecimiento en la colocación de diferentes tipos de financiamiento sobre todo en el corto plazo para clientes y proveedores de SigmaQ y empresas terceras referidas. OroQ es financiada por bancos de la región y principalmente por emisiones de papel bursátil de corto y mediano plazo a través de la Bolsa de Valores de El Salvador con calificaciones públicas locales A- por parte de PCR Ratings. Se destaca entre algunos indicadores financieros al 31 de diciembre 2024 como: Margen Neto 30.1%, Total Pasivo/ Total Patrimonio = 2.2 veces, ROA 4.1% y ROE 10.4%. Al 31 de diciembre 2024 las cuentas por cobrar a terceros son de US\$30.6MM vs US\$21.7MM mostrando un crecimiento de 41%.

### **CRECIMIENTO INORGANICO DE LAKI.**

Congruente con la estrategia y experiencia del grupo SigmaQ en M&A, al cierre del 2023 se constituyó el grupo LAFLEX (Latín American Flexibles) que es de los grupos más grandes en la región de empaques flexibles, etiquetas y envases plásticos.

**LAKI adquirió a Grupo LAFLEX el 12 de septiembre del 2024 divulgándolo como hecho relevante y mostró en el Foro de Inversionistas las cifras consolidadas para evidenciar la fortaleza de LAKI con esta adquisición y consolidar todos los negocios operativos de SigmaQ.**

**Adicionalmente, LAKI adquirió en noviembre 2024 el 75% de las Acciones Comunes de Visual Elements Manufacturing Inc., que es una sociedad canadiense basada en Toronto, Ontario. La adquisición fue a través de la subsidiaria World Industrial Resources Inc (WIRC) con sede en EEUU. Visual Elements especializada en diseño y fabricación de accesorios arquitectónicos y elementos visuales de alto nivel, viene a fortalecer a la Unidad de Negocios Empaques de Lujo.**

### **Bioseguridad y Desarrollo de Colaboradores**

Es prioridad de LAKI continuar y fortalecer los programas de protección a todo el personal, facilitando transporte, asistencia médica, medicamentos, vacunas, mensajes de bioseguridad, impulsando el home office. Se han aumentado capacitaciones virtuales, implementando programas de motivación y otros tipos de programas por parte de Recursos Humanos que tienden a identificar y retener talentos, promociones internas, fortalecimiento de planes de sucesión entre otros.

### **Costos y Gastos No Recurrentes**

El estado de resultados muestra en línea separada US\$2.6MM de egresos de costos y gastos no recurrentes siendo los principales impactos: a) Cuentas incobrables extraordinarias b) Indemnizaciones por reorganización.

Se continúa ejecutando planes de acción de eficiencia en costos directos e indirectos, control y ahorro de gastos y un seguimiento riguroso a los proyectos de ventas y metas de capital de trabajo. Se ha fortalecido la planeación de los mantenimientos de maquinaria y equipo, lográndose un importante avance en realizar mantenimientos preventivos. De igual forma se está profundizando en análisis de costo/beneficio de gastos de mantenimientos vs sustitución o renovación de capex.

### **Resultados encuesta de satisfacción de clientes**

Acorde a políticas internas con el objetivo de conocer el nivel de satisfacción de los clientes con la calidad de los productos, entregas a tiempo, comunicación, asesoría técnica, innovación y servicios brindados, se obtuvo una calificación ponderada de 1 a 5 de 4.63 en el 2024 versus 4.57 del 2023 (la meta fue de 4.55).

#### **D. Análisis de perspectivas**

Como es de conocimiento la industria de empaques es resiliente porque se acomoda y ajusta a los movimientos de los sectores de mercado según la situación de las economías en los países y continentes, tal es el caso como la crisis financiera del 2008 y la pandemia del 2020 donde LAKI no sufrió fuertes impactos adversos en sus negocios. Es la ventaja de operar en diferentes países, sectores, tener varios grupos de negocios (Multipackaging) y mantener relaciones bajo contratos con clientes multinacionales, a los que se les provee diferentes tipos de empaques.

A nivel general en la región Centroamericana, México, Caribe e inclusive Estados Unidos de América y Canadá, en los sectores de mercado que LAKI sirve y opera, se prevé crecimientos moderados, pero el empaque siempre tiene demanda y los sectores principales son alimentos, agro industria, bebidas, farmacéuticos, cuidado personal entre otros. Guatemala principal mercado de LAKI siempre con una economía robusta y sostenida y México segunda economía más grande de América Latina por su tamaño continúa siendo de muchas oportunidades. Con la adquisición de Visual Elements en Canadá, LAKI fortalece su desarrollo en Norte América con clientes de clase mundial.

Se tiene un pipeline robusto y el enfoque de ampliar el portafolio de mercados a través de mayor innovación y desarrollo que es de las principales estrategias para el crecimiento de los negocios.

De las prioridades es retener el talento mediante programas de capacitación, motivación, identificación de Altos Potenciales y tener claridad de planes de sucesión, para el fortalecimiento de la organización.

La expectativa de LAKI para el 2025 es un crecimiento del 6% en volumen de ventas básicamente alineado a los crecimientos orgánicos en los países que se opera. Las adquisiciones de las empresas del Grupo Lafflex y Empaques de Lujo (Visual Elements) y las inversiones en maquinaria y equipo aportaran crecimiento en ventas y mejoras en márgenes de Ebitda.

Completar la instalación y puesta en marcha de la maquinaria y equipo que arribó a finales del 2024 y arribando a principios del 2025.

Continuar con la ejecución de planes importantes para fortalecer la seguridad de los sistemas informáticos, actualización y capacitación del sistema SAP-HANA actuales que faciliten la continuidad de automatización y aprovechar tecnología actualizada que es el camino trazado por LAKI para su crecimiento en Transformación Digital, Inteligencia Artificial, que ha sido de las áreas fuertes al ser pioneros en Centroamérica con implementación de SAP desde 1999.

LAKI continuará con el desarrollo en los mercados de capitales a través de las colocaciones de Acciones Preferidas, VCNs y Bonos que están listadas en la Bolsa Latinoamericana de Valores de Panamá.

Los objetivos principales del uso de fondos del mercado de capitales es diversificar la fuente de fondeo externo para: mejorar el perfil financiero, fortalecer el capital, optimizar tasas de interés y plazos, financiar inversiones en maquinaria y equipo, capital de trabajo, ampliación de naves industriales, financiar con Bonos Sostenibles inversiones de cumplimiento orientadas a reducir emisiones, ahorros energéticos y agua entre otros. Hay posibilidades de financiar crecimiento inorgánico como parte de la estrategia de crecer en Norte América.

Se espera estructurar en el 2025 una emisión de US\$100MM de bonos a 10 años plazo a través de la Bolsa de Valores de Costa Rica.

Se espera para el 2025 gestionar fuentes de fondeo con banca multilateral con características de deuda y capital para fortalecer el balance general de LAKI. Se aprovechará los beneficios de asesoría de esta banca en las áreas de Gobierno Corporativo, sostenibilidad, genero, entre otros.

A la fecha de elaboración de este informe, LAKI no ha tenido impacto negativo en los negocios operativos como consecuencia de las medidas políticas, económicas y financieras de la administración actual de los Estados Unidos de América, y para el corto plazo no se visualizan impactos negativos.

### III. DIRECTORES, DIGNATARIOS, EJECUTIVOS, ADMINISTRADORES, ASESORES Y EMPLEADOS

#### A. Identidad

##### 1. Directores, Dignatarios, Ejecutivos y Administradores

###### Directores

###### **Henry Yarhi**

Nacionalidad:	Salvadoreña
Fecha de Nacimiento:	2 de enero de 1955
Domicilio Comercial:	Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador
Apartado Postal:	1096
Correo Electrónico:	<a href="mailto:hyarhi@sigmaq.com">hyarhi@sigmaq.com</a>
Teléfono:	(503) 2567-6788

**Presidente Ejecutivo y CEO del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** El señor Yarhi posee estudios en computación en Kent State University, Ohio y Rochester Institute of Technology, Rochester New York, graduado con honores de la carrera de Finanzas en la Universidad de Phoenix. Director Presidente de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., así como actual Presidente de SigmaQ Packaging, un conglomerado de dieciséis fábricas establecidas en la región centroamericana y Canadá y ocho oficinas de venta ubicadas en México, El Caribe, Estados Unidos, Centro América que se dedican a la producción y exportación de empaques industriales y de lujo. El señor Yarhi es miembro del Comité de Gerencia de “International Packaging Group (IPG)” con sede en Londres, Inglaterra, organización que integra a las empresas productoras de empaque más grandes del mundo. El Señor Yarhi cuenta con más de 45 años de laborar en SigmaQ.

###### **José Roberto Rivera Samayoa**

Nacionalidad:	Salvadoreña
Fecha de Nacimiento:	9 de mayo de 1960
Domicilio Comercial:	Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador
Apartado Postal:	1096
Correo Electrónico:	<a href="mailto:rrivera@sigmaq.com">rrivera@sigmaq.com</a>
Teléfono:	(503) 2567-6051

**Presidente Ejecutivo adjunto:** El señor Rivera funge como Presidente Ejecutivo adjunto apoyando fuertemente a Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., y a Grupo Tintas; cuenta con una Ingeniería Industrial de la Universidad de Atlanta, Georgia, Estados Unidos. Cuenta con más de treinta años de experiencia en la industria de empaques. Se desempeñó como Gerente General en las unidades comerciales de El Salvador y



Costa Rica, en 1994 ocupó la Gerencia General de Cartonera Centroamericana, en 1998 fue presidente del grupo corrugado y desde el 2004 ocupa la Vicepresidencia de Operaciones. Previo a trabajar en Grupo SigmaQ se desempeñó como Gerente Comercial de Baterías Record. El señor Rivera tiene más de 39 años de laborar para SigmaQ.

**Luciana Yarhi Deneke**

Nacionalidad: Salvadoreña  
 Fecha de Nacimiento: 30 de octubre de 1984  
 Domicilio Comercial: Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador  
 Apartado Postal: 1096  
 Correo Electrónico: [lyarhi@sigmaq.com](mailto:lyarhi@sigmaq.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6788

**VP Grupo Fibra:** Luciana Yarhi es Licenciada en Ciencias Políticas con un Minor en Lingüística de la University of Pennsylvania, 2007, y con un MBA de Stern School of Business, NYU, 2012. Dentro de la unidad SPECIALTY y afiliadas ha estado a cargo de la administración de venta, del equipo de diseño, y la administración del equipo gerencial, así como también ha implementado con éxito sistemas y proyectos. Actualmente lidera la Vicepresidencia de Desarrollo de Negocios y cuenta con más de 13 años de experiencia dentro de la compañía.

**Alejandra Yarhi Deneke**

Nacionalidad: Salvadoreña  
 Fecha de Nacimiento: 16 de junio de 1987  
 Domicilio Comercial: Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador  
 Apartado Postal: 1096  
 Correo Electrónico: [ayarhi@sigmaq.com](mailto:ayarhi@sigmaq.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6793

**VP Desarrollo de Negocios:** Alejandra Yarhi tiene una Licenciatura en BioPsicología y Francés, de Tufts University, y un Masters en Psicología del Consumidor, de la NYU. Tiene bajo su responsabilidad la implementación de proyectos de mejora, determinación y operacionalización de variables, desarrollo y crecimiento de equipos, optimización de gastos. Apoya a la consecución de los resultados del negocio y se encarga de identificar y construir los componentes o herramientas de negocio que habiliten la sostenibilidad y crecimiento hacia el futuro.

**Oscar Armando Calderón Arteaga**

Nacionalidad: Salvadoreña  
 Fecha de Nacimiento: 20 de mayo de 1974  
 Domicilio Comercial: Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador  
 Apartado Postal: 1096  
 Correo Electrónico: [ocalderon@sigmaq.com](mailto:ocalderon@sigmaq.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6793

**Director Legal Corporativo y Secretario de la Junta Directiva del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** el señor Calderón Arteaga posee un Doctorado en Derecho Privado, graduado de la Universidad José Simeón Cañas (UCA) 1993-1998, en la ciudad de San Salvador, El Salvador; Abogado y Notario, posee un Posgrado Internacional en Derecho y Negocios así como una Maestría en Administración de Negocios (MBA), ambos acreditados por la ESEADE de la República de Argentina, así como también con una

Maestría en Derecho de Empresa y un Doctorado en Derecho Privado de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) y Universidad José Matias Delgado (UJMD). Cuenta con una trayectoria de más de 25 años en el Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. En su desempeño se distingue por haber iniciado en la corporación e ir creciendo profesionalmente conforme ha desarrollado actividades como: coordinación de los asuntos corporativos de las empresas, asesoramiento jurídico en general para todas las unidades del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., y Director Legal Corporativo. También, funge como Secretario de las Juntas Directivas de Latin American Kraft Investments Inc., y SigmaQ Packaging, S.A., entre otras.

**Armando José Torres Gómez**

Nacionalidad:	Guatemala
Fecha de Nacimiento:	29 de diciembre de 1963
Domicilio Comercial:	2da C 23-80, Zona 15 Vista Hermosa II oficina 604 Ed Avante Guatemala 1005
Apartado Postal:	1005
Correo Electrónico:	<a href="mailto:atorres@sigmaq.com">atorres@sigmaq.com</a>
Teléfono:	(503) 2567-6788, (502) 2301-9600

**VP de Finanzas del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** el señor Torres es Contador Público y Auditor graduado de la Universidad Francisco Marroquín de Guatemala con estudios adicionales de economía y finanzas en diferentes instituciones y Firmas/Despachos como la Universidad de Chicago, Instituto Centroamericano de Administración y Negocios, Deloitte, Price Waterhouse, KPMG, Ernest & Young, Instituto de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala, CEO Advisors, Amerisur, SAP, Violy & Co, Instituto Mexicano de Shares. El señor Torres forma parte del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. y SigmaQ desde hace 36 años ocupando posiciones como Asistente de VP de Coordinación Financiera, Contralor Corporativo, Vice Tesorero Corporativo, Presupuestos y Consolidación, Auditor Senior Corporativo. También, funge como Tesorero de la Junta Directiva de Latin American Kraft Investments Inc.

**Luis Fernando Heredia Arvide**

Nacionalidad:	Guatemala
Fecha de Nacimiento:	08 de octubre de 1969
Domicilio Comercial:	Av Las Américas, 22-83, Zona 14, Nivel 9, Guatemala, Guatemala
Correo Electrónico:	<a href="mailto:lheredia@agroamerica.com">lheredia@agroamerica.com</a>
Teléfono:	(502) 24209601

Fernando cuenta con una Licenciatura en Administración de Empresas, con un Postgrado en Finanzas y Evaluación de Proyectos por la Universidad Católica de Chile, y un MBA de la Universidad de North Carolina, con énfasis en Gerencia General. En cuanto a governance ha participado como Director en diversas y muy importantes empresas del rubro de alimentos y bebidas, productos agrícolas diversos y molinos, entre otros. Tiene amplia y comprobada experiencia laboral en empresas del rubro de vehículos, banca de inversión, alimentos y ha sido Director del grupo por más de 11 años.

**Julio César Castillo Murphy**

Nacionalidad:	Nicaragüense
Fecha de Nacimiento:	05 de junio de 1967
Domicilio Comercial:	Cond Hacienda del Sol, #20, Santa Ana, San José, Costa Rica



Electrónico: [juliocastillomurphy@gmail.com](mailto:juliocastillomurphy@gmail.com)  
Teléfono: (506) 8756-6000

Julio cuenta con una Licenciatura en Administración de Empresas, con especialidad en Mercadeo y Negocios, con amplia experiencia en gestiones comerciales, publicitarias y operativas en empresa de servicios. Habilidades y fortalezas en manejo de negociaciones comerciales, diseño de estrategias y campañas publicitarias así como definición y seguimiento de indicadores y procesos operativos. Alta capacidad de planeación y organización. Laboró por muchos años en empresas como Walmart y Grupo Monge desarrollando mercados con éxito en la región centroamericana y sur américa.

### Ejecutivos Principales

#### **Claudia Rodríguez Angulo**

Nacionalidad: Salvadoreña  
Fecha de Nacimiento: 11 de agosto 1971  
Domicilio Comercial: Km 3½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador  
Apartado Postal: 1096  
Correo Electrónico: [crodriguez@sigmaq.com](mailto:crodriguez@sigmaq.com)  
Teléfono: (503) 2567-6712

**Director Corporativo de Recursos Humanos del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** Graduada de Administración de Empresas de la Universidad Dr. José Matías Delgado, con un Postgrado y un MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Cuenta con una especialización en Recursos Humanos de INCAE y Georgetown University. Es Coach Certificada, y ha sido acreditada como facilitadora de programas internacionales de reconocido prestigio. Su trayectoria ejecutiva en el área de Talento Humano ha sido desarrollada en diferentes industrias a nivel regional en Latinoamérica. La señora Rodríguez tiene 7 de laborar para SigmaQ.

#### **Francisco Antonio Recinos Grijalva**

Nacionalidad: Salvadoreña  
Fecha de Nacimiento: 17 de Enero de 1961  
Domicilio Comercial: Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador  
Apartado Postal: 1096  
Correo Electrónico: [freminos@sigmaq.com](mailto:freminos@sigmaq.com)  
Teléfono: (503) 2567-6763

**Director Corporativo de Sistemas de Información Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** El señor Recinos funge como Director Corporativo TIC de las empresas de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., cuenta con una Licenciatura en Administración de Empresas. De igual forma, programa de Gestión y Administración de Proyectos. Entre sus responsabilidades esta la implementación, soporte y operación de los sistemas de información y comunicaciones del grupo. Es miembro del Comité Consultor privado del Proyecto de USAID de Educación Superior para el Crecimiento Económico. El señor Recinos tiene 25 años de laborar para SigmaQ.

Ejecutivos Corporativos**Edvin Yobany Gomez Morataya**

Nacionalidad: Guatemalteca  
 Fecha de Nacimiento: 28 de abril de 1968  
 Domicilio Comercial: 2da C 23-80, Zona 15 Vista Hermosa  
 II oficina 604 Ed Avante Guatemala  
 Apartado Postal: 1005  
 Correo Electrónico: [ygomez@sigmaq.com](mailto:ygomez@sigmaq.com)  
 Teléfono: (502) 2301-9600

**Contralor Corporativo del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** El señor Gómez Morataya es Licenciado en Contaduría Pública y Auditoría graduado de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con estudios adicionales de maestría en administración de finanzas y asesoría tributaria. Cuenta con una trayectoria de 24 años en Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. En la organización ha ocupado las siguientes posiciones: auditor interno, contador corporativo y contralor corporativo a la fecha. Antes de unirse al Grupo trabajó en la firma de auditoría externa KPMG Internacional y Shell Guatemala.

**Dorian Jonás Rodríguez Recinos**

Nacionalidad: Guatemalteca  
 Fecha de Nacimiento: 23 de diciembre de 1961  
 Domicilio Comercial: 2da C 23-80, Zona 15 Vista Hermosa II oficina  
 604 Ed Avante Guatemala  
 Apartado Postal: 1005  
 Correo Electrónico: [droduiguez@sigmaq.com](mailto:droduiguez@sigmaq.com)  
 Teléfono: (502) 2301-9600

**Tesorero Corporativo del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** El señor Rodríguez es Licenciado en Contaduría Pública y Auditoría graduado de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Ha formado parte del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC por más de 34 años y ha ocupado posiciones como: Auditor Interno Grupo Guatemala, Contraloría Grupo Corrugado, Gerente Administrativo de Copacasa, entre otros. Antes de unirse al Grupo trabajó para la firma KPMG Internacional, donde se desempeñó como Asociado Senior.

**Rafael Antonio Rodríguez Azucena**

Nacionalidad: Salvadoreña  
 Fecha de Nacimiento: 17 de julio de 1987  
 Domicilio Comercial: Km 3½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango,  
 San Salvador, El Salvador  
 Apartado Postal: 01117  
 Correo Electrónico: [rrodriguez@carsa.sigmaq.com](mailto:rrodriguez@carsa.sigmaq.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6759

**Director de compras y logística del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** El señor Rodríguez Azucena cuenta con una licenciatura en Economía & Negocios y una maestría internacional en Gestión de Compras y Supply Chain. Forma parte de Latin American Kraft Investment Inc. a partir de Julio 2023 y cuenta con 13 años de experiencia en el area de Compras y Supply Chain, previamente ha trabajado en empresas multinacionales en rubros industriales y de bienes de alto consumo.

Vicepresidentes de Grupo - Administradores – Gerencias Generales**Mauricio Tapias**

Nacionalidad: Colombiana  
 Fecha de Nacimiento: 20 de marzo de 1966  
 Domicilio Comercial: Boulevard del Ejercito, km 8.5, Ilopango, San Salvador, El Salvador  
 Apartado Postal: 443  
 Correo Electrónico: [mtapias@carsa.sigmaq.com](mailto:mtapias@carsa.sigmaq.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6129

**Gerente de Operaciones Grupo Corrugado y Cartón Chip (Cajas y Empaques de Guatemala, S.A. Cartonera Centroamericana, S.A. Cartonera Nacional, S.A., COPACASA.) subsidiarias de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** El señor Tapias posee un Master en Administración de la Universidad de Inalde Business School. Cuenta con más de veinte años de experiencia en la industria de corrugado. Ha fungido como Gerente Comercial, asimismo ha sido Gerente de División Corrugado para Cartones de América en Bogotá, Colombia. Actualmente se desempeña como Gerente de operaciones de Grupo Fibra con más 11 años de laborar para LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.

**Gabriela Yarhi Deneke**

Nacionalidad: Salvadoreña  
 Fecha de Nacimiento: 13 de noviembre de 1990  
 Domicilio Comercial: Km 6½, Blvd del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador  
 Apartado Postal: 1096  
 Correo Electrónico: [gyarhi@sigmaq.com](mailto:gyarhi@sigmaq.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6788

**VP del Grupo LaFlex:** Gabriela Yarhi tiene un Bachelor's Degree 2013 del NYU, con Major in General Psychology, con un Minor in Child and Adolescent Psychopathology, con estudios en Master sobre la ciencia de Empaques. Dominio completo del idioma inglés, español y del italiano, con experiencia como Gerente de Proyectos en empresas financieras de El Salvador, así como también con una trayectoria de más de 11 años en la compañía iniciando por el área de recursos humanos como Performance Manager, y luego pasando al grupo Flexibles y Envases como Customer Base Manager, luego ascendiendo al cargo de Gerente de Ventas y últimamente a cargo de la Vicepresidencia del grupo.

**Jose Antonio Rodríguez Urrutia**

Nacionalidad: Salvadoreño  
 Fecha de Nacimiento: 5 de noviembre de 1968  
 Domicilio Comercial: C Cojutepeque, Ed 13, Zona Franca Sn Bartolo, Ilopango, El Salvador  
 Apartado Postal: 2844  
 Correo Electrónico: [jrodriguez@vassigroup.com](mailto:jrodriguez@vassigroup.com)  
 Teléfono: (503) 2567-6400

**VP del Grupo Empaques de Lujo unidad de negocios de LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.:** José Antonio Rodríguez posee un grado de Ingeniería en Sistemas, de la Universidad de Tulane en New Orleans, así como una Maestría en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Cuenta con más de 21 años de experiencia en posiciones gerenciales en empresas multinacionales del sector de telefonía así como el sector de azúcar, alcohol y energía en El Salvador.



**Cesar Armando Figueroa Ventura**

Nacionalidad: Salvadoreño  
 Fecha de Nacimiento: 08 de enero de 1988  
 Domicilio Comercial: Urbanización San Pablo, LC-1 km 5.05 Blvd. del Ejercito  
 Apartado Postal: 1096  
 Correo Electrónico: [cfgueroa@sunchem.com.sv](mailto:cfgueroa@sunchem.com.sv)  
 Teléfono: (503) 2567-6600

**Gerente General Grupo Tintas:** El señor Figueroa es Ingeniero industrial, MBA con postgrado en negocios internacionales y finanzas gerenciales con más de 13 años de experiencia en operaciones y desarrollo de negocio para empaque flexible, procesos productivos en impresión, laminación por extrusión y adhesivos, comercialización de tintas para impresión en la industria gráfica en Centroamérica. Liderazgo, excelentes relaciones interpersonales, planificación y coordinación de proyectos con equipos en Latinoamérica, además es actualmente Gerente General de Grupo Tintas Sun Chemical.

**Jorge Moscoso Saldaña**

Nacionalidad: Guatemalteca  
 Fecha de Nacimiento: 16 de diciembre de 1963  
 Domicilio Comercial: Ocoyoacac, Toluca estado de México  
 Correo Electrónico: [jmoscoso@sigmaqmexico.com](mailto:jmoscoso@sigmaqmexico.com)  
 Teléfono: (525) 529225669

**VP Comercial del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC:** El señor Moscoso es Licenciado en Mercadeo graduado en la Universidad Rafael Landívar en Guatemala con más de treinta años de experiencia en SigmaQ ocupando posiciones en el área de producción y ventas. El señor Moscoso tiene más de 40 años de laborar en SigmaQ.

**2. Asesores Legales**

Latin American Kraft Investments Inc. y sus subsidiarias utilizan los servicios de la siguiente firma de abogados en Panamá:

**Icaza, González – Ruiz & Alemán (IGRA)**

Calle Aquilino de la Guardia, Edificio IGRA, Panamá, República de Panamá  
 Apartado 0823-02435  
 Correo electrónico [alvaroa@icazalaw.com](mailto:alvaroa@icazalaw.com) o [betsaidac@icazalaw.com](mailto:betsaidac@icazalaw.com)  
 Teléfono: (507) 205-6000/6101  
 Contacto Principal: Dr. Alvaro Alemán – Betsaida Cerrud

De igual forma, el Doctor Oscar Calderón, Director Legal Corporativo de Latin American Kraft Investments Inc., funge como asesor legal interno de LAKI en los países donde opera. Su domicilio profesional se encuentra ubicado en Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador, Apartado Postal 1096 San Salvador, El Salvador, teléfono (503) 2567-6793 correo electrónico: [ocalderon@sigmaq.com](mailto:ocalderon@sigmaq.com).

El asesor legal Latin American Kraft Investment Inc., en relación a las ofertas públicas de las Acciones Preferidas es la firma **Morgan y Morgan**, actualmente ubicada MMG Tower, Piso 23, Avenida Paseo del Mar, Costa del Este, Ciudad de Panamá, Panamá, República de Panamá, Teléfono +507-265-7777 y fax +507-265-7700, Apartado Postal 0832-00232 World Trade Center, Atención: Ricardo Arias, correo electrónico [ricardo.arias@morimor.com](mailto:ricardo.arias@morimor.com).

### 3. Auditores

#### *a. Auditor Interno*

La auditora interna de Latin American Kraft Investment Inc., es Ana Ruth Landaverde Vásquez, Licenciada en Contaduría Pública, con Maestría en Administración Financiera de la Universidad de El Salvador, con CVPCPA No. 4963, quien cuenta con 22 años de experiencias en áreas de auditoría interna, externa, finanzas e impuestos con oficina en Km 3.5 Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador, teléfonos (503) 2567-6000 correo electrónico [alandaverde@sigmaq.com](mailto:alandaverde@sigmaq.com).

#### *b. Auditor Externo*

Los auditores externos Latin American Kraft Investment Inc., es la firma UHY Perez & Co, con oficinas en 2da. Calle 24-00, Zona 15 Vista Hermosa II, Edificio Domani, Nivel 17, Oficina 1702 2000, Guatemala, Apartado Postal Guatemala CA 01015, Teléfono (502) 2503-5900. UHY Guatemala, tiene la propiedad y control de las firmas de UHY del resto de Centroamérica. Atención René Humberto Pérez Ordoñez, Licencia de CPA 652, correo electrónico [rperez@uhy-perez.com](mailto:rperez@uhy-perez.com) Página web: [www.uhy-perez.com](http://www.uhy-perez.com)

### 4. Designaciones

Ningún director, dignatario o ejecutivo principal ha sido designado en su cargo sobre la base de cualquier arreglo o entendimiento con accionistas, clientes o suplidores.

#### **B. Compensación**

Durante el periodo fiscal comprendido entre el 1 de enero de 2024 hasta el 31 de diciembre de 2024, las compensaciones entregadas por Latin American Kraft Investment Inc., en nombre de Directores, Dignatarios y Principales Ejecutivos (incluye Gerente General y Vicepresidentes) ascendieron a US\$3.6MM. Durante este periodo, no se pagaron dietas a los Directores y Dignatarios de LAKI.

Para el año fiscal terminado el 31 de diciembre de 2024, se pagaron en concepto de salarios y beneficios a los empleados la suma de US\$69.2MM, mientras que al 31 de diciembre de 2023, se había pagado la suma de US\$30MM. Estos montos incluyen salarios, seguros, aguinaldos, primas de seguros y asistencia médica. Este monto incluye la compensación a ejecutivos.

El monto total reservado por Latin American Kraft Investments Inc., en provisión para pagos de primas de antigüedad e indemnizaciones para el año fiscal terminado el 31 de diciembre de 2024 ascendió a US\$9.0MM. En el 2024 se pagaron obligaciones laborales por US\$1.3MM originado por temas de reestructuraciones y reorganizaciones principalmente.

#### **C. Prácticas de la Directiva**

- **Comité Ejecutivo- Operativo** (a nivel Ejecutivo)
    - Presidente Ejecutivo
    - Presidente Ejecutivo Adjunto
    - Vicepresidente de Finanzas
    - Vicepresidente Comercial
    - Vicepresidentes de Operaciones de Unidades de Negocios
    - Directora de Recursos Humanos
    - Director Legal Corporativo
- Vigente desde hace más de 8 años y sin vencimiento para estos cargos.

Cada uno en su competencia, evalúa los niveles de riesgos y monitoreo para toma de decisiones.



**D. Empleados**

A 31 de diciembre 2024 Latin American Kraft Investment Inc., y subsidiarias cuenta con 4,021 empleados de los cuales la mayor parte de ellos tienen una extensa experiencia en la industria de empaque.

A continuación se presenta un detalle con la distribución del recurso humano Latin American Kraft Investment Inc., y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024:

<b>UNIDAD DE NEGOCIO</b>	<b>NO. EMPLEADOS</b>
<b>BUFKOR, INC</b>	13
<b>CHIPPENHOOK COPORATION</b>	24
<b>SPECIALTY PRODUCTS, S.A. DE C.V.</b>	727
<b>LITOGRAFIA BYRON ZADIK, S.A.</b>	255
<b>CAJAS Y EMPAQUES DE GUATEMALA, S.A.</b>	193
<b>CARTONERA CENTROAMERICANA, S.A. DE C.V.</b>	219
<b>CARTONERA NACIONAL, S.A.</b>	80
<b>EMPAQUES S.I.E DE COSTA RICA, S.A.</b>	12
<b>SIGMAQ DE NICARAGUA, S.A.</b>	6
<b>SIGMAQ MEXICO, S.A. DE C.V.</b>	16
<b>SIGMAQ UNIPACK DEL CARIBE, S.A.S.</b>	11
<b>UNIPACK, S.A. DE C.V.</b>	5
<b>SIGMAQ MEXICO FLEXIBLES, S.A. DE C.V.</b>	167
<b>COMPAÑÍA CENTROAMERICANA DE PAPELES Y CARTONES, S.A.</b>	144
<b>SUNCHEMICAL DE COSTA RICA, S.A.</b>	16
<b>SUNCHEMICAL DE GUATEMALA, S.A.</b>	64
<b>SUNCHEMICAL DE HONDURAS, S.A.</b>	14
<b>SUNCHEMICAL DE CENTRO AMERICA, S.A. DE C.V.</b>	133
<b>GRUPO OROQ</b>	9
<b>KONTEIN DIVISION DE SIGMA, S.A. DE C.V.</b>	211
<b>ROTOFLEX – REPROCENTRO DIVISION DE SIGMA, S.A. DE C.V.</b>	238
<b>SIGMA CENTRAL</b>	117
<b>GRUPO POLYTEC</b>	796
<b>AGH LABELS</b>	409
<b>VISUAL ELEMENTS</b>	142
<b>TOTAL</b>	<b>4,021</b>

No existen ni sindicatos y pactos colectivos entre Latin American Kraft Investment Inc. & Subsidiarias y sus empleados.

**E. Propiedad Accionaria**

Los Directores, Dignatarios, Ejecutivos, Administradores y demás empleados no son poseedores directos de las acciones de Latin American Kraft Investments Inc.

Capital Autorizado	16,667,000 Acciones Comunes
Acciones Emitidas y en Circulación	16,667,000 Acciones Comunes
Completamente Pagadas	16,667,000 Acciones Comunes
No completamente pagadas	0
Valor de la Acción	\$1.2 por Acción
Acciones Suscritas y No pagadas	0

Grupo de Acciones Preferidas	No. de Acciones	(%)	Accionistas Número	(%)
1 a 500	0	0	0	0
501 a 1,000	0	0	0	0
1,001 a 5,000	0	0	0	0
5,001 a 10,000	8,390	7	8	2
10,001 a 15,000	0	0	0	0
15,001 a 25,000	106,981	93	452	98
<b>Totales</b>	<b>115,371</b>	<b>100</b>	<b>460</b>	<b>100</b>

**IV. ACCIONISTAS PRINCIPALES**

- A. Identidad, número de acciones y cambios en el porcentaje accionario de que son propietarios efectivos la persona o personas que ejercen control.

Inversionistas	% Participación	No. Acciones
SigmaQ Packaging, S.A.	85.3%	14,216,951
Sigma, S.A. DE C.V.	14.7%	2,450,049
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>16,667,000</b>

No hay cambios en el porcentaje accionario.

- B. Presentación tabular de la composición accionaria de Latin American Kraft Investments Inc.

Véase el inciso anterior

- C. Persona controladora

Controladora	% Participación
SigmaQ Packaging, S.A.	85.3%

- D. Cambios en el control accionario

No hay cambios en el control accionario

## V. PARTES RELACIONADAS, VINCULOS Y AFILIACIONES

### A. Identificación de negocios o contratos con partes relacionadas

Las condiciones otorgadas en las transacciones con partes relacionadas son similares a las que se dan con terceros no vinculados a Latin American Kraft Investments Inc. y sus subsidiarias. No se han reconocido provisiones por deterioro de activos financieros con partes relacionadas. No hay beneficios otorgados a largo plazo a directores ni personal gerencial.

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024 incluyen saldos y transacciones con partes relacionadas. En el curso ordinario de los negocios, la compañía realiza transacciones con sociedades vinculadas con las que tiene relación a través de los accionistas y la administración común.

Las principales transacciones con afiliadas son ventas comerciales, servicios, traslados de inventarios, intereses, alquileres, financiamiento de OroQ, fondeo para adquisición de empresas entre lo más relevante.

### B. Interés de Expertos y Asesores

Ninguno de los expertos o asesores que han prestado servicios a LAKI son a su vez, Accionista, Director o Dignatario de ella misma.

## VI. TRATAMIENTO FISCAL

El artículo 733 del Código Fiscal de Panamá, establece que con excepción de lo dispuesto en los literales b, d, h y k de dicho artículo 733, los dividendos que se paguen sobre las acciones nominativas emitidas por aquellas personas jurídicas que (i) requieran Aviso de Operación para realizar operaciones comerciales e industriales dentro del territorio nacional de Panamá conforme a la Ley 5 de 2007, o (ii) requieran clave de operación para operar en la Zona Libre de Colón, o (iii) que operen en una Zona Libre de Petróleo bajo el Decreto de Gabinete 36 de 2003 o en cualesquiera otras zonas francas o especiales, o (iv) que generen ingresos gravables en la República de Panamá, de conformidad con lo dispuesto en el Código Fiscal de Panamá, estarán sujetos al pago del impuesto de dividendo equivalente a una tasa del diez (10%), siempre y cuando los dividendos se originen de renta considerada de fuente panameña y/o gravable, y del cinco por ciento (5%) cuando los dividendos se originen de rentas provenientes de fuente extranjera o exenta de acuerdo a los literales f, l y n del artículo 708 del Código Fiscal.

El artículo 733 del Código Fiscal de Panamá prevé que las personas jurídicas no estarán obligadas a hacer la retención de que trata dicho artículo sobre la parte de sus rentas que provenga de dividendos, siempre que las personas jurídicas que distribuyan tales dividendos hayan pagado el impuesto correspondiente y hayan hecho la retención de que trata dicho artículo.

**Ganancias de Capital:** De conformidad con lo estipulado en el Artículo 334 del Texto Único del Decreto Ley N°1 del 8 de julio de 1999, para los efectos del impuesto sobre la renta, del impuesto complementario y del impuesto de dividendos, no se considerarán gravables las ganancias, ni deducibles las pérdidas, provenientes de la enajenación de las Acciones Preferidas, siempre y cuando, dichos valores estén registrados en Superintendencia del Mercado de Valores y la enajenación de los mismos se dé través de una bolsa de valores u otro mercado organizado.

No obstante lo anterior, de conformidad con lo dispuesto en el literal “e” del Artículo 701 del Código Fiscal, en los casos de ganancias obtenidas por la enajenación de valores, como resultado de la aceptación de la oferta pública de adquisición de acciones (OPA), conforme a lo establecido en el Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999, que constituyan renta gravable en la República de Panamá, así como por la enajenación de acciones, cuotas de participación y demás valores emitidos por personas jurídicas, que constituyan renta gravable



en la República de Panamá, en donde su enajenación no se realice a través de una Bolsa de Valores u otro mercado organizado, el contribuyente se someterá a un tratamiento de ganancias de capital y en consecuencia calculará el Impuesto sobre la Renta sobre las ganancias obtenidas a una tasa fija del diez por ciento (10%) sobre la ganancia de capital. El comprador tendrá la obligación de retener al vendedor, una suma equivalente al cinco por ciento (5%) del valor total de la enajenación, en concepto de adelanto al Impuesto sobre la Renta sobre la ganancia de capital. El comprador tendrá la obligación de remitir al fisco el monto retenido, dentro de los diez (10) días siguientes a la fecha en que surgió la obligación de pagar. Si hubiere incumplimiento, la sociedad emisora es solidariamente responsable del impuesto no pagado. El contribuyente podrá optar por considerar el monto retenido por el comprador como el Impuesto sobre la Renta definitivo a pagar en concepto de ganancia de capital. Cuando el adelanto del Impuesto retenido sea superior al monto resultante de aplicar la tarifa del diez por ciento (10%) sobre la ganancia de capital obtenida en la enajenación, el contribuyente podrá presentar una declaración jurada especial acreditando la retención efectuada y reclamar el excedente que, a opción del contribuyente, podrá ser devuelto en efectivo o como un crédito fiscal para el pago de tributos administrados por la Dirección General de Ingresos. Este crédito fiscal podrá ser cedido a otros contribuyentes. El monto de las ganancias obtenidas en la enajenación de los valores no será acumulable a los ingresos gravables del contribuyente.

## VII. ESTRUCTURA DE CAPITALIZACIÓN

### A. Resumen de la Estructura de Capitalización

#### 1. Acciones y títulos de participación

Grupo de Acciones Comunes	No. de Acciones	(%)	Accionistas Número	(%)
1 a 500,000	0	0	0	0
500,001 a 1,000,000	0	0	0	0
1,000,001 a 5,000,000	0	0	0	0
5,000,001 a 10,000,000	16,667,000	100	2	100
<b>Totales</b>	<b>16,667,000</b>	<b>100</b>	<b>2</b>	<b>100</b>

#### 2. Títulos de Deuda

##### **Bonos Corporativos Rotativos (Latinex)**

Mediante Resolución SMV No. 360-22 de 21 de octubre de 2022, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a Latin American Kraft Investment, Inc. (LAKI) registrar la oferta pública de Bonos Corporativos Rotativos (Bonos) hasta por un monto de sesenta millones de dólares (US\$60MM).

Al 31 de diciembre 2024 LAKI ha realizado la emisión de siete series de Bonos Corporativos por US\$43MM y colocado US\$38.8MM.

##### **Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes (Bolsa Nacional de Valores de Guatemala).**

Con fecha 1 de abril 2024 el Registro de Mercado de Valores y Mercancías de Guatemala aprobó y registro la emisión de Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes para la sociedad Guatemalteca Inversiones SigmaQ, S.A. subsidiaria de LAKI (holding Guatemalteca de: Cajas y Empaques de Guatemala, S.A., Litografía Byron Zadik, S.A. y Copacasa) como emisor por un monto de US\$25MM, con destino para capitalizar a sus subsidiarias operativas, pago de deudas, inversión en activos fijos y uso en capital de trabajo.

Al 31 de diciembre 2024 se han emitido y están en circulación US\$25,000.0 de Bonos Corporativos Convertibles en acciones preferidas que corresponden al 100% del total de la emisión.

## Emisión papel bursátil

Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador) Una subsidiaria de Casa de OroQ cuenta con tres emisiones de papel bursátil con calificación “A” que suman US\$42,000.0 a través de la Bolsa de Valores de El Salvador administradas por el brazo financiero Grupo OroQ. mantienen movimientos de pagos y retornos en un buen ritmo a tasas y plazos razonables según las necesidades. A diciembre 2024 se han colocado US\$27,400.0 como resultado de pagos y nuevas colocaciones.

### B. Descripción y Derechos de los Títulos

#### 1. Capital accionario

En base a la información financiera más reciente, el capital accionario Latin American Kraft Investments Inc., consiste en veinte millones de dólares (US\$20,000,000.00), moneda de curso legal de los Estados Unidos de América, dividido en diez y seis millones seis cientos sesenta y siete mil (16,667,000) de acciones comunes, actualmente emitidas y en circulación, con un valor nominal de un dólar con veinte centésimos (US\$1.20), cada una. Todas las acciones comunes autorizadas de Latin American Kraft Investments Inc., se encuentran suscritas, emitidas y completamente pagadas. El número de acciones comunes de Latin American Kraft Investments Inc., en circulación al comienzo y al final del año 2024 es el mismo.

Latin American Kraft Investment Inc., podrá emitir hasta treinta y cinco millones (35,000,000) de acciones preferidas del valor nominal que para tales efectos determine la Junta de Accionistas en el acuerdo de emisión que para ello se emita. Las acciones de la sociedad únicamente podrán ser emitidas en forma nominativa. 115,371 acciones preferidas acumulativas de Latin American Kraft Investments Inc. se encuentran suscritas, emitidas y completamente pagadas. (55,481 acciones son públicas emitidas y en circulación en el la Bolsa de Valores de Panamá y 59,890 acciones son capital privado).

No hay acciones comunes ni preferidas que no representen capital y en tesorería, y no existe compromiso de incrementar el capital social. No hay valores en circulación consistentes en derechos de suscripción preferente o no, ni valores convertibles. Con excepción al Agente Suscriptor, no hay personas que tienen derecho de suscripción preferente para adquirir acciones.

De Acciones comunes de LAKI, hay 2,450,000 acciones en tesorería que son propiedad de Sigma,S.A. de C.V., empresa que fue adquirida por LAKI en septiembre 2024.

### C. Información de Mercado

Título de Acciones	Cantidad de Acciones Emitidas	Valor Nominal	Valor total de la emisión de Acciones
Preferidas	115,371	\$1000	\$115,371,000

De las emisiones o títulos han sido autorizadas por la superintendencia de mercado de valores 55,481 acciones Preferentes que están registradas en la Bolsa de Valores de Panamá.

## II PARTE RESUMEN FINANCIERO

Presente un resumen financiero de los resultados de operación y cuentas del Balance del año y de los tres períodos fiscales anteriores, en la presentación tabular que se incluye a continuación.

**Propósito:** Brindar al inversionista en un formato tabular sencillo y comprensible información relevante sobre Latin American Kraft Investments Inc., y sus tendencias. Elija la presentación que sea aplicable al emisor, según su giro de negocios.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Cifras en miles de US\$)	Al 31 de Dic'24	Al 31 de Dic'23	Al 31 de Dic'22	Al 31 de Dic'21
Ventas o Ingresos Totales	490,694	249,181	286,556	226,399
Margen Operativo	20.2%	18.3%	17.9%	19.6%
Gastos Generales y Administrativos	69,789	36,525	33,033	28,476
Utilidad o (Pérdida) Neta	22,327	18,015	19,586	15,757
Acciones emitidas y en circulación	14,217	16,667	16,667	16,667
Utilidad o Pérdida por Acción	1.570	1.081	1.175	0.945
Depreciación y Amortización	21,449	7,193	7,662	7,284
Utilidades o pérdidas no recurrentes	(2,621)	(1,304)	(3,630)	(1,636)

BALANCE GENERAL (Cifras en miles de US\$)	Al 31 de Dic'24	Al 31 de Dic'23	Al 31 de Dic'22	Al 31 de Dic'21
Activo Circulante	352,460	216,412	209,775	175,124
Activos Totales	908,060	556,700	527,184	459,723
Pasivo Circulante	283,524	188,164	179,897	145,430
Deuda a Largo Plazo	330,661	136,618	128,031	119,525
Acciones Preferidas	115,371	51,418	50,000	41,932
Capital Pagado	20,000	20,000	20,000	20,000
Revaluaciones	41,210	45,647	43,242	35,953
Utilidades Retenidas	113,555	101,208	92,750	80,235
Minoría	20,272	10,145	9,005	9,139
Patrimonio Total	283,433	228,419	214,997	187,259
<b>RAZONES FINANCIERAS:</b>				
Deuda Total/Patrimonio	1.74	1.14	1.17	1.06
Capital de Trabajo	68,937	28,248	29,878	29,693
Razón Corriente	1.24	1.15	1.17	1.20
Utilidad Neta/Gastos Financieros	0.69	1.16	1.39	1.17

**A. Presentación aplicable a emisores del segmento comercial e industrial:**

**III PARTE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**

Presente los Estados Financieros anuales de Latin American Kraft Investments Inc., auditados por un Contador Público Autorizado independiente.

LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS,  
INC. Y SUBSIDIARIAS Y ENTORNOS PROPIEDADES  
RAÍCES, S.A. Y SUBSIDIARIA  
INFORME DE AUDITORÍA 2024

---



An independent member of UHY international

We  
won't  
fail you

---

## Informe de auditoría emitido por auditores independientes

2a calle 24-00 zona 15 VHII  
Edificio Domani Nivel 17 Of. 1702  
Guatemala City,  
Guatemala

PBX +00 (502) 2503 5900  
Email gerencia@uhy-perez.com  
Web www.uhy-perez.com

A los accionistas de  
**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos  
Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros combinados de **Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**, que comprenden el Estado combinado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, el Estado combinado de resultados, el Estado combinado de utilidades integrales, el Estado combinado de cambios en el patrimonio y el Estado combinado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha y las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros combinados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**, al 31 de diciembre de 2024, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros” de nuestro informe.

Somos independientes de la empresa, de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (*Código de Ética* del IESBA) y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según el juicio profesional del auditor, han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024. Se detalla a continuación:

Descripción de la cuestión clave de la auditoría	Cómo se trató esta cuestión en la auditoría
<p>Se emitieron acciones preferentes en, Laflex Holding Corp. por US\$51,500.0 (en miles) redimibles a partir del cuarto año; y en International Luxury Packaging por US\$8,390.0 (en miles) redimibles a partir del tercer año. Ambas emisiones vinculadas a financiar el crecimiento inorgánico de Latin American Kraft, Inc.</p>	<p>Estas transacciones involucran juicios contables relevantes en cuanto a su clasificación, medición y presentación en los estados financieros.</p> <p>Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros:</p>
<p>Latin American Kraft inc, tiene emitido acciones preferentes a través de la bolsa de valores de panamá (LATINEX) la cantidad de US\$55,481.0 (en miles) desde el 2015, redimibles a partir del tercer año de emitidas.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Evaluación del tratamiento contable bajo Normas Internacionales de Información Financiera.</li><li>b) Análisis de los términos y condiciones del contrato de emisión para determinar la adecuada clasificación entre pasivo financiero y patrimonio.</li><li>c) Revisión de los criterios de medición inicial y posterior, asegurando que reflejen correctamente la naturaleza de los instrumentos financieros.</li><li>d) Verificación de la adecuada presentación y revelación de la información en los estados financieros, conforme a los requerimientos de las normas contables aplicables.</li></ul>



### **Responsabilidades de la Dirección y de los responsables encargados del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de valorar la capacidad de la empresa de continuar en funcionamiento. Según corresponda, se revelarán las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la empresa.

### **Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material debido a fraude o error y emitir un informe de auditoría con nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preservarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo técnico durante todo el proceso. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error; diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para fundamentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que por una incorrección debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre su eficacia.



- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas, y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- Analizamos si resulta adecuado utilizar el principio contable de Empresa en Funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos si existe o no evidencia material de hechos o condiciones que podrían generar dudas significativas sobre la capacidad de la sociedad para continuar sus operaciones. Si concluimos que existe incertidumbre material sobre dicha capacidad, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe sobre la información revelada en los estados financieros. Si dichas revelaciones no son adecuadas, tendríamos que expresar una opinión modificada.
- Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras podrían provocar que la empresa deje de ser considerada empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Comunicamos a la administración de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

UHY Pérez & Co.

Firmado  
electrónicamente  
por: René  
Humberto Pérez  
Ordóñez  
Fecha:  
26/03/2025  
13:46:43  
Lugar: Guatemala

Lic. René Humberto Pérez Ordóñez  
Colegiado núm.652

*Lic. René Humberto Pérez Ordóñez*  
Contador Público y Auditor  
Col. No. 652

Guatemala, 24 de marzo de 2025

**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Estados combinados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Activos</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Activos corrientes:		
Efectivo (nota 3)	US\$ 110,036.5	US\$ 59,654.3
Inversiones	1,356.3	1,341.9
<i>Cuentas por cobrar:</i>		
Cuentas por cobrar comerciales menos provisión para cuentas incobrables US\$2,968.9 en 2024 y US\$660.0 en 2023	85,663.8	42,815.4
Compañías relacionadas (nota 4)	10,928.2	27,535.2
Otras cuentas por cobrar (nota 5)	53,165.9	31,730.0
Total cuentas por cobrar	<u>149,757.9</u>	<u>102,080.6</u>
Inventarios (nota 6)	87,292.9	49,747.5
Gastos pagados por anticipado	<u>4,016.7</u>	<u>3,587.1</u>
Total activos corrientes	<u>352,460.3</u>	<u>216,411.4</u>
Activos no corrientes:		
Compañías relacionadas largo plazo (nota 4)	5,744.6	23,160.7
Cuentas por cobrar largo plazo (nota 5.1)	1,126.2	826.9
Propiedad, planta y equipo - neto (nota 7)	282,919.1	162,263.1
Inversiones en afiliadas (nota 8)	-	28,224.7
Otras inversiones	1,247.2	755.0
Activos intangibles (nota 9)	252,689.6	123,836.9
Otros activos	<u>11,872.8</u>	<u>1,221.7</u>
Total activos no corrientes	<u>555,599.5</u>	<u>340,289.0</u>
<b>Total activos</b>	<b>US\$ <u>908,059.8</u></b>	<b>US\$ <u>556,700.4</u></b>

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Estados combinados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Pasivos y patrimonio</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pasivos corrientes:		
Préstamos bancarios corto plazo (nota 11)	US\$ 144,358.7	US\$ 110,672.0
Porción corriente de los préstamos bancarios a largo plazo (nota 11)	18,295.3	12,180.9
Cuentas por pagar proveedores	96,186.7	55,025.4
Otras cuentas por pagar (nota 12)	<u>24,683.0</u>	<u>10,285.8</u>
Total pasivos corrientes	<u>283,523.7</u>	<u>188,164.1</u>
Pasivos no corrientes:		
Préstamos bancarios largo plazo (nota 11)	330,660.8	136,618.1
Otras obligaciones laborales (nota 13)	9,015.3	1,902.7
ISR diferido	<u>1,427.5</u>	<u>1,596.8</u>
Total pasivos no corrientes	<u>341,103.6</u>	<u>140,117.6</u>
Total pasivos	<u>624,627.3</u>	<u>328,281.7</u>
Compromisos y contingencias (nota 15)	-	-
Patrimonio:		
Capital social, 16,666,667 acciones comunes y nominativas de US\$1.2 miles cada una	20,000.0	20,000.0
Acciones preferentes, 115,371 acciones para el año 2024 y 51,418 acciones para el año 2023, en ambos años con valor de US\$1.0 (miles) cada una (nota 16)	115,371.0	51,418.0
Utilidades retenidas	113,554.8	101,208.7
Superávit por revaluación	41,209.7	45,646.9
(-) Acciones en tesorería	(26,974.8)	-
Participación no controladora (nota 27)	<u>20,271.8</u>	<u>10,145.1</u>
Total patrimonio	<u>283,432.5</u>	<u>228,418.7</u>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>US\$ <u>908,059.8</u></b>	<b>US\$ <u>556,700.4</u></b>

(Concluye)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A.  
y subsidiaria**

Estados combinados de resultados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Ingresos:		
Ventas netas	US\$ 489,718.9	US\$ 246,928.6
Otros ingresos de operación	975.4	2,252.5
Total ingresos	<u>490,694.3</u>	<u>249,181.1</u>
Costo de ventas (nota 23)	<u>(343,339.5)</u>	<u>(174,329.1)</u>
Utilidad bruta	<u>147,354.8</u>	<u>74,852.0</u>
Gastos de operación:		
Gastos de distribución y ventas (nota 24)	(37,057.1)	(19,838.4)
Gastos de administración (nota 25)	<u>(32,731.9)</u>	<u>(16,686.9)</u>
Total gastos de operación	<u>(69,789.0)</u>	<u>(36,525.3)</u>
Utilidad de operación	<u>77,565.8</u>	<u>38,326.7</u>
Otros (gastos) ingresos, neto:		
Gastos financieros	(32,353.4)	(15,507.9)
Otros (gastos) ingresos	(8,685.6)	199.0
Costos y gastos no recurrentes (nota 26)	(2,620.6)	(1,304.0)
Diferencial cambiario	<u>806.1</u>	<u>(263.7)</u>
Total otros (gastos) ingresos, neto	<u>(42,853.5)</u>	<u>(16,876.6)</u>
Utilidad antes de Impuesto Sobre la Renta	34,712.3	21,450.1
Impuesto Sobre la Renta (nota 14)	<u>(12,384.9)</u>	<u>(3,435.4)</u>
Utilidad después del Impuesto Sobre la Renta	22,327.4	18,014.7
Interés minoritario	<u>(4,208.0)</u>	<u>(1,889.6)</u>
Utilidad neta	<u>US\$ 18,119.4</u>	<u>US\$ 16,125.1</u>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades  
Raíces, S.A. y subsidiaria**  
Estados combinados de utilidades integrales  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

---

	<u>2024</u>		<u>2023</u>
Utilidad neta	US\$ 18,119.4	US\$	16,125.1
Revaluación de propiedad, planta y equipo	<u>-</u>		<u>-</u>
<b>Total utilidades integrales del período</b>	<b>US\$ 18,119.4</b>	<b>US\$</b>	<b>16,125.1</b>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**  
**Estados combinados de cambios en el patrimonio**  
**Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023**  
**(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)**

		<u>Capital Social</u>	<u>Acciones Preferentes</u>	<u>Utilidades Retenidas</u>	<u>Acciones en tesorería</u>	<u>Superávit por Revaluación</u>	<u>Participación No Controladora</u>		<u>Total</u>
<b>Saldo al 31 de diciembre 2022</b>	<b>US\$</b>	<b>20,000.0</b>	<b>50,000.0</b>	<b>92,750.1</b>	<b>-</b>	<b>43,242.2</b>	<b>9,005.4</b>	<b>US\$</b>	<b>214,997.7</b>
Total de utilidades integrales del periodo		-	-	16,125.1	-	-	-		16,125.1
Dividendos acciones preferentes		-	-	(4,286.4)	-	-	-		(4,286.4)
Acciones preferentes		-	1,418.0	-	-	-	-		1,418.0
Corrección superávit realizado de años anteriores		-	-	(2,415.0)	-	2,404.7	-		(10.3)
Participación no controladora		-	-	-	-	-	1,139.7		1,139.7
Otros		-	-	(965.1)	-	-	-		(965.1)
<b>Saldo al 31 de diciembre 2023</b>	<b>US\$</b>	<b>20,000.0</b>	<b>51,418.0</b>	<b>101,208.7</b>	<b>-</b>	<b>45,646.9</b>	<b>10,145.1</b>	<b>US\$</b>	<b>228,418.7</b>
Total de utilidades integrales del periodo		-	-	18,119.4	-	-	-		18,119.4
Acciones preferentes		-	63,953.0	-	-	-	-		63,953.0
Dividendos acciones preferentes		-	-	(4,933.6)	-	-	-		(4,933.6)
Decreto de dividendos		-	-	(2,132.5)	-	-	(326.8)		(2,459.3)
Baja superávit por revaluación		-	-	-	-	(2,553.0)	-		(2,553.0)
Superávit realizado		-	-	1,129.7	-	(1,129.7)	-		-
Participación no controladora		-	-	-	-	-	10,453.4		10,453.4
Acciones en tesorería (a)		-	-	-	(26,974.8)	-	-		(26,974.8)
Otros		-	-	(591.3)	-	-	-		(591.3)
<b>Saldo al 31 de diciembre 2024</b>	<b>US\$</b>	<b>20,000.0</b>	<b>115,371.0</b>	<b>112,800.4</b>	<b>(26,974.8)</b>	<b>41,964.2</b>	<b>20,271.7</b>	<b>US\$</b>	<b>283,432.5</b>

(a) Sigma, S.A, de C.V. posee el 15% de propiedad de las acciones de LAKI que corresponden a 2,450,000 acciones en tesorería.

Véase notas que acompañan a los estados financieros.



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Estados combinados de flujos de efectivo  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Utilidad neta	US\$ 18,119.4	US\$ 16,125.1
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por las actividades operativas:		
Depreciación y Amortización activos fijos e intangibles	21,449.3	7,177.1
Ganancia o pérdida en Propiedad, planta y equipo	169.7	-
Estimación para cuentas incobrables y obsolescencia de inventarios	3,679.1	(346.9)
Obligaciones laborales	1,355.1	1,066.7
Otras provisiones	500.0	(500.0)
Participación no controladora	4,208.0	1,889.7
<b>Cambios en activos y pasivos provistos por (usados en) actividades de operación sin incluir actividades Grupo OroQ:</b>		
(Aumento) disminución cuentas por cobrar neto clientes	(45,157.4)	4,636.1
Disminución (aumento) cuentas por cobrar a compañías relacionadas	24,010.8	(12,347.4)
(Aumento) disminución créditos fiscales	(680.9)	1,326.5
(Aumento) disminución otras cuentas por cobrar	(6,952.9)	483.5
(Aumento) disminución inventarios	(38,915.5)	12,453.1
(Aumento) en gastos pagados por anticipado	(1,040.9)	(172.5)
Aumento cuentas por pagar proveedores	41,163.9	10,857.1
Aumento (disminución) otras cuentas por pagar	38,121.6	(3,263.3)
Pago de obligaciones laborales	(1,309.5)	(1,729.4)
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN, SIN INCLUIR ACTIVIDADES GRUPO OROQ.</b>	<b><u>58,719.7</u></b>	<b><u>37,655.3</u></b>
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN COMBINADO</b>		
Inversiones y otros activos	11,323.7	(1,505.4)
Efecto compra de acciones comunes Laflex	(105,359.3)	-
Efecto compra de acciones comunes Visual Elements	(28,276.3)	-
Activos intangibles	-	304.4
Adquisición de activos fijos	(34,797.5)	(11,316.6)

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Estados combinados de flujos de efectivo  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Activos fijos compra Laflex	(111,754.0)	-
Activos fijos compra Visual Elements	(4,227.1)	-
Ingreso por venta de propiedad planta y equipo	<u>1,670.1</u>	<u>-</u>
<b>EFFECTIVO NETO (USADO EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN, COMBINADO.</b>	<b>US\$ <u>(271,420.4)</u></b>	<b>US\$ <u>(12,517.6)</u></b>

**C) FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN DE GRUPO OROQ:**

*C.1 Actividades netas de Operación Activos y Pasivos corrientes Grupo OroQ:*

*Cambios en activos y pasivos corrientes:*

(Aumento) disminución CXC financiamiento OroQ Compañías Relacionadas C.P.	US\$ (7,403.8)	US\$ 1,421.2
(Aumento) CXC financiamiento terceros OroQ	(9,010.8)	(8,468.0)
(Aumento) disminución créditos fiscales Grupo OroQ	(101.3)	1.3
Disminución en otras cuentas por cobrar Grupo OroQ	1.2	73.8
Disminución gastos anticipados Grupo OroQ	30.6	125.3
Disminución cuentas por pagar - proveedores Grupo OroQ	(2.7)	(17.9)
Aumento en otras cuentas por pagar Grupo OroQ	<u>542.2</u>	<u>86.9</u>
<b>EFFECTIVO NETO (USADO EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN DE GRUPO OROQ.</b>	<b>(15,944.7)</b>	<b>(6,777.4)</b>

**D) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO COMBINADO:**

*D.1 Actividades Grupo OroQ*

Aumento (disminución) préstamos bancarios a LP Grupo OroQ	3,681.4	(141.3)
Aumento (disminución) neto Papel Bursátil LP Grupo OroQ	2,350.0	(1,655.0)
Aumento (disminución) neto préstamos CP Grupo OroQ	8,407.8	(4,806.5)
Aumento Neto Papel Bursatil CP Grupo OroQ	<u>5,906.0</u>	<u>-</u>
Aumento (disminución) Deuda Financiera Grupo OroQ	US\$ 20,345.2	US\$ (6,602.8)

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Estados combinados de flujos de efectivo  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<i>D.2 Actividades sin incluir a Grupo OroQ:</i>		
Aumento préstamos bancarios a largo plazo	US\$ 134,475.3	US\$ 928.4
Aumento neto bonos corporativos largo plazo	28,536.0	9,455.1
Aumento Neto Largo Plazo Bonos Convertibles Acciones Preferentes	25,000.0	-
Aumento (disminución) neto préstamos corto plazo	35,196.2	(2,534.2)
(Disminución) neta otras obligaciones corto plazo	(6,485.8)	(2.0)
(Disminución) aumento neto otras obligaciones cp - VCNs Corporativos	<u>(3,223.0)</u>	<u>6,169.0</u>
Aumento deuda financiera total Laki (excluye OroQ)	<u>213,498.7</u>	<u>14,016.3</u>
<i>Aumento deuda financiera total</i>	<u>233,843.9</u>	<u>7,413.5</u>
<i>D.3 Otras actividades:</i>		
Disminución (aumento) Cuenta por cobrar compañías relacionadas a LP	17,416.1	(17,160.7)
(Aumento) Cuenta por Cobrar financiamiento terceros largo plazo (arrendamientos) Grupo OroQ	<u>(299.3)</u>	<u>(178.1)</u>
Subtotal	<u>17,116.8</u>	<u>(17,338.80)</u>
Dividendos pagados acciones comunes	(2,132.5)	-
Dividendos pagados acciones preferentes LAKI	(4,934.1)	(4,286.4)
Dividendos pagados Sun Corp.	(1,250.0)	(750.0)
Dividendos Pagados Acciones Preferentes Laflex	(3,921.2)	-
Dividendos Pagados Acciones Preferentes ILP	<u>(128.9)</u>	<u>-</u>
Subtotal pago de dividendos	<u>(12,366.7)</u>	<u>(5,036.4)</u>
Captación acciones preferentes LAKI	4,063.0	1,418.0
Captación Acciones Preferentes LAFLEX	51,500.0	-
Captación Acciones Preferentes INTERNATIONAL LUXURY PACKAGING.	8,390.0	-
Complemento pago acciones de Polytec	(14,000.0)	-
Pago otras obligaciones adquisición E&M de Grupo Laflex	(6,770.3)	-
Pagos Otras Obligaciones Adquisición Visual Elements	<u>(2,749.2)</u>	<u>-</u>
Subtotal	<u>40,433.5</u>	<u>1,418.0</u>
<i>Aumento (disminución) neto otras actividades</i>	<u>45,183.6</u>	<u>(20,957.2)</u>
<b>EFFECTIVO NETO PROVISTO POR (USADO EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO.</b>	<b><u>279,027.5</u></b>	<b><u>(13,543.7)</u></b>
Aumento neto del efectivo	50,382.2	4,816.7
Efectivo al inicio del año	<u>59,654.3</u>	<u>54,837.6</u>
<b>Efectivo al final del año</b>	<b>US\$ <u>110,036.5</u></b>	<b>US\$ <u>59,654.3</u></b>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

(Concluye)



**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**

Notas a los estados financieros combinados  
Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
(expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

---

(1) Resumen de las principales políticas contables utilizadas por el grupo para la preparación de sus estados financieros combinados

(a) Bases para la preparación

Los estados financieros combinados han sido preparados con base en el costo histórico con excepción de la revaluación de los activos fijos que se presentan para el reconocimiento del valor revaluado en algunas subsidiarias consolidadas. los estados financieros se presentan en dólares de los Estados Unidos de América (US\$).

Declaración de cumplimiento:

Los estados financieros combinados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Estas normas requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y juicios con el fin de determinar el valor de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros combinados, así como para hacer las revelaciones que se requieren para ser presentadas en el mismo. Aun cuando pueden diferir de su resultado final, la administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

(b) Transacciones en moneda extranjera

Los registros contables se mantienen en la respectiva moneda local de cada uno de los países en los que operan las empresas. Los estados financieros de las empresas se han convertido a dólares de los Estados Unidos de América de acuerdo con la NIC 21 "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio" de la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). El dólar es la moneda funcional. El efecto acumulativo de la conversión de moneda está incluido en el estado de resultados.

(c) Principios de consolidación y combinación

Cuando la sociedad tiene el poder, directa o indirectamente, para dirigir las políticas financieras y operativas de otra entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, se clasifica como una subsidiaria. Los estados financieros combinados presentan los resultados de la empresa y sus subsidiarias ("el grupo") como si formaran una sola entidad. Por lo tanto, las transacciones y saldos entre empresas del grupo se eliminarán en su totalidad.



Los estados financieros combinados incluyen inversiones de entidades establecidas en Estados Unidos, Canadá, China, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, México, Panamá y República Dominicana.

(d) Combinación de negocios

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias combina sus estados financieros con otros negocios donde hay interés común y actividades únicas correspondidas. Se aplican las reglas de consolidación, eliminaciones y cruces.

(e) Cambios en estimados contables

El efecto del cambio en una estimación contable debe ser incluido al determinar la ganancia o la pérdida en:

- En el período en que tiene lugar el cambio, si este afecta a un solo período;
- En el período del cambio y los futuros, si este afecta a varios períodos.

(f) Cambios en las políticas contables

El cambio en una política contable sucederá solo cuando sea obligatorio por norma legal, porque lo haya establecido un organismo regulador o cuando el cambio produzca una presentación más adecuada de los sucesos y transacciones en los estados financieros de la compañía.

Los cambios en políticas contables deben ser aplicados retrospectivamente, a menos que los importes de los ajustes resultantes relacionados con períodos previos no puedan ser determinados razonablemente. Cualquier tipo de ajuste debe ser incluido como componente del resultado neto del período corriente.

(g) Pronunciamientos contables

Las siguientes nuevas normas, modificaciones e interpretaciones también son efectivas por primera vez en los estados financieros, pero ninguna de ellas ha tenido un efecto significativo en estos:

Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones efectivas desde el 1 de enero de 2024:

- *Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros Clasificación de Pasivos como Corrientes y No Corrientes*: Para la clasificación de un pasivo como no corrientes; el requerimiento de que una entidad tenga derecho a diferir la liquidación del pasivo por al menos 12 meses posteriores al periodo sobre el que se informa.
- *Modificación a la NIC 1 Presentación de Estados Financieros “Pasivos No Corrientes con Condiciones Pactadas”*: Las modificaciones mejoran la información que proporciona una entidad cuando su derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses está sujeto al cumplimiento de condiciones pactadas

- *Modificación NIIF 16 Arrendamientos*: Se añaden requerimientos de medición posterior para las operaciones de ventas con arrendamiento posterior.
- *Modificación NIC 7 Estado de Flujos de Efectivo “Acuerdos de Financiación de Proveedores”*: Se requiere que una entidad facilite información adicional sobre sus acuerdos de financiación de proveedores. Las modificaciones también añaden los acuerdos de financiación de proveedores como ejemplo dentro de los requerimientos de información a revelar sobre el riesgo de liquidez de la NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar.
- *Modificación a la NIC 12 Impuestos a las Ganancias “Reforma Fiscal Internacional - Reglas del Modelo del Segundo Pilar”*: Las modificaciones introducen una excepción temporal a los requerimientos de reconocer y revelar información sobre los activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con los impuestos a las ganancias del Segundo Pilar. Las modificaciones también introducen requerimientos de información a revelar específicos para las entidades afectadas.

Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones efectivas desde el 1 de enero de 2023:

- *Modificación a la NIIF 17 Contratos de seguro*: se requiere que una entidad:
  - (a) Mida los contratos de seguro rentables al valor presente ajustado por el riesgo de los flujos de efectivo futuros más las ganancias no acumuladas (devengadas) por los servicios a proporcionar según el contrato.
  - (b) Reconozca la ganancia de un grupo de contratos de seguro a lo largo del período en que la entidad proporciona los servicios, y a medida que se libere la entidad del riesgo. Si un grupo de contratos genera pérdidas se requiere que la entidad registre de manera inmediata las pérdidas.
  - (c) Presenten de forma separada los ingresos de actividades ordinarias por seguros, los gastos del servicio de seguro y los gastos o ingresos financieros por seguros.
- *Modificación NIC 8 definición de Estimaciones Contables*: las modificaciones introdujeron la definición de estimaciones contables e incluyó otras modificaciones para ayudar a las entidades a distinguir entre cambios en estimaciones contables y cambios en políticas contables
- *Modificación NIC 1 Políticas contables*: las modificaciones reemplazan el requerimiento para que las entidades revelen información sobre sus políticas contables significativas con el requerimiento de revelar



información sobre políticas contables material o con importancia relativa. Las modificaciones también incluyen guías que ayuden a las entidades a aplicar la definición de material o con importancia relativa al tomar decisiones sobre la información a revelar sobre políticas contables.

- *Modificación a la NIC 12 Impuestos Diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una transacción única.* Las modificaciones limitaron el alcance de la exención del reconocimiento de los párrafos 15 y 24 de la NIC 12 de forma que deja de aplicarse a transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a diferencias temporales imputables y deducibles iguales. Las modificaciones se aplican a operaciones como los arrendamientos y las obligaciones por retiro de servicio.

(h) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros corresponden al dinero en efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar y por pagar a compañías afiliadas, préstamos bancarios y otras cuentas por pagar. Estos activos y pasivos financieros son reconocidos como tales en el momento de la negociación, y su reconocimiento cesa cuando se liquidan. Debido a la naturaleza de estos, el término de su realización o la madurez de su valor contable son aproximados a su valor razonable. El valor en libros se ajusta con las reservas de valoración que se registran contra los resultados del ejercicio, con el fin de obtener su valor razonable.

En general, los activos y pasivos financieros se liquidan en efectivo en lugar de cambiarlos por los instrumentos financieros o de activos o pasivos no financieros. Las políticas contables sobre el reconocimiento de los ingresos y gastos derivados de los activos y pasivos financieros se dan a conocer en las respectivas políticas contables descritas en esta nota.

(i) Efectivo

El efectivo incluye los saldos en caja y bancos, dinero en efectivo en los bancos que está disponible en la demanda y no hay restricciones que limiten su uso.

(j) Inversiones

Las inversiones en otras empresas afiliadas y no afiliadas que consolidan se registran al costo.

Las inversiones en asociadas están constituidas por acciones de capital, con el fin de participar patrimonialmente. Cuando su participación es igual o mayor al 20%, se registra la inversión inicialmente al costo y es ajustada posteriormente para reconocer la porción que le corresponde al inversionista en las pérdidas o ganancias obtenidas por la empresa participada, después de la fecha de adquisición.



(k) Inversiones en afiliadas

Una afiliada es una entidad sobre la que el grupo tiene influencia significativa y que no es ni una subsidiaria ni constituye una participación en una empresa conjunta. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y operativa de la inversión, sin llegar a tener control o control conjunto de esta.

Los resultados, activos y pasivos de las filiales se incorporan en estos estados financieros combinados utilizando su valor patrimonial proporcional, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabilizará de acuerdo con la NIIF 5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas”.

(l) Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar comerciales se registran al costo de la factura y no devengan intereses.

Las cuentas y documentos por cobrar representan la suma de dinero que corresponde a la venta de material de empaque rígido y flexible, aluminio y resinas, tintas a base de agua, aceite y solventes, al crédito a clientes y empresas relacionadas y se presentan a su valor histórico de intercambio menos una estimación de cuentas incobrables.

Otras cuentas por cobrar (Préstamos OroQ a terceros):

Estas cuentas incluyen préstamos desde el grupo financiero hasta empresas terceras: factoraje, líneas de crédito y leasing operativo y financiero de corto y largo plazo.

La administración de esta cartera se rige por un comité de créditos y manuales de administración de créditos y riesgo que requieren provisiones de riesgo en casos de demoras prolongadas

(m) Provisión para cuentas incobrables

Esta provisión se registra con base en la identificación de las cuentas vencidas y otras consideraciones de la administración. Los saldos de las cuentas se pasan directamente contra la reserva, después de que todos los medios de cobro se han agotado y el potencial de recuperación se considera remoto.

(n) Inventarios

Los inventarios son activos corrientes poseídos para ser vendidos en el curso normal de la operación.

Los inventarios se valoran sobre el menor entre el costo y el valor neto de realización. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso normal del negocio menos el costo de poner el inventario en condiciones de venta y los gastos de comercialización y distribución. El costo se determina sobre la base del costo promedio. Una reserva de cualquiera de los productos obsoletos o de lento movimiento se registra cuando hay inventarios en tales condiciones.



(o) Propiedad, planta y equipo

Estos son bienes tangibles que tienen por objeto ser utilizados en beneficio de la compañía, en la comercialización de productos para la venta o para el uso de la propia empresa y la prestación de servicio a los clientes.

La adquisición de estos bienes denota el propósito de utilizarlos y no de venderlos en el curso normal de las operaciones de la compañía.

Para determinar el costo de la propiedad, planta y equipo se considera el precio neto pagado por los bienes más todas las erogaciones necesarias para tener el activo en el lugar y condiciones que permitan su funcionamiento como los derechos y gastos de importación, fletes, seguros, gastos de instalación y cualquier otro realizado para llevar el activo al lugar donde quedará instalado. Cualquier costo adicional de instalación o acondicionamiento necesarios para que el activo inicie sus operaciones también es asignado a su cuenta.

Activos propios

Las propiedades, planta y equipo son contabilizados a su valor revaluado, que viene dado por su valor razonable en el momento de la revaluación practicada posteriormente, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido el elemento. Las revaluaciones serán hechas cada cinco años, de manera que el importe en libros, en todo momento, no difiera significativamente del que podría determinarse utilizando el valor razonable en la fecha del balance.

La compañía sigue la política de transferir a las utilidades retenidas el superávit realizado anualmente con base en el uso del activo revaluado.

Construcciones en proceso

Las propiedades en proceso de construcción o desarrollo para su uso futuro son clasificadas como propiedad, planta y equipo y valuadas al costo más otros gastos incurridos, hasta que la construcción o desarrollo se ha completado.

Desembolsos posteriores a la fecha de adquisición

Las renovaciones y mejoras importantes se capitalizan cuando es probable que de estas se deriven beneficios económicos futuros y que puedan medirse de manera fiable. Por otra parte, los reemplazos menores, reparaciones y mantenimiento que no prolonguen su vida útil restante se cargan contra los resultados del ejercicio a medida en que se incurran.

Los desembolsos posteriores se capitalizarán cuando sea probable que de estos se deriven beneficios económicos futuros a los originalmente evaluados si no son reconocidos como gastos cuando estos se conocen.



La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de los activos. La depreciación de los valores de costo, así como de los valores revaluados, se calcula considerando sus vidas útiles estimadas. Anualmente, el superávit de valorizaciones realizadas en las utilidades retenidas se transfiere, según se establece en las Normas Internacionales de Información Financiera.

### Depreciación

Para efectos financieros y de impuestos, la depreciación es acumulada bajo el método de línea recta sobre una base estimada de vida útil de los activos depreciables.

Fórmula:

$$\text{Monto de la depreciación} = \frac{\text{costo del bien}}{\text{años de vida útil}}$$

Para fines financieros y fiscales, los años de vida útiles estimados y las tasas máximas de depreciación para cada categoría de activo son los que se muestran a continuación:

	<u>Vida útil estimada</u>	<u>Porcentaje</u>
Edificios	25 años	4%
Instalaciones	25 años	4%
Mejoras en propiedades arrendadas	20 años	5%
Maquinaria y equipo	20 años	5%
Vehículos	7 años	14%
Herramientas	7 años	14%
Mobiliario y equipo de oficina	5 años	20%
Equipo de computación	3 años	33%

La compañía efectúa una revisión, al cierre de cada período contable, de las vidas útiles y valor residual de la propiedad, planta y equipo.

### Deterioro de activos de larga vida

La administración efectúa una revisión, al cierre de cada ejercicio contable, sobre los valores en libros de sus activos de larga vida para identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede a su importe recuperable, la compañía valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable. Las pérdidas que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinen. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no hubo indicios de pérdidas por deterioro del valor en libros de los activos, por lo que no era necesario hacer una estimación de su valor de recuperación.



(p) Propiedades de inversión

La compañía es propietaria de terrenos y edificios que se utilizan para la obtención de rentas (arrendamiento operativo) y plusvalía a largo plazo. Las propiedades de inversión también incluyen las que están siendo construidas o desarrolladas para uso en arrendamiento futuro. Las propiedades de inversión no son ocupadas por la compañía.

Las propiedades de inversión se registran a su valor razonable. Los cambios en los valores razonables se presentan en los resultados como parte de otros ingresos (gastos).

(q) Activos por derecho de uso (antes arrendamiento financiero)

Estos activos se capitalizarán si se espera adquirir el activo al final del arrendamiento, con base en el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento. Para el caso de los bienes tomados en arrendamientos financieros, se incluirán como parte del costo aquellos gastos directos incurridos al inicio de la transacción.

Las obligaciones netas de intereses se presentan como parte del pasivo a corto y largo plazo.

Los intereses se reconocerán en los resultados del período bajo el método de lo devengado, igual tratamiento se aplicará a los gastos directos incurridos para los bienes cedidos en arrendamiento.

Los activos adquiridos bajo arrendamiento financiero se deprecian bajo el método de línea recta tomando en consideración la vida útil estimada de estos.

(r) Activos intangibles

La plusvalía representa el exceso del costo de una combinación de negocios sobre el interés en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos. El costo comprende el valor razonable de los activos entregados, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos, además de los costos directos de adquisición.

La plusvalía se capitaliza como un activo intangible. Si existiese algún deterioro en el valor en libros, este se carga al estado combinado de resultados integrales. Cuando el valor razonable de los pasivos y pasivos contingentes exceda el valor razonable de la contraprestación pagada, el exceso se acreditará en su totalidad al estado combinado de resultados integrales en la fecha de adquisición.

(s) Préstamos

Préstamos a corto plazo y vencimiento de préstamos a largo plazo

Se reconocen como pasivos corrientes todas aquellas deudas cuyos vencimientos sean menores a 12 meses a partir de la fecha de preparación de los estados financieros.



Además, es considerado como pasivo corriente el vencimiento corriente de los préstamos a largo plazo.

#### Préstamos a largo plazo

Se reconocen como pasivos no corrientes todas aquellas deudas cuyos vencimientos sean superiores a 12 meses a partir de la fecha de preparación de los estados financieros.

(t) Papeles Bursátiles, Valores Comerciales Negociables ( VCNs) y Bonos Corporativos.

Los Papeles Bursátiles, los VCNs y los Bonos Corporativo son reconocidos inicialmente por su valor razonable a las fechas respectivas de su contratación, neto de los costos de la transacción atribuibles. Posteriormente, se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Estas obligaciones financieras son a su plazo.

#### Reservas y Provisiones

Una reserva o provisión es reconocida solo cuando las empresas tienen una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado y es probable (más probable que de otra manera) que se requerirán recursos para liquidar la obligación y una estimación fiable puede ser hecha. Las provisiones se revisan en cada fecha del balance y se ajustan para reflejar la mejor estimación disponible en esa fecha. El importe de las reservas registrado al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es aproximado a su valor razonable.

(u) Beneficio a empleados (indemnización por despido)

Las leyes laborales de los países en los que operan las empresas establecen el pago de la indemnización por despido cuando el empleado es despedido sin causa justificada o en caso de muerte. Si ese último fuera el caso, se debe hacer el pago a los herederos. La política de las empresas es pagar este beneficio de acuerdo con la legislación de cada país, registrando una provisión parcial para cubrir esta obligación.

Las empresas no han establecido planes de prestaciones definidas para los empleados o cualquier otro tipo de beneficios posteriores a la jubilación.

(v) Beneficios de prestación económica por renuncia voluntaria

La compañía, en sus entidades establecidas en El Salvador, tiene la obligación con sus empleados actuales y anteriores de garantizarles una prestación económica por renuncia voluntaria, la cual proporciona a sus empleados a partir de los dos años de laborar en la entidad. Esta asciende al equivalente de quince días de salario básico por cada año de servicio. Para efectos de este cálculo, ningún salario podrá ser superior a dos veces el salario mínimo diario legal vigente.

La compañía mide el pasivo por este beneficio al valor presente de sus obligaciones a la fecha sobre la que se informa. Las obligaciones correspondientes a este plan de beneficios se determinan usando el método de la unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en los resultados durante el período en el que ocurren.



(w) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan a las empresas y el importe de los ingresos puede ser medido de forma fiable. Las ventas son reconocidas netas de descuentos, cuando el bien ha sido entregado o el servicio se ha prestado, y los riesgos y beneficios inherentes han sido transferidos.

(x) Gastos financieros e ingresos

Los gastos financieros se registran como un gasto cuando se incurre en ellos. Los ingresos por intereses se reconocen en proporción al tiempo que se refleja en la calificación del desempeño del activo.

(y) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

Corriente

La compañía calcula y registra el ISR corriente con base en la renta imponible determinada de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes a la fecha de los estados financieros.

Diferido

El ISR diferido se calcula utilizando el método de balance aplicado sobre las diferencias temporarias que existan a la fecha de los estados financieros, surgidas de comparar los valores fiscales de activos y pasivos con los registrados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

El efecto diferido activo es reconocido contablemente, siempre y cuando exista un grado de certeza razonable sobre la posibilidad de que las partidas se lleguen a realizar y sean aplicables a utilidades imponibles futuras. El ISR diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espere aplicar durante los períodos en los que se estime revertir las correspondientes diferencias temporarias.

(z) Errores en los estados financieros

El importe de la corrección, referente a un error en los estados financieros de períodos anteriores, se corregirá mediante una expresión retroactiva de estos. Además, la información adicional corregida debe presentarse por separado.

(aa) Personal clave

La compañía tiene una estructura organizacional que permite la adecuada administración y desarrollo de sus negocios. Por consiguiente, se ha considerado como personal clave de la gerencia a las personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la compañía, directa o indirectamente, incluyendo cualquier administrador, sea o no ejecutivo.



Los beneficios al personal gerencial clave incluyen todas las formas de contraprestaciones pagadas, por pagar o suministradas por la compañía a cambio de los servicios prestados a esta. Así como todo beneficio al que tiene derecho el personal gerencial clave ya sea por disposiciones legales o acuerdos contractuales con la compañía, los cuales son registrados en las cuentas correspondientes de gastos. De igual forma, se registran como pasivos todos aquellos beneficios que han sido ganados por el empleado y son pagados en el futuro cercano, son registrados como pasivos.

(bb) Gestión del riesgo

Riesgo de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros de la entidad incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, saldos con compañías afiliadas, préstamos bancarios y otras cuentas por pagar. Estos instrumentos son reconocidos inicialmente a valor razonable, incluyendo los costos de transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición o emisión de dichos instrumentos, de acuerdo con la NIIF 9.

En cumplimiento de la NIIF 7, la entidad revela la exposición a los principales riesgos financieros:

*A) Riesgo de crédito:* Se evalúa la capacidad de la contraparte para cumplir con sus obligaciones. Se utilizan límites de crédito, revisiones periódicas y provisiones para cuentas incobrables.

**A1. Exposición máxima al riesgo de crédito**

La entidad ha evaluado su exposición máxima al riesgo de crédito considerando sus activos financieros y garantías disponibles. A la fecha de cierre del período 2024 y 2023, la exposición máxima al riesgo de crédito no ha superado los límites de riesgo establecidos en dicha evaluación, y la administración considera que las políticas de gestión implementadas son adecuadas para mitigar el riesgo de manera efectiva, dentro de las que se encuentran:

- La compañía mantiene una reserva sobre las cuentas por cobrar brutas que oscila entre el 2% y 4% con el objetivo de contar con una cobertura suficiente en caso de pérdidas de saldos de clientes con características de incobrabilidad. La tendencia histórica del comportamiento y las evaluaciones realizadas a las cuentas por cobrar vigentes confirman la suficiencia de la reserva.
- No existen riesgos de pérdida identificados sobre el efectivo y equivalente que la compañía tenga que reconocer, se trabaja con instituciones financieras de prestigio en la región, adicional al control Interno propio de la compañía que se vincula especialmente a estos activos.
- Las operaciones entre partes relacionadas son propiamente de carácter comercial que se realizan bajo las condiciones y acuerdos específicos de cada parte relacionada cuando se originan.

## A.2. Concentración del riesgo de crédito

Se monitorea la concentración de créditos en clientes por sector o grupo de negocios. No existe una concentración de clientes en el total de las cuentas por cobrar. La entidad supervisa la salud financiera de sus clientes activos de forma periódica para mitigar el riesgo. A continuación, se presenta el número de clientes activos por sector o grupo de negocios:

2024

<b>Grupo de Negocio</b>	<b>No. Clientes</b>	<b>Porcentaje del total</b>
Grupo Empaque Flexible	1,171	56.0%
Grupo Fibra	322	16.0%
Grupo Vassi (Empaques de lujo)	340	17.0%
Otros Grupo Tintas	155	8.0%
Oficinas Comerciales	71	3.0%
<b>Total</b>	<b>2,059</b>	<b>100%</b>

2023

<b>Grupo de Negocio</b>	<b>No. Clientes</b>	<b>Porcentaje del total</b>
Grupo Fibra	302	37.0%
Grupo Vassi (Empaques de lujo)	191	24.0%
Otros Grupo Tintas	138	17.0%
Grupo Empaque Flexible	118	14.5%
Oficinas Comerciales	63	7.5%
<b>Total</b>	<b>812</b>	<b>100%</b>

En cuanto las ventas, ningún cliente representa más del 10% de la venta anual de LAKI.

## A.3. Calidad crediticia y clasificación del riesgo

La calidad crediticia de los clientes se evalúa internamente en base a políticas corporativas y el manual de créditos y cobros.

A continuación, se describe el valor bruto de las cuentas por cobrar por tipo de calificación crediticia:

2024

<b>Calificación crediticia</b>	<b>Valor Bruto US\$</b>	<b>Porcentaje</b>
AAA - AA	76,529.0	86%
A - BBB	10,561.0	12%
BB	534.3	1%
LN	1,008.7	1%
<b>Total</b>	<b>88,633.0</b>	<b>100%</b>



2023

Calificación crediticia	Valor Bruto US\$	Porcentaje
AAA - AA	34,761.0	80%
A - BBB	6,177.0	14%
BB	1,780.0	4%
LN	758.0	2%
<b>Total</b>	<b>43,476.0</b>	<b>100%</b>

AAA-AA: riesgo bajo  
A-BBB-riesgo medio  
BB - Alto riesgo  
LN- Lista Negra

#### A.4. Deterioro y modelos de pérdida esperada

De acuerdo con la NIIF 9, es importante mostrar el deterioro esperado. Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2024 se reconocieron pérdidas crediticias por aproximadamente \$1,500.0(miles) sobre cuentas por cobrar. El porcentaje promedio de deterioro aplicado fue del 1.8% sobre la cartera no vencida y del 12% sobre la cartera vencida

Históricamente las pérdidas esperadas y reconocidas sobre las cuentas por cobrar totales no han superado el 2%, la reserva de cuentas incobrables es del 3.3% sobre las cuentas por cobrar, reserva suficiente para cubrir cualquier evento de incobrabilidad que pueda surgir.

Como parte del control y evaluación del riesgo, la compañía revisa trimestralmente las cuentas por cobrar vencidas y sus procesos de recuperación para determinar y crear reservas si fuere necesario aun y cuando estén en proceso de gestiones de cobro como lo establece el manual de Créditos y Cobros.

A continuación, el detalle de la antigüedad de saldos de cuentas por cobrar con la aplicación de la reserva de cuentas incobrables vinculadas a los saldos más vencidos donde se identifican las cuentas en riesgo de incobrabilidad.

2024

Vencimiento	Cuenta por cobrar valor bruto	Reserva de cuentas incobrables	Cuenta por cobrar valor neto
No vencido	US\$ 76,857.0	0.0	76,857.0
1-30 días vencido	8,440.0	0.0	8,440.0
31-90 días vencido	2,195.0	1,969.0	226.0
Más de 90 días	1,141.0	1,000.0	141.0
<b>Total</b>	<b>US\$ 88,633.0</b>	<b>2,969.0</b>	<b>85,664.0</b>

2023

Vencimiento		Cuenta por cobrar valor bruto	Reserva de cuentas incobrables	Cuenta por cobrar valor neto
No vencido	US\$	35,961.0	0.0	35,961.0
1-30 días vencido		4,317.0	0.0	4,317.0
31-90 días vencido		1,877.0	0.0	1,977.0
Más de 90 días		1,321.0	660.0	661.0
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b>43,476.0</b>	<b>660.0</b>	<b>42,816.0</b>

#### A.5. Mitigación y políticas de gestión del riesgo

Para reducir la exposición al riesgo de crédito, en los clientes identificados con algún nivel de riesgo, la entidad exige garantías fiduciarias a través de la firma de contratos y pagares sobre los límites de crédito de las cuentas por cobrar.

Como garantía adicional para mitigar riesgos, el equivalente al 20% aproximadamente de las cuentas por cobrar en su totalidad están cubiertas por seguros de crédito.

*B) Riesgo de liquidez:* La empresa gestiona activamente el riesgo de liquidez mediante la planificación y el monitoreo de los flujos de efectivo en periodos proyectados de 12 meses con actualización trimestral asegurando que siempre tenga suficiente disponibilidad para cumplir con sus obligaciones financieras cuando vencen. Esto incluye el manejo de los vencimientos de deudas y la optimización de sus fuentes de financiamiento.

#### B.1. Exposición máxima al riesgo de liquidez

La exposición máxima corresponde a los pasivos financieros reconocidos en el estado de situación financiera.

La exposición máxima al riesgo de liquidez se representa por los pasivos financieros totales, los cuales ascienden a \$624,627.0 (miles). La entidad cuenta con importantes disponibilidades por US\$40,000.0 (miles) en líneas de crédito con bancos en la región Centroamericana, Panamá y Estados Unidos de América. También disponibilidades en las emisiones Públicas de Acciones Preferidas US\$19,900.0 (miles), VCNs US\$33,600.0 (miles), Bonos Corporativos Rotativos US\$21,200.0 (miles) a través de Latinex y US\$14,600.0 (miles) de papeles bursátiles de OroQ en la Bolsa de Valores de El Salvador.

Las líneas de crédito bancarias corto plazo (un año) representan el 23% de los pasivos totales, tienen la característica de ser revolventes con diferentes fechas de vencimiento en el transcurso de 1 a 3 años, si no se renuevan podrían generar presiones de liquidez.

#### B.3. Manejo y Mitigación del Riesgo de Liquidez

La entidad gestiona el riesgo de liquidez manteniendo efectivo disponible y líneas de crédito. Al cierre del período 2024, se dispone de \$110,037.0 (miles) en caja y bancos y \$73,600.0 (miles) en líneas de crédito y cupos de Valores Comerciales Negociables VCNs, no utilizadas, cubriendo el 65% de las obligaciones a corto plazo.



Asimismo, se cuenta con líneas de crédito sin recurso disponibles para descontar cuentas por cobrar de forma inmediata.

### *C) Riesgo de mercado:*

Componentes clave del riesgo de mercado:

Riesgo de tipo de cambio: Cambios en las tasas de cambio.

Riesgo de tasa de interés: Variaciones en las tasas que afectan activos y pasivos.

Riesgo de precio: Cambios en precios de acciones, commodities, bonos, etc.

#### C1. Exposición al riesgo de tipo de cambio

Cuando la entidad tiene activos, pasivos o transacciones en monedas extranjeras está expuesta a este tipo de riesgo. La entidad tiene exposición al dólar estadounidense (USD). Se utilizan Forward en México y Canadá para asegurar tasas de cambio cuando se visualizan variaciones importantes en dichas tasas.

EL 75% de la venta de la compañía es en dólares y la base de fijación de precios también es en dólares.

La entidad genera balances de exposición monetaria en moneda extranjera (principalmente dólar EEUU) y moneda local para la administración y manejo de riesgos cambiarios.

Históricamente la estabilidad en los tipos de cambio en las monedas de Centroamérica ha sido constante. Guatemala representa el principal mercado con 35% seguido de Norte América con un 32% aproximadamente.

La compañía opera en la región de Centroamérica, México, Estados Unidos y Canadá principalmente. A continuación, los principales tipos de cambio donde la compañía tiene exposición importante al 31 de diciembre 2024:

Guatemala GTQ 7.71 por USD 1.0

México M\$ 20.51 por USD 1.0

Honduras L. 25.50 por USD 1.0

#### C.2. Exposición al riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés sobre sus pasivos financieros, derivado principalmente de su estructura de financiamiento. El objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar los efectos adversos que puedan afectar la rentabilidad y el flujo de efectivo de la entidad.

La Compañía monitorea periódicamente la evolución del mercado de tasas de interés y evalúa estrategias para mitigar posibles impactos, considerando la diversificación de fuentes de financiamiento y el uso de instrumentos financieros adecuados.

A lo largo de los últimos períodos, las tasas de interés aplicadas a la deuda de la Compañía no han presentado variaciones significativas alarmantes, que representen un riesgo relevante para la capacidad financiera de la entidad. En este sentido, la administración considera que la exposición al riesgo de tasa de interés se mantiene dentro de niveles razonables y gestionables.



La Compañía realiza análisis de sensibilidad para evaluar posibles efectos en los resultados ante eventuales variaciones en las tasas de interés del mercado, asegurando una adecuada gestión del riesgo financiero.

Las tasas de interés que la compañía paga tienen una exposición controlada, pues están dentro de los rangos de tasa máxima y tasa mínima de los créditos que el sector financiero regulado ha mantenido. Se muestra a continuación como referencia las tasas de Guatemala y Panamá publicadas por la banca central, países que se han tomado como referencia en la evaluación de la exposición al riesgo de tasa de interés

#	Año	Guatemala (a)			Panamá (b)		
		Tasa Máxima	Tasa Mínima	Promedio	Tasa Máxima	Tasa Mínima	Promedio
1	2024	8.82	6.28	7.94	9.38	6.01	7.03
2	2023	18.00	5.90	6.70	9.38	6.01	7.00
3	2022	18.00	5.68	6.04	9.38	6.01	7.00

a) Créditos sector productivo o definido como empresarial mayor

b) Créditos sector industria

Fuente: Guatemala: [www.sib.gob.gt](http://www.sib.gob.gt), Panamá: [www.superbancos.gob.pa](http://www.superbancos.gob.pa)

### C.3. Exposición al Riesgo de Precio

Cuando la entidad mantiene instrumentos cotizados, commodities o inversiones sujetas a volatilidad de precios está expuesta significativamente a este riesgo.

La compañía no mantiene instrumentos cotizados, commodities e inversiones sujetas a volatilidad, por lo que no tiene exposición a este riesgo.

#### (cc) Uso de estimaciones

La preparación de estados financieros combinados exige que la compañía haga estimaciones y supuestos que afectan los montos reportados de activos y pasivos y la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y los montos de los ingresos y gastos durante el período de cierre contable.

#### (dd) Dividendos Comunes y Preferentes

Los dividendos son utilidades que se pagan a los accionistas como retribución por su inversión y serán reconocidos como un pasivo en el período en que estos son decretados por la Asamblea General de Accionistas.

Se reconoce la primordial importancia que reviste el cumplimiento de sus compromisos de pago, principalmente del pago de sus accionistas preferentes en la forma acordada en los documentos de emisión que al respecto se suscriban en cada momento. Por lo anterior, mantendrá, cumplirá y respetará la presente norma como uno de sus compromisos supremos para con sus accionistas preferentes.

Dentro del marco normativo contable generalmente aceptado y conforme los documentos de emisiones públicas de acciones preferentes, Latin American Kraft Investments, votará en forma positiva en todas las afiliadas en las que tenga propiedad accionaria, a fin de que se decreten dividendos preferentes en la cantidad suficiente y necesaria para cumplir con sus compromisos de pago de dividendos preferentes que adquiera conforme emisiones autorizadas en la bolsa de valores de Panamá, o en cualquier otro foro legalmente instituido para ello. Para la emisión de las acciones preferentes privadas, aplica la misma regla mencionada para las públicas.

(ee) Contingencias

Los pasivos contingentes no se reconocen en los estados financieros. Estos son la revelación en las notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de desembolso de las salidas de recursos económicos sea remota. En dicho caso, no se requiere la revelación.

Un activo contingente no se reconoce en los estados financieros, pero se divulga cuando es probable su grado de contingencia.

(ff) Hechos posteriores

No se tiene conocimiento de ningún hecho posterior que se haya producido entre la fecha de los estados financieros combinados y la fecha de su autorización, que requiera la modificación de las cifras presentadas en los estados financieros combinados autorizados o revelaciones en las notas a dichos estados financieros combinados.

(2) Operaciones

Las empresas que combinan sus estados financieros son:

- 1) Latin American Kraft Investments, Inc. se organizó de acuerdo con las leyes panameñas. Las subsidiarias (colectivamente denominadas las "sociedades") se establecieron en diferentes fechas por un período indefinido de tiempo. Las empresas están domiciliadas en los diferentes países. Latin American Kraft Investments Inc. es una subsidiaria 85.3% propiedad de Q Corp. y 14.7% propiedad de Sigma, S.A.

Latin American Kraft Investments, tiene inversión accionaria en grupo Sun Chemical de Centroamérica en el cual posee el 50% de la participación, consolidada los estados financieros considerando que posee el control sobre dicho grupo y a su vez registra como participación no controladora el 50% que pertenece a Sun Chemical Corp.

Las entidades que integran los estados financieros consolidados de Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias son las siguientes:

- Latin American Kraft Investments Inc.
- Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V.
- Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.
- Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.
- Cartonera Nacional, S.A.
- SigmaQ de Nicaragua, S.A.
- Kraft Intertrade Corporation



- Litografía Byron Zadik, S.A.
- International Luxury Packaging, S.A.
- Specialty Products, S.A. de C.V.
- Sierra Converting
- Elpac, Inc.
- World Industrial Resources Corporation
- Bufkor, Inc.
- Chippenhook Corporation
- Sourcebridge, Limited
- Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V. y subsidiarias
- SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.
- Empaques S.I.E. de Costa Rica, S.A.
- SigmaQ México, S.A. de C.V.
- SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S.
- Casa de OroQ, S.A.
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador)
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. (Guatemala)
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (Honduras)
- Casa de la Factura, S.A.
- Latam America Kraft Investors Corporation y Subsidiarias
- Entornos Propiedades Raíces, S.A. y Subsidiaria

El 12 de septiembre 2024 Latín American Kraft Investment, (LAKI) adquirió el 62% de las Acciones Comunes de Latín American Flexibles (LAFLEX) y Subsidiarias, para completar el 100% de la propiedad de las Acciones Comunes.

Se agregan las siguientes subsidiarias a LAKI:

- Laflex Holding, Corp
- Polimeros y Tecnologías, S.A.
- Polytec Internacional, S.A.
- Las Blankas, S.A.
- Polytec 506 de Costa Rica, S.A.
- SigmaQ Mexico Flexible, S.A.
- Sigma,S.A.
- Grupo Industrial Artes Gráficas, S.A.
- AGH Labels, LLC (Estados Unidos)
- Pertimex Latin American Packaging Solutions, S.A.
- Latin American Flexible, S.A, de CV (México)

En noviembre 2024 Latín American Kraft Investment, (LAKI) adquirió el 75% de las Acciones Comunes de Visual Elements Manufacturing Inc., que es una sociedad Canadiense ubicada en Toronto, Ontario. La adquisición fue a través de la subsidiaria World Industrial R. (WIR) con sede en EEUU. Visual Elements especializada en diseño y fabricación de accesorios arquitectónicos y elementos visuales de alto nivel, viene a fortalecer a la Unidad de Negocios Empaques de Lujo.

Dichas empresas se dedican a la producción y comercialización de productos de cartón corrugado, cartón chip, plegadizo, empaques de lujo, tintas y empaque flexible, etiquetas y envases plásticos. Adicionalmente tiene un brazo financiero (Grupo OroQ) que se dedica



a otorgar a las afiliadas y terceros factoraje financiero, líneas de crédito de corto y largo plazo para capital de trabajo y arrendamiento de bienes muebles e inmuebles.

El número de empleados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es de 4,021 y 2,104 respectivamente.

(3) Efectivo

El efectivo, al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Caja	US\$ 3,435.7	US\$ 2,989.6
Cuentas corrientes bancarias	<u>106,600.8</u>	<u>56,664.7</u>
<b>Total efectivo</b>	<b>US\$ <u>110,036.5</u></b>	<b>US\$ <u>59,654.3</u></b>

(4) Transacciones entre compañías relacionadas

En el curso ordinario de los negocios, la compañía realiza transacciones con sociedades vinculadas con las que tiene una relación a través de los accionistas y la administración común. Los saldos, al 31 de diciembre, como resultado de estas operaciones son:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>CORTO PLAZO</b>		
Cuenta por cobrar:		
Financiamiento a SigmaQ Packaging, S.A.	US\$ 5,629.0	US\$ 23,397.7
<b>Sigma, S.A:</b>		
Factoraje y Otros División Rotoflex y Kontein	-	3,111.9
Otros	<u>5,299.2</u>	<u>1,025.6</u>
<b>Total</b>	<b>US\$ <u>10,928.2</u></b>	<b>US\$ <u>27,535.2</u></b>
 <b>LARGO PLAZO</b>		
Cuenta por cobrar:		
Financiamiento a SigmaQ Packaging, S.A.	US\$ <u>5,744.6</u>	US\$ <u>23,160.7</u>
<b>Total</b>	<b>US\$ <u>5,744.6</u></b>	<b>US\$ <u>23,160.7</u></b>

Las cuentas anteriores con compañías relacionadas incluyen anticipos para compras de materia prima, saldos por transacciones comerciales (venta a clientes y mantenimiento de inventarios en piso), financiamientos a corto plazo, factoraje, adquisición de nuevas empresas y compras de activos.

De acuerdo con la política establecida, el plazo de pago para transacciones comerciales es de entre 90 y 120 días y por los financiamientos otorgados oscilan en rangos de 60, 180, 360 días, y a más de 1 año.

Los financiamientos de corto y largo plazo están respaldados con pagarés y contratos, con tasas entre 8% y 12.50%.

Con la integración del Grupo LAFLEX en el Grupo LAKI se liquidaron cuentas por cobrar y por pagar entre compañías afiliadas de corto y largo plazo.

(5) Otras cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre, las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Financiamientos de OroQ (Leasing, factoraje, Líneas de crédito) a)	US\$	30,627.7	US\$	21,638.4
Impuestos por cobrar		12,486.0		7,215.7
Anticipo a proveedores		2,684.9		1,191.5
Otros		<u>7,367.3</u>		<u>1,684.4</u>
<b>Total otras cuentas por cobrar</b>	<b>US\$</b>	<b><u>53,165.9</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>31,730.0</u></b>

- a) Las operaciones de líneas de crédito rotativo tienen plazos de vencimientos hasta 12 meses, con una tasa de interés de rendimiento promedio del 11.88% anual, garantizadas con pagarés firmados por los clientes, la recuperación de los desembolsos realizados tiene vencimientos hasta 180 días

Las operaciones de factoraje tienen plazos de vencimiento hasta 12 meses, con una tasa de interés promedio del 13.25% anual, y están garantizadas con pagarés firmados por los clientes. La cartera de factoraje es sin recurso, la recuperación de los desembolsos realizados tiene vencimientos hasta 180 días.

- 5.1 En otras cuentas por cobrar a largo plazo para 2024 y 2023 por valor de US\$ 1,126.2 (miles) y US\$ 826.9 (miles) respectivamente, son operaciones de línea de créditos rotativo otorgadas por Grupo OroQ, tienen plazos de vencimiento de hasta 12 meses y los decrecientes con vencimientos de hasta 6 años, con una tasa promedio de comisión por otorgamiento del 1.5% anual, con una tasa de interés promedio anual del 11.60%, y están garantizadas con pagarés firmados por los clientes.

(6) Inventarios

Los inventarios, al 31 de diciembre, se integran como sigue:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Materias primas	US\$	44,151.3	US\$	23,585.5
Productos terminados		29,297.8		14,340.9
Repuestos		7,987.0		5,489.4
Inventario en tránsito		6,246.2		5,799.5
Productos en proceso		<u>2,325.9</u>		<u>1,877.4</u>
Subtotal		90,008.2		51,092.7
Reserva para obsolescencia		<u>(2,715.3)</u>		<u>(1,345.2)</u>
<b>Total inventarios</b>	<b>US\$</b>	<b><u>87,292.9</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>49,747.5</u></b>



(7) Propiedad, planta y equipo - neto

El resumen de la propiedad, planta y equipo y su depreciación acumulada, al 31 de diciembre, es el siguiente:

		<u>Terrenos Edificios e instalaciones</u>	<u>Maquinaria y equipo industrial</u>	<u>Mobiliario y equipo de oficina y hardware</u>	<u>Vehículos</u>	<u>Software</u>	<u>Construcciones en progreso</u>		<u>Total propiedad, planta y equipo</u>
<b>Costo:</b>									
Saldo al 31/12/22	US\$	92,834.2	139,445.5	11,949.5	1,027.0	4,233.8	7,756.7	US\$	257,246.7
Adiciones		1,010.6	9,619.0	763.8	226.3	20.	(324.7)		11,315.0
Revaluaciones		1,320.6	(44.0)	-	-	-	-		1,276.6
Bajas y/o ajustes		-	(107.9)	(13.6)	(61.2)	-	(26.7)		(209.4)
<b>Saldo al 31/12/23</b>		<b>95,165.4</b>	<b>148,912.6</b>	<b>12,699.7</b>	<b>1,192.1</b>	<b>4,253.8</b>	<b>7,405.3</b>		<b>269,628.9</b>
Adiciones		3,280.8	10,401.2	582.4	243.6	439.1	(3,767.3)		11,179.8
Adiciones Grupo Laflex y Visual Elements		56,080.6	169,200.1	12,773.0	2,222.9	2,921.1	15,276.0		258,473.7
Revaluaciones		1,081.1	(2,553.0)	-	-	-	-		(1,471.9)
Bajas y/o ajustes		(318.8)	(11,974.0)	(703.6)	(303.3)	(123.6)	(515.2)		(13,938.5)
<b>Saldo al 31/12/24</b>		<b>155,289.1</b>	<b>313,986.9</b>	<b>25,351.5</b>	<b>3,355.3</b>	<b>7,490.4</b>	<b>18,398.8</b>		<b>523,872.0</b>
<b>Depreciaciones:</b>									
Saldo al 31/12/22		(12,595.9)	(73,880.4)	(9,465.9)	(719.8)	(3,737.9)	-		(100,399.9)
Adiciones		(1,087.9)	(4,773.9)	(746.3)	(139.5)	(402.7)	-		(7,150.3)
Bajas y/o ajustes		-	107.9	13.6	62.9	-	-		184.4
<b>Saldo al 31/12/23</b>		<b>(13,683.8)</b>	<b>(78,546.4)</b>	<b>(10,198.6)</b>	<b>(796.4)</b>	<b>(4,140.6)</b>	<b>-</b>		<b>(107,365.8)</b>
Adiciones		(1,185.5)	(5,486.8)	(679.6)	(152.8)	(361.3)	-		(7,866.0)
Adiciones Grupo Laflex y Visual Elements		(15,669.0)	(99,332.6)	(11,792.6)	(1,861.5)	(2,699.7)	-		(131,355.4)
Bajas y/o ajustes		113.3	4,728.8	440.3	259.5	92.4	-		5,634.3
<b>Saldo al 31/12/24</b>		<b>(30,425.0)</b>	<b>(178,637.0)</b>	<b>(22,230.5)</b>	<b>(2,551.2)</b>	<b>(7,109.2)</b>	<b>-</b>		<b>(240,952.9)</b>
<b>Valor en Libros:</b>									
Saldo al 31/12/23	US\$	81,481.6	70,366.2	2,501.1	395.7	113.2	7,405.3	US\$	162,263.1
Saldo al 31/12/24	US\$	124,864.1	135,349.9	3,121.0	804.1	381.2	18,398.8	US\$	282,919.1

Como se explica en la “Nota 11”, la mayoría de inmuebles, maquinaria y equipo están garantizando préstamos bancarios



(8) Inversiones en afiliadas

Las inversiones se integran como sigue:

	Cantidad de <u>acciones</u>		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Pertimex, S.A.	273	US\$	-	US\$	8,599.7
Sigma. S.A. de C.V. (1)	243,750		-		14,000.0
Sigma. S.A. de C.V. (2)	468,750		-		5,625.0
<b>Total inversiones en afiliadas</b>		<b>US\$</b>	<b>-</b>	<b>US\$</b>	<b>28,224.7</b>

(1) Acciones vendidas y compensadas con SigmaQ Packaging,S.A. dada la creación de Grupo LAFLEX.

(2) Con la adquisición del 100% del Grupo LAFLEX en septiembre 2024 las inversiones en LAFLEX al consolidar se eliminan.

(9) Activos intangibles

Los activos intangibles al, 31 de diciembre, se resumen a continuación:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Plusvalía por adquisición de Casa de OroQ S.A. y subsidiarias	US\$	47,448.5	US\$	47,448.5
Plusvalía por adquisición de Empaques de Lujo		32,283.2		32,283.2
Plusvalía por adquisición de Litografía Byron Zadik, S.A.		20,914.0		20,914.0
Plusvalía por adquisición de Sun Chemical de Centro América S.A. de C.V. y subsidiarias		18,408.3		18,408.3
Plusvalía por adquisición de grupo comercial		-		4,782.9
Plusvalía por adquisición de Laflex		105,359.3		-
Plusvalía por adquisición de Visual Elements Manufacturing Inc.		28,276.3		-
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b>252,689.6</b>	<b>US\$</b>	<b>123,836.9</b>

Las plusvalías se determinaron al momento de la adquisición de las compañías, las cuales reflejan la diferencia entre el valor de adquisición y el valor en libros de las empresas. Las plusvalías se reconocieron porque se esperan beneficios económicos futuros por dichas adquisiciones, y como un respaldo adicional se realizaron valoraciones de las compañías adquiridas, efectuadas por profesionales sobre proyecciones financieras, calculando los flujos netos de efectivo a valor presente, que se reconoce como el Valor de la Empresa dentro de las valuaciones (TEV).

Esta plusvalía no se amortiza, eventualmente se hace una revisión del rendimiento de los negocios para determinar su razonabilidad y de existir un deterioro, se reconocería.



Se realizaron valoraciones de las empresas individuales que conforman el Grupo Laki a finales del 2021, con lo cual se determinó la razonabilidad del activo intangible (plusvalía)

Como política contable se implementó que a partir de la valoración a finales 2021 de las empresas de LAKI para determinar la razonabilidad del activo intangible, cada 5 años se harán valoraciones y realizar el procedimiento mencionado, aunque los auditores externos realizan procesos de “*empairment*” en cada auditoria anual.

La plusvalía originada por la adquisición del Grupo LAFLEX, está respaldada por valoraciones realizadas por las firmas Grupo Jade y Deloitte. Al cierre 2024, Deloitte está corriendo nuevamente valoraciones y procesos de APP para separar el Good Will y Activo Intangible en el Grupo LAFLEX.

La plusvalía originada por la adquisición de Visual Elements es la diferencia del precio de compra versus el valor neto en libros del patrimonio neto. En el 2025 se contratará auditores para correr valoraciones y proceso de APP para separar el Good Will y Activo Intangible.

(10) Adquisiciones

- a) El 12 de septiembre 2024 LAKI adquirió el 62% de las acciones comunes de LAFLEX y Subsidiarias para completar el 100% de propiedad.

La adquisición de LAFLEX es congruente con la estrategia de crecimiento inorgánico de LAKI para ampliar la oferta de su portafolio en empaques y fortalecer la participación de mercado en la región Centroamericana, El Caribe y Norte América

A continuación, se resume el impacto de la incorporación del Grupo LAFLEX:

	US\$	Porcentaje sobre el total consolidado de activos, pasivos y patrimonio
Activos:		
Activos corrientes	118,100.0	14
Activos no corrientes	253,000.0	30
<b>Total activos</b>	<b>371,100.0</b>	<b>44</b>
Pasivos	213,700.0	26
Patrimonio	157,400.0	18
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>371,100.0</b>	<b>44</b>

- b) En noviembre 2024 Latín American Kraft Investment, (LAKI) adquirió el 75% de las Acciones de Visual Elements Manufacturing Inc.



Con la adquisición de Visual Elements continúa el crecimiento inorgánico de LAKI, y permite seguir ampliando y fortaleciendo el Negocio de Empaques de Lujo en la región de Norte América.

A continuación, se resume el impacto de la incorporación de Visual Elements Manufacturing Inc:

	US\$	Porcentaje sobre el total consolidado de activos, pasivos y patrimonio
Activos:		
Activos corrientes	12,763.0	1.5
Activos no corrientes	4,227.0	0.5
<b>Total activos</b>	<b>16,990.0</b>	<b>2.0</b>
Pasivos	3,638.0	0.4
Patrimonio	13,352.0	1.6
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>16,990.0</b>	<b>2.0</b>

(11) Préstamos bancarios

Latin American Kraft Investments Inc. y Subsidiarias (Excluye Préstamos Bancarios OroQ)

Corto plazo:

Préstamos bancarios y Valores Comerciales Negociables (VCNs) por valor de US\$106,849.9 (miles) al 31 de diciembre de 2024 y US\$103,563.2 (miles) al 31 de diciembre de 2023, contratados por períodos menores de un año y corresponden a líneas de crédito revolventes con garantía fiduciaria, para financiar capital de trabajo.

Los vencimientos de los Valores Comerciales Negociables VCNs que están clasificados en la deuda de corto plazo al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Año de Vencimiento	<u>2024</u>	<u>Rango</u> <u>tasa de interés</u>
2025 (a)	US\$ 6,455.0	6.50% - 7.00%
Saldos al final del año 2024	US\$ 6,455.0	

(a) Véase condiciones en nota No. 17

Esta Emisión cuenta con garantías fiduciarias de las plantas operativas hacia la holding LAKI y adicionalmente, tiene calificación de Moodys (ML A - 1.pa) y PCR (Nivel 1+).



Largo plazo:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Varios préstamos bancarios a plazos (b)	US\$	257,595.2	US\$	100,918.9
Bonos Corporativos Rotativos (a)		38,754.1		10,218.1
Bonos Corporativos convertibles en Acciones Preferentes (a)		25,000.0		
Menos:				
Porción corriente de préstamos a largo Plazo		<u>(16,539.0)</u>		<u>(10,841.3)</u>
<b>Total préstamos a largo plazo</b>	<b>US\$</b>	<b><u>304,810.3</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>100,295.6</u></b>

(a) Véase condiciones en nota No.18 y 19.

(b) La mayoría de los préstamos bancarios a largo plazo contraídos están garantizados con inmuebles, maquinaria y equipo de las subsidiarias.

Los vencimientos futuros al 31 de diciembre de 2024 de los Bonos Corporativos Rotativos, son los siguientes:

Año de Vencimiento		<u>2024</u>	<u>Rango</u> <u>tasa de interés</u>
Año 2025	US\$	4,139.0	6.75% - 7.375%
Año 2026		4,498.0	7.00% - 7.50%
Año 2027		10,998.0	7.50% - 7.75%
Año 2028		7,997.1	7.50% - 8.25%
Año 2029		8,769.0	8.00% - 8.50%
Año 2031		<u>2,353.0</u>	<u>8.50%</u>
Saldos al final del año	US\$	<u>38,754.1</u>	

Esta Emisión cuenta con garantías fiduciarias de las plantas operativas hacia la holding LAKI y adicionalmente, tiene calificación de Moodys (AA.pa) y PCR (AA+).

Los vencimientos futuros al 31 de diciembre de 2024 de los Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes, son los siguientes:

Año de vencimiento		<u>2024</u>	<u>Tasa de</u> <u>Interés</u>
2029 (a)	US\$	<u>25,000.0</u>	<u>10%</u>
Saldos al final del año	US\$	<u>25,000.0</u>	

(a) Véase condiciones en la Nota No.19.

Esta emisión se realizó a través de Inversiones SigmaQ de Guatemala, subsidiaria de LAKI. Inversiones SigmaQ a su vez tiene subsidiarias en Guatemala: Cajas y Empaques de Guatemala, S.A., Litografía Byron Zadik, S.A. y COPACASA.

Esta emisión tiene garantía fiduciaria de la Holding LAKI.

La tasa de interés efectiva sobre deuda financiera excluyendo Grupo OroQ al 31 de diciembre de 2024 fue de 9.01% (31 de diciembre de 2023, fue de 6.56%).

Al 31 de diciembre 2024 y 2023, el vencimiento de los préstamos bancarios a largo plazo y Bonos Corporativos excluyendo Grupo OroQ es el siguiente:

<u>Año de Vencimiento</u>		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Año 2025	US\$	16,539.0	US\$	13,552.5
Año 2026		34,413.8		8,703.8
Año 2027		39,192.9		10,419.6
Año 2028		29,246.9		14,928.1
Año 2029 y más		185,417.7		52,691.6
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b>304,810.3</b>	<b>US\$</b>	<b>100,295.6</b>

Préstamos bancarios  
Grupo OroQ

Corto plazo:

Préstamos bancarios y papel bursátil por valor de US\$37,508.8 (miles) al 31 de diciembre de 2024 y US\$7,108.8 (miles) al 31 de diciembre de 2023, contratados por períodos menores de un año y corresponden a líneas de crédito rotativas con garantía fiduciaria, para financiar capital de trabajo.

Los vencimientos futuros al 31 de diciembre de 2024 y 2023 del pasivo financiero por papel bursátil, son los siguientes:

<u>Año de Vencimiento</u>		<u>2024</u>	<u>Rango</u> <u>Tasa de interés</u>
2025	US\$	22,409.0	7.50% - 8.25%
2026 y 2027		5,050.0	8.00% - 8.25%
Saldos al final del año 2024 (a)	US\$	27,459.0	

(a) Véase condiciones en la Nota No. 20.

Estas emisiones se realizaron a través de Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. de el Salvador que es una subsidiaria de Casa de OROQ, S.A. quien a su vez es una subsidiaria de LAKI. De la emisión total US\$1,500.0 (miles) está garantizado por la Holding OroQ. El emisor tiene calificación de riesgo de PCR de A+.

Largo plazo:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Préstamos bancarios a plazos	US\$	22,557.3	US\$	37,662.0
Deuda pública largo plazo		5,050.0		
Menos:				
Porción corriente de préstamos a largo Plazo		<u>(1,756.3)</u>		<u>(1,339.5)</u>
<b>Total préstamos a largo plazo</b>	<b>US\$</b>	<b><u>25,851.0</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>36,322.5</u></b>

La tasa de interés efectiva sobre deuda financiera del Grupo OroQ al 31 de diciembre de 2024 fue de 8.75% (31 de diciembre de 2023, fue de 8.11%).

Al 31 de diciembre 2024 y 2023, el vencimiento de los préstamos bancarios y papel Bursátil a largo plazo es el siguiente:

<u>Vencimiento</u>		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Año 2025	US\$	1,756.3	US\$	1,198.0
Año 2026		8,838.2		1,264.0
Año 2027		2,078.7		1,186.1
Año 2028		1,682.5		1,057.8
Año 2029 y más		<u>11,495.3</u>		<u>31,616.6</u>
Total	<b>US\$</b>	<b><u>25,851.0</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>36,322.5</u></b>

Préstamos bancarios

Latin American Kraft Investments Inc. y Subsidiarias (incluye Grupo OroQ)

Corto plazo:

Préstamos bancarios, VCNs y Papel bursátil por valor de US\$144,358.7 (miles) al 31 de diciembre de 2024 y US\$110,672.0 (miles) al 31 de diciembre de 2023, contratados por períodos menores de un año y corresponden a líneas de crédito revolventes con garantía fiduciaria y calificaciones de riesgo, para financiar capital de trabajo.

Largo plazo:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Préstamos bancarios	US\$	280,152.1	US\$	148,798.9
Deuda pública		68,804.1		-
Menos:				
Porción corriente de préstamos a largo Plazo		<u>(18,295.3)</u>		<u>(12,180.8)</u>
<b>Total préstamos a largo plazo</b>	<b>US\$</b>	<b><u>330,660.8</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>136,618.1</u></b>

La mayoría de los préstamos bancarios a largo plazo contraídos están garantizados con inmuebles, maquinaria y equipo de las subsidiarias, y acciones comunes de la entidad holding, Laflex. La tasa de interés efectiva sobre deuda financiera al 31 de diciembre

de 2024 fue de 8.97% (31 de diciembre de 2023, fue de 6.85%). Al 31 de diciembre 2024 y 2023, el vencimiento de los préstamos bancarios, Bonos Corporativos y Papel bursátil a largo plazo es el siguiente:

<u>Vencimiento</u>		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Año 2025	US\$	18,295.3	US\$	14,750.5
Año 2026		43,252.0		9,967.8
Año 2027		41,271.6		11,605.7
Año 2028		30,929.4		15,985.9
Año 2029 y más		196,912.5		84,308.2
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b><u>330,660.8</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>136,618.1</u></b>

(12) Otras cuentas por pagar

Las otras cuentas por pagar, al 31 de diciembre, se integran como sigue:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Sueldos y prestaciones	US\$	5,360.7	US\$	1,514.8
Impuestos por pagar		5,205.0		2,446.6
Depósitos y anticipos de clientes		3,477.2		925.3
Intereses		1,452.3		1,025.3
Otros		9,187.8		4,373.8
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b><u>24,683.0</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>10,285.8</u></b>

(13) Otras obligaciones laborales

Otras obligaciones laborales, al 31 de diciembre, se integran como sigue:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Provisión por retiro voluntario	US\$	2,066.7	US\$	852.9
Otras obligaciones laborales		6,948.6		1,049.8
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b><u>9,015.3</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>1,902.7</u></b>

Al 31 de diciembre de 2021 el Grupo realizó un estudio actuarial para determinar la obligación máxima a pagar por beneficio de la prestación económica por renuncia voluntaria, el 100% de dicha obligación ascendía a US\$852.9 (miles)

La obligación máxima antes indicada representa el valor de los beneficios futuros que recibirán los empleados. El Grupo al 31 de diciembre de 2021, ha registrado el 100% de la obligación máxima.

El Grupo por política, efectúa el estudio actuarial cada 3 años. Anualmente, sobre la base del Estudio Actuarial efectuado conforme a la política, realiza un estudio para determinar la suficiencia de la reserva registrada considerando los incrementos salariales, las contrataciones y retiros del personal.

Al 31 de diciembre del 2024 se realizó actualización del estudio actuarial dando cumplimiento a la política del grupo. El valor que dicho estudio dio al 100% fue de US\$2,066.7 (miles), El Grupo ha registrado el 99.4% de la obligación máxima la cual asciende a US\$2,054.5 (miles), considerando que este valor es suficiente para cubrir el beneficio por terminación.

Las principales premisas actuariales usadas para propósitos de las valuaciones son las siguientes:

Edad máxima de retiro	60 años
Tasa de crecimiento salarial	0.00% anual
Tasa de descuento - correspondiente al promedio ponderado de los bonos emitidos por el Gobierno de El Salvador a diciembre 2024	7.15% anual

(14) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

El ISR presentado en los estados financieros combinados es el impuesto de cada sociedad consolidada, ya que las leyes de Panamá, jurisdicción de Latin American Kraft Investments, Inc., no requieren la consolidación de los ingresos de sus inversiones en otros países.

El ISR en Panamá se aplica únicamente a los ingresos derivados de las operaciones en la República de Panamá. La operación de Kraft Intertrade Corporation, International Luxury Packaging, S.A. y Latin American Kraft Investments Inc. se realiza fuera de la República de Panamá y, por lo tanto, no está sujeta al ISR Panameño.

Las autoridades fiscales tienen derecho a realizar una revisión directa de los registros contables y otros documentos legales. Este derecho prescribe entre tres y seis años después de la fecha de cierre de cada año fiscal.

(15) Compromisos y Contingencias

Existen garantías y avales cruzados entre las subsidiarias de LAKI.

Al 31 de diciembre 2024 no existen compromisos y Contingencias fiscales, Legales, Laborales, Financieras y Otros que impacten materialmente los Estados Financieros de LAKI.

(16) Acciones preferentes

(1) Acciones Preferidas Públicas Acumulativas emitidas a través de LATINEX.

Al 31 de diciembre de 2024 Latin American Kraft Investments, Inc. (LAKI) mantiene desde agosto de 2015 US\$25,000.0 (miles) de acciones preferidas públicas colocadas a través de la Bolsa Latinoamericana de Valores (Latinex) según Resolución SMV No. 431-15 del 14 de julio de 2015, las cuales tienen movimiento de compra y venta a través del mercado secundario donde se han negociado a la par.

De estas acciones se paga el 8.50% de dividendo anual, LAKI tiene la facultad de acumular los dividendos en el momento necesario y redimir las acciones preferidas a partir de septiembre 2018.

Mediante Resolución SMV No. 390-21 del 17 de agosto de 2021, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a Latin American Kraft Investments, Inc. (LAKI) el registro de una nueva oferta pública de Acciones Preferidas de dividendos acumulativas a ser emitidas hasta por un monto de Cincuenta Millones de dólares US\$50,000.0 (miles).

Al 31 de diciembre de 2024 LAKI ha colocado la totalidad de las series A (15,000 Acciones Preferidas), Serie B (5,000 Acciones Preferidas), Serie C (5,000 Acciones Preferidas), Serie D (1,418 Acciones Preferidas) y de la Serie E (4,063 Acciones Preferidas) para un total de 30,481 Acciones Preferidas Acumulativas US\$30,481.0 (miles) a través de Bolsa Latinoamericana de Valores (Latinex) lo cual se muestra en el Patrimonio. De estas acciones se paga un dividendo anual del 8.00% para las series A, B y C; de la serie D se paga un 9.00% de dividendo anual; y para la serie E se paga un 10.00% de dividendo anual.

Asimismo, en reunión extraordinaria de Junta Directiva de Latin American Kraft Investments, Inc. (LAKI), celebrada el 26 de junio de 2024, se aprobó declarar un dividendo adicional para ajustar a una tasa anual del 10% de dividendos hasta diciembre de 2024. Este dividendo adicional es un reconocimiento a la confianza de los accionistas preferentes y reconocerles un rendimiento razonable de mercado.

El dividendo adicional quedó vigente temporalmente a partir del 11 de julio de 2024 en el que se establece mecanismos que prevén la posibilidad de mejorar el retorno de inversión de los accionistas preferentes, alineando la política de dividendos con el desempeño del Emisor procurando equiparar hacia arriba los dividendos de las acciones preferidas.

Creadores de Mercado en la Bolsa Latinoamericana de Valores, S.A. (Latinex).

En fecha 17 de agosto de 2022 la Junta Directiva de Latinex, autorizó a MMG Bank Corporation para que opere como Creador de Mercado de las Acciones Preferidas Acumulativas de Latin American Kraft Investment Inc. listadas a continuación:

Instrumento	Resolución de Registro	Series
Acciones Preferidas Acumulativas	SMV-431-15	LAKI085PREFA
Acciones Preferidas Acumulativas	SMV-390-21	LAKI080PREFA
		LAKI080PREFB
		LAKI080PREFC



Objetivo del Market Maker: establecer un esquema que brinde liquidez en el mercado secundario a los Inversionistas en las emisiones de acciones preferidas emitidas por Latin American Kraft Investments, Inc. en la Bolsa Latinoamericana de Valores (Latinex).

Al 31 de diciembre de 2024 en el programa de Market Maker, Latin American Kraft Investments, Inc. cerró con un inventario de 1,409 acciones preferidas liquidas equivalente a US\$1,352.9 (miles) negociables en la Bolsa Latinoamericana de Valores (Latinex).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se pagaron a los inversionistas de LAKI dividendos preferentes por un total de US\$4,934.1(miles) y US\$4,286.3 (miles), respectivamente.

A continuación, detalle del Programa de Acciones Preferidas Acumulativas al 31 de diciembre de 2024.

En miles de dólares de los Estados Unidos de América

PROGRAMA DE ACCIONES PREFERIDAS ACUMULATIVAS (Perpetuas)						
Emisor		Latin American Kraft Investments, Inc.				
Resolución SMV No.		*431-15 de 14/07/2015	390-21 de 17/08/2021		Totales	
Agente de pago, registro y transferencia		Global Bank Valores	MMG Bank Corporation			
Emisión Aprobada		25,000	50,000		75,000	
En Circulación		25,000	30,481		55,481	
Disponibles		0	19,519		19,519	
Serie	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Tasa de interés	Monto Emisión	Monto en Circulación	Pendiente de Colocar
*A	ago-15	a perpetuidad	8.50%	25,000	25,000	0
A	sep-21	a perpetuidad	8.00%	15,000	15,000	0
B	dic-21	a perpetuidad	8.00%	5,000	5,000	0
C	abr-22	a perpetuidad	8.00%	5,000	5,000	0
D	mar-23	a perpetuidad	9.00%	1,418	1,418	0
E	abr-24	a perpetuidad	10.00%	10,000	4,063	5,937
<b>Totales</b>				<b>61,418</b>	<b>55,481</b>	<b>5,937</b>
Calificación de riesgo		Pacific Credit Rating: P <sub>A</sub> AA Moody's Local: A+.pa				
Frecuencia pago intereses		Trimestrales				
Redención Anticipada		A partir del 3er Año fecha de emisión				



(2) Acciones Preferidas Privadas acumulativas de LAFLEX.

Para las adquisiciones de Polytec en Guatemala y AGH en México, se emitieron desde LAFLEX Acciones Preferidas por US\$51,500.0 (miles) con un rendimiento anual del 10% de dividendo preferente siguientes:

En miles de dólares de los Estados Unidos de América

Jurisdicción de la colocación	Cantidad de Inversionistas	Forma de pago de dividendos	Monto de la emisión y en circulación
Guatemala	1	Trimestral	20,500
El Salvador	2	Trimestral	17,000
Nicaragua	1	Trimestral	10,000
Panamá	1	Trimestral	4,000
<b>Total</b>		<b>US\$</b>	<b>51,500</b>

Características: Las Acciones Preferentes no tienen fecha fija de redención, pero la LAFLEX podría a su entera discreción redimir las Acciones Preferentes una vez transcurridos 4 años a partir de la fecha de emisión.

(3) Acciones Preferidas Privadas acumulativas de INTERNATIONAL LUXURY PACKAGING.

Para la adquisición de Visual Elements Manufacturing, se emitieron desde International Luxury Packaging Acciones Preferentes por US\$8,390.0 (miles) con un rendimiento anual del 10% de dividendo preferente.

En miles de dólares de los Estados Unidos de América

Jurisdicción de la colocación	Cantidad de Inversionistas	Forma de pago de dividendos	Monto de la emisión y en circulación
Guatemala	2	Trimestral	1,500
El Salvador	7	Trimestral	6,890
<b>Total</b>		<b>US\$</b>	<b>8,390</b>

Características: Las Acciones Preferentes no tienen fecha fija de redención, pero International Luxury Packaging, el emisor podría a su entera discreción redimir las Acciones Preferentes una vez transcurridos 3 años a partir de la fecha de emisión.

(17) Valores Comerciales Negociables Rotativos (VCNs)

Mediante Resolución SMV No. 359-22 de 21 de octubre de 2022, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a Latin American Kraft Investments, Inc. (LAKI) registrar la oferta pública de Valores Comerciales Negociables Rotativos (VCNs) que se emitirán bajo un programa rotativo en el cual el saldo insoluto de los VCNs emitidos y en circulación, en un solo momento, no podrán exceder de cuarenta millones de dólares US\$40,000.0 (miles). Los VCNs serán emitidos en títulos nominativos, registrados y sin



cupones, en denominaciones de mil dólares US\$1,000.0 o sus múltiplos. Los VCNs serán emitidos en múltiples series. El programa rotativo de VCNs tendrá un plazo de vigencia que no excederá a diez (10) años contados a partir del registro de la presente emisión ante la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá, S.A.

A opción del emisor, los VCNs podrán ser emitidos en una o más series, con plazos de vencimiento de hasta doce (12) meses contados a partir de la fecha de emisión respectiva de cada serie. Los VCNs de cada serie devengarán intereses a partir de su fecha de emisión respectiva y hasta su fecha de vencimiento o redención anticipada (de haberla). La tasa de interés será fijada por el Emisor (LAKI) antes de la fecha de oferta respectiva y la misma podrá ser fija o variable. Los VCNs cuentan con dos calificaciones de riesgo emitidos por: Pacific Credit Rating Nivel 1+ y Moody's Local ML.A-1.pa.

Al 31 de diciembre de 2024 LAKI mantiene en circulación VCNs por un monto US\$ 6,455.0 (miles) a través de Latinex. A continuación, detalle del Programa de Valores Comerciales Negociables Rotativos al 31 de diciembre de 2024 con vigencia de un año.

En miles de dólares de los Estados Unidos de América

PROGRAMA DE VALORES COMERCIALES NEGOCIABLES ROTATIVOS						
Emisor		Latin American Kraft Investments, Inc.				
Resolución SMV No.		359-22 de 21/10/2022				
Emisión Aprobada		40,000				
En Circulación		6,455				
Disponible		33,545				
Serie	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Tasa de interés	Monto Emisión	Monto en Circulación	Pendiente de Colocar
G	feb-24	feb-25	6.50%	1,000	1,000	0
H	feb-24	feb-25	6.50%	1,500	365	1,135
I	abr-24	mar-25	7.00%	1,000	1,000	0
J	may-24	abr-25	7.00%	2,000	2,000	0
K	oct-24	oct-25	6.50%	2,090	2,090	0
<b>Totales</b>				<b>7,590</b>	<b>6,455</b>	<b>1,135</b>
Calificación de riesgo			Pacific Credit Rating: Nivel 1+ Moody's Local: ML A-1.pa			
Frecuencia pago intereses			Trimestrales			
Redención Anticipada			Los VCNs no podrán ser redimidos anticipadamente.			
Agente de pago, registro y transferencia			MMG Bank Corporation			

(18) Bonos Corporativos Rotativos vinculados a sostenibilidad.

Mediante Resolución SMV No. 360-22 de 21 de octubre de 2022, la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá autorizó a Latin American Kraft Investments, Inc. (LAKI) registrar la oferta pública de Bonos Corporativos Rotativos (Bonos) que se emitirán bajo un programa rotativo en el cual el saldo insoluto de los Bonos emitidos y en circulación, en un solo momento, no podrán exceder de US\$60,000.0 (miles).

Los Bonos serán emitidos en títulos nominativos, registrados y sin cupones, en denominaciones de mil dólares US\$1,000.0 o sus múltiplos. Los Bonos Corporativos serán emitidos en múltiples series, que podrán ser series senior o series subordinadas.



El programa rotativo de los Bonos Corporativos tendrá un plazo de vigencia que no excederá a diez (10) años contados a partir del registro de la presente emisión ante la Superintendencia de Mercado de Valores de Panamá. A opción del emisor, los Bonos Corporativos podrán ser emitidos en una o más series, con plazos de pago de capital de hasta diez (10) años contados a partir de la fecha de emisión respectiva.

Los Bonos de cada serie devengarán intereses a partir de su fecha de emisión respectiva y hasta su fecha de vencimiento o redención anticipada (de haberla). La tasa de interés será fijada por el Emisor (LAKI) antes de la fecha de oferta respectiva y la misma podrá ser fija o variable. Los Bonos Corporativos Rotativos cuentan con dos calificaciones de riesgo emitidos por: Pacific Credit Rating AA+ y Moody's Local AA.pa.

Al 31 de diciembre de 2024 LAKI ha colocado de la serie senior Bonos Corporativos un monto de treinta y ocho millones setecientos cincuenta y cuatro mil ciento catorce dólares US\$38,754.1 (miles) a través Latinex. A continuación, detalle del Programa de Bonos Corporativos Rotativos al 31 de diciembre de 2024. En miles de dólares de los Estados Unidos de América.

PROGRAMA DE BONOS CORPORATIVOS ROTATIVOS						
Emisor		Latin American Kraft Investments, Inc.				
Resolución SMV No.		360-22 de 21/10/2022				
Emisión Aprobada		60,000				
En Circulación		38,754				
Disponibile		21,246				
Serie	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Tasa de interés	Monto Emisión	Monto en Circulación	Pendiente de Colocar
A	nov-22	nov-27	7.50%	1,000	1,000	0
B	feb-23	feb-28	7.50%	1,000	998	0
C	mar-23	mar-28	8.00%	5,000	5,000	0
D	oct-23	oct-25	7.25%	1,000	1,000	0
E	nov-23	nov-28	8.25%	2,000	1,999	1
F	nov-23	may-25	6.75%	1,000	303	697
G	dic-23	dic-25	7.25%	1,000	836	164
H	feb-24	feb-29	8.00%	1,500	270	1,230
I	abr-24	oct-25	7.375%	1,000	1,000	0
J	abr-24	abr-29	8.50%	1,000	1,000	0
K	may-24	may-26	7.50%	2,000	2,000	0
L	may-24	nov-25	7.375%	1,000	1,000	0
M	may-24	may-27	7.75%	2,000	2,000	0
N	jun-24	jun-29	8.50%	3,000	3,000	0
O	jul-24	jul-26	7.50%	1,500	1,500	0
P	jul-24	jul-29	8.50%	1,500	1,500	0
Q	ago-24	ago-31	8.50%	1,500	1,500	0
R	ago-24	ago-29	8.00%	3,000	2,999	1
S	sep-24	sep-27	7.50%	3,000	2,999	1
T	oct-24	abr-26	7.00%	1,000	998	2
U	oct-24	oct-27	7.50%	3,000	2,999	1
V	oct-24	oct-31	8.50%	3,000	853	2,147
W	nov-24	nov-27	7.50%	2,000	2,000	0
<b>Totales</b>				<b>43,000</b>	<b>38,754</b>	<b>4,244</b>
<b>Calificación de riesgo</b>			Pacific Credit Rating: AA+ Moody's Local: AA.pa			



Frecuencia pago intereses	Trimestrales
Redención Anticipada	El emisor podrá redimir total o parcialmente a partir del 3er año sin penalidad alguno o monto mínimo.
Agente de pago, registro y transferencia	MMG Bank Corporation

(19) Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes

En julio 2024 la Subsidiaria Inversiones SigmaQ de LAKI se listó a través de la Bolsa Nacional de Valores de Guatemala con Bonos convertibles en Acciones Preferidas por un monto de US\$25,000.0 (miles) que fue calificada AA+ por la calificadora Pacific Credit Rating (PCR).

Los fondos provenientes de la colocación de los valores de la Emisión bajo Programa mediante Oferta Pública Bursátil fueron utilizados para capitalizar a sus subsidiarias operativas de Guatemala y, a su vez, estas podrán utilizar dichos fondos para el pago de sus deudas, inversión en activos fijos y uso en capital de trabajo.

Las características de este bono son que, al cumplir cinco (5) años, se convierte en acciones preferentes con un mejor rendimiento que el bono. El Inversionista tiene el derecho de ejecutar a los cinco (5) años un llamado (*call*) hasta el 50% de la inversión y el 50% restante se convierte en acciones preferentes y obtiene 0.50% adicional de rendimiento sobre la tasa pagada en los bonos.

Inversiones SigmaQ tiene la opción de pagar al vencimiento de los cinco (5) años el bono o continuar con las condiciones estipuladas de las acciones preferentes.

Al 31 de diciembre de 2024 se han emitido y están en circulación US\$25,000.0 (miles) de Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferidas que corresponde al 100% de la emisión.

(20) Emisión papel bursátil

Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador) Una subsidiaria de Casa de OroQ cuenta con tres emisiones de papel bursátil con calificación "A" que suman US\$42,000.0 (miles) a través de la Bolsa de Valores de El Salvador administradas por el brazo financiero Grupo Oro Q. mantienen movimientos de pagos y retornos en un buen ritmo a tasas y plazos razonables según las necesidades. A diciembre 2024 se han colocado US\$27,400.0 (miles) como resultado de pagos y nuevas colocaciones.

(21) Base sobre combinación de negocios.

A continuación, se resume el impacto de la incorporación de Entorno Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados al 31 de diciembre del 2024:

	US\$	Porcentaje sobre el total consolidado de activos, pasivos y patrimonio
	<hr/>	<hr/>
Activos:		
Activos corrientes	1,103.0	0.1
Activos no corrientes	4,644.0	0.5
	<hr/>	<hr/>
<b>Total activos</b>	<b>5,747.0</b>	<b>0.6</b>
	<hr/>	<hr/>
Pasivos y patrimonio	5,747.0	0.6
	<hr/>	<hr/>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>5,747.0</b>	<b>0.6</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Se hace combinación con los negocios de Grupo Entornos por ser un vehículo financiero especial utilizado por Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias donde se captó capital con accionistas de Laki y ejecutivos que pertenecen al grupo. El uso de los recursos se destinó para la compra de un inmueble en México donde está ubicada la planta de SigmaQ México Flexibles y se captó deuda financiera en SigmaQ México Flexibles.

La compra fue por US\$55,400.0, (miles) donde 50% es capital y 50% es deuda. La combinación se da por tener interés común y reflejar cifras permitan comprender de manera integral las operaciones.

(22) Aporte a capital común y preferente al Grupo Laflex

A diciembre 2023 los estados financieros combinados, no incluyen el efecto del acuerdo suscrito el 31 de diciembre de 2023 de los aportes que LAKI realizó al Grupo Laflex (Latín American Flexibles) con efecto a partir del 1 de enero de 2024. A continuación, las transacciones realizadas al cierre:

I Aporte a capital común de SigmaQ México Flexibles de US\$23,500.0 (miles). El tratamiento contable de esta inversión en acciones será por el método de participación ya que corresponde al 38% de participación en el capital común de Laflex Holding.

II Aporte en efectivo a capital preferente de US\$10,000.0 (miles) que devengará un 10% de dividendos anuales pagaderos trimestralmente, con un rendimiento del 18% al quinto año que será redimido.

(23) Costo de ventas

El costo de ventas, al 31 de diciembre, se resume a continuación:



(23) Costo de ventas, continuación...

	<u>2024</u>		<u>2023</u>
Materias primas	US\$ 164,615.8	US\$	72,381.3
Gastos fijos de fabricación	57,811.9		26,384.8
Costo reventa productos propios	44,934.1		39,547.4
Mano de obra directa	32,201.0		12,802.8
Costo de venta productos ajenos	21,454.4		11,697.4
Fabricación directa	21,040.4		11,515.4
Costo de venta por servicio	1,281.9		-
<b>Total</b>	<b>US\$ <u>343,339.5</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>174,329.1</u></b>

(24) Gastos de distribución y ventas

Los gastos de distribución y ventas, al 31 de diciembre, se resumen a continuación:

	<u>2024</u>		<u>2023</u>
Fletes	US\$ 13,479.0	US\$	5,860.0
Sueldos y salarios	10,936.8		7,408.4
Comisiones otorgadas	2,922.4		-
Prestaciones laborales	2,134.2		1,913.2
Alquileres	1,194.1		760.9
Gastos de viaje	1,071.6		815.4
Mano de obra contratada	732.5		446.3
Propaganda	538.7		193.4
Combustible y lubricantes	522.6		199.3
Provisión cuentas dudosas	472.6		307.1
Depreciación	450.8		222.3
Impuestos	321.9		168.0
Comunicaciones y correo	208.2		178.6
Honorarios	185.4		130.8
Mantenimientos	141.4		194.2
Otros	1,744.9		1,040.5
<b>Total</b>	<b>US\$ <u>37,057.1</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>19,838.4</u></b>

(25) Gastos de administración

Los gastos de administración, al 31 de diciembre, se resumen a continuación:



(25) Gastos de administración, continuación...

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Sueldos y salarios	US\$	18,593.9	US\$	5,658.5
Prestaciones		2,477.6		1,717.7
Depreciación		1,823.4		1,055.9
Honorarios		1,808.0		703.2
Servicio de cómputo		1,804.7		579.5
Impuestos		1,157.3		321.5
Mantenimientos		779.4		620.2
Otros seguros		765.2		229.5
Vigilancia y seguridad		639.6		432.0
Comunicaciones y correo		632.0		248.9
Gastos de viaje		572.4		241.4
Otros		1,678.4		4,878.6
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b><u>32,731.9</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>16,686.9</u></b>

(26) Costos y gastos no recurrentes

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria incurrieron en los años terminados, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, en costos y gastos no recurrentes, básicamente por los siguientes conceptos:

		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Cuentas incobrables extraordinarias Mex	US\$	1,180.8	US\$	-
Indemnizaciones por reorganización		1,439.8		1,046.0
Extra costos Grupo Plegadizo y corrugado		-		258.0
<b>Total</b>	<b>US\$</b>	<b><u>2,620.6</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>1,304.0</u></b>

(27) Participación no controladora

La participación de compañías no controladoras, se integra como sigue:

	% Participación		<u>2024</u>		<u>2023</u>
Grupo Sun Chemical	50	US\$	11,503.1	US\$	10,145.1
Grupo Artes Gráficas	32		5,430.7		-
Visual Elements	25		3,338.0		-
Manufacturing Inc					
<b>Total</b>		<b>US\$</b>	<b><u>20,271.8</u></b>	<b>US\$</b>	<b><u>10,145.1</u></b>



(28) Información por segmentos

En cumplimiento con la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF) 8: "Segmentos de Operación", se presenta a continuación la información relevante por segmentos operativos:

*A. Identificación de los segmentos operativos*

La empresa se organiza en varios segmentos operativos con base en las distintas áreas geográficas y actividades de negocio. Estos segmentos corresponden a las subsidiarias y divisiones que generan ingresos y costos significativamente diferenciados entre sí. Los segmentos reportados son los siguientes:

1. Segmento A - Empaques de lujo (joyería, regalos y otros)
2. Segmento B - Grupo Fibra
3. Segmento C - Grupo Rígido y Flexible
4. Segmento D - Grupo Tintas
5. Segmento E - Servicios financieros

*B. Información financiera consolidada por segmento*

A continuación, se presenta la información financiera de cada segmento para el período 2024, la información está basada en los estados financieros consolidados de la empresa, y se han realizado ajustes para reflejar los ingresos, costos y activos directamente atribuibles a cada segmento operativo.

En miles de dólares de los Estados Unidos de América

Segmento	Ingresos	Costos	Gastos	Resultado operativo
A - Empaques de lujo	75,456.4	47,826.4	18,821.1	8,808.9
B - Grupo Fibra	130,727.0	103,531.5	16,561.8	10,633.7
C - Rígido Flexible	244,256.4	184,559.2	24,854.5	34,842.7
D - Tintas	42,758.3	31,497.8	2,859.5	8,401.0
E - Servicios financieros	12,163.8	7,155.5	984.4	4,023.9

*C. Criterios de segmentación*

Los segmentos se identifican y segmentan con base en los siguientes criterios:

- *Actividad de negocio:* Los segmentos se agrupan según las diferentes líneas de productos y servicios que ofrece la empresa.
- *Segmentos combinados:* En caso de que sea relevante, algunos segmentos con características similares se agrupan para presentar una visión consolidada de los resultados de estos.

(29) Aprobación de estados financieros

Con fecha 10 de marzo de 2025 y 29 de febrero de 2024, la Administración de la compañía autorizó la emisión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.



## IV PARTE GOBIERNO CORPORATIVO

De conformidad con las guías y principios dictados mediante Acuerdo No. 12 de 11 de noviembre de 2003, para la adopción de recomendaciones y procedimientos relativos al buen gobierno corporativo de las sociedades registradas, responda a las siguientes preguntas en la presentación que se incluye a continuación, sin perjuicio de las explicaciones adicionales que se estimen necesarias o convenientes. En caso de que la sociedad registrada se encuentre sujeta a otros regímenes especiales en la materia, elaborar al respecto.

Grupo Latin American Kraft Investments Inc & Subsidiarias. ha desarrollado una estructura de Gobierno Corporativo con el fin de fortalecer la interacción entre sus accionistas, Junta Directiva, otros grupos de interés y principales ejecutivos y dignatarios. Esto ha permitido definir de mejor manera los objetivos a largo plazo de la compañía, determinar los medios para lograrlos y monitorear su desempeño.

La estructura de Gobierno Corporativo de Latin American Kraft Investments Inc & Subsidiarias se orienta a promover una adecuada administración de los recursos a través de eficiencia, productividad, competitividad y rentabilidad. Asimismo, se fundamenta en los valores de integridad, creatividad, orientación al cliente, lealtad y responsabilidad social, con miras al fortalecimiento y la solidez de la toma de decisiones que permitan alcanzar los resultados de una forma cada vez más eficientes para la compañía, asegurando de esta forma la sostenibilidad a largo plazo, el crecimiento y estrategias a largo plazo y la creación de valor.

El gobierno corporativo de la compañía se soporta a través de los siguientes componentes:

- Código de Ética y Prácticas Corporativas
- Misión, visión, valores y objetivos corporativos
- Estructura organizacional, de control interno y administración de riesgos
- Junta Directiva
- Ejecutivos Corporativos
- Centros de Servicios Corporativos
- Gerencias Operativas por Unidad Estratégica de Negocios
- Manuales de Políticas, Normas y Procedimientos
- Los distintos Comités (Auditoría, Cumplimiento y Administración de Riesgo, Compensaciones, Estratégico, Asuntos Fiscales, Crédito y Cobros, Inversiones y Ejecutivo).
- Auditoría Interna, Externa, Fiscal, Precios de Transferencias, Cumplimiento Ley de Lavado de Dinero.

### *Funciones*

Entre las principales funciones del Gobierno Corporativo de Latin American Kraft Investments Inc. & Subsidiarias se encuentra el asegurar la integridad de los sistemas de información financiera y gerencial de la compañía; desarrollar, implementar y mantener un sistema de administración de riesgos; asegurar la integridad, independencia y objetividad de la auditoría externa e interna; asegurar la infraestructura de control interno suficiente y adecuada a las necesidades de la compañía; supervisar la adecuada documentación de procesos y sus niveles de cumplimiento; asegurar un proceso, tanto interno como externo, suficiente y correcto de revelación de información; evaluación de conflicto de intereses; prevenir los fraudes.

### Responsabilidades de Gobierno Corporativo

- *Validar principios, criterios y prácticas contables:* la aplicación de NIIFs y US GAAP; validar razones que soportan el criterio adoptado; validar criterios con especialistas; criterios de interpretación de principios y documentación; análisis de estados financieros y reportes; análisis de variación de presupuestos.
- *Promover y evaluar infraestructura de control interno:* promover la definición, implementación y permanencia de un sistema de control interno sólido, suficiente y actualizado; asegurar la eficiencia y efectividad de la operación, protección de activos y optimización de recursos, integridad y confiabilidad de información financiera y administrativa; componentes del sistema de control como lo son el cumplimiento de leyes y reglamentos interno.
- *Promover la suficiencia de políticas y procedimientos:* promoción de normatividad corporativa y coordinación de la recopilación, ordenamiento, actualización y divulgación de políticas, normas y procedimientos corporativos.
- *Contratar y evaluar los servicios de auditoría externa:* Evaluación técnica y económica de propuestas de servicios de auditoría externa; monitoreo del desarrollo y cumplimiento de calidad del servicio, tiempo de avance y entrega; garantizar la integridad, independencia y objetividad; promover alto valor agregado de observaciones y recomendaciones; reuniones periódicas de seguimiento.
- *Definir mecanismos para la recepción y análisis de quejas:* Asegurar la existencia de procedimientos dentro de la compañía que permita recibir y dar trámite a quejas sobre prácticas contables indebidas, debilidades de control interno, fraudes, errores operativos, temas diversos que afecten la eficiencia o productividad de los procesos; asuntos diversos de control o auditoría; establecer procedimientos que permitan conocer este tipo de situaciones de manera confidencial e incluso anónima.
- *Resolver desacuerdos y toma de compromisos sobre observaciones y recomendaciones de auditoría:* conocimiento de contenido de reportes de auditoría externa e interna; conocimiento de diferencias de criterios entre responsables de operación y auditores respecto a las circunstancias o condiciones, su gravedad, el compromiso requerido y el tiempo o grado de esfuerzos necesario para solucionar los problemas; promover la adopción de compromisos que efectivamente resuelvan las situaciones negativas; lograr el máximo aprovechamiento y valor agregado posible del esfuerzo de auditoría.
- *Establecer sistemas de seguimiento de compromisos:* Cada recomendación de auditores requiere de un compromiso, que a su vez, debe orientarse a resolver el problema de raíz y no solamente el efecto identificado; definir planes de acción que especifiquen a la persona responsable y las fechas de ejecución; ejecutar revisiones de seguimiento y cumplimiento.
- *Ejercer el control de calidad de la gestión de auditoría interna corporativa (alto valor agregado):* promover la ejecución de la función de auditoría corporativa conforme a las normas para la práctica profesional de auditoría interna; desarrollar capacitaciones internas y externas; definir el programa anual de actividades y ejercer seguimiento permanente de su cumplimiento; fortalecer el alcance de las revisiones de sistemas; promover la utilización de la herramienta de auditoría contenida en SAP.
- *Desarrollar, implementar y mantener un sistema de administración de riesgos:* Identificar los riesgos, definir y revisar el ambiente de riesgo y definir las causas y consecuencias de estos; administrar los riesgos, evaluando y priorizándolos, mantener y revisar las estrategias y coordinarlas; medir y reportar la exposición de riesgos, midiendo y reportando la eficiencia de la administración de riesgos.
- *Promover sanciones ante incumplimientos:* Promover la creación de políticas sobre incumplimientos que especifique el régimen sancionatorio; divulgar a todo nivel el contenido de estas políticas y verificar su cumplimiento.

La implementación de Gobierno Corporativo proveerá a la compañía con mejores modelos de monitoreo y supervisión para minimizar el riesgo a nivel operativo, de liquidez, de mercado, legal y reputacional.

Los Comités y su conformación son los siguientes:

- **Comité de Auditoría** (monitoreo y evaluación de la calidad e integridad de la información contable, financiera y gerencial de los procesos de negocios):
  - Auditoría interna y externa
    - Cuatro (4) directores
    - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 8 años y sin vencimiento para estos cargos.
  
- **Control del Cumplimiento y Administración de Riesgos**, se lleva a cabo a través de los siguientes comités, cada uno desde su propia competencia:
  - **Comité de Compensaciones** (a nivel de Junta Directiva)
    - Interviene el Director de Recursos Humanos
    - Tres (3) directores de Junta Directiva
    - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 10 años y sin vencimiento para estos cargos.
  
  - **Comité de Asuntos Fiscales** (a nivel Ejecutivo)
    - VP de Finanzas
    - Contralor
    - Director Legal
    - Gerente Corporativo de Asuntos Fiscales
 Vigente desde hace más de 12 años y sin vencimiento para estos cargos.
  
  - **Comité de Créditos y Cobros** (a nivel Ejecutivo)
    - VP de Finanzas
    - Gerente Corporativo de Créditos y Cobros
    - Gerencia o Jefatura Legal
    - Gerente de Operaciones responsable de la cuenta
 Vigente desde hace más de 14 años y sin vencimiento para estos cargos.
  
  - **Comité de Inversiones** (dependiendo del monto, a nivel Ejecutivo o Junta Directiva)
    - Presidente Ejecutivo
    - Gerencia de Inversiones y Proyectos
    - VP de Finanzas
    - VP de Estrategia y Desarrollo de Negocios.
 Vigente desde hace más de 12 años y sin vencimiento para estos cargos.
  
  - **Equipo Corporativo-Operativo** (a nivel Ejecutivo)
    - Presidente Ejecutivo
    - Presidente Ejecutivo Adjunto
    - VP de Finanzas
    - VP Comercial
    - VP Grupo Fibra
    - VP Grupo Laflex
    - VP Grupo Empaques de Lujo (Vassi)
    - VP de Estrategia y Desarrollo de Negocios
    - Directora de RRHH
    - Director Legal Corporativo

Vigente desde hace más de 12 años y sin vencimiento para estos cargos.

Cada uno en su competencia, evalúa los niveles de riesgos y monitoreo para toma de decisiones.

- **Comité de Evaluación y Postulación de Directores Independientes y Ejecutivos Clave:**  
Los accionistas de las series de acciones con derecho a voto, contempladas en el Pacto Social de Latin American Kraft Investments Inc., nombran en forma independiente a los Directores de la Junta Directiva, así como también puede conocer por medio del Comité de Compensaciones, conformado por representación de la Junta Directiva, las nominaciones de los Directores y Ejecutivos Claves.
  - Cuatro (4) directores
  - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 9 años y sin vencimiento para sus cargos.
- **Comité Estratégico** (a nivel de Junta Directiva. Operaciones de ejecución presupuestaria de corto plazo y seguimiento a la planeación estratégica de mediano y largo plazo):
  - Tres (3) directores de la Junta Directiva, quienes conocen sobre proyectos especiales encomendados por la Junta Directiva.  
Con vigencia de más de 12 años, y funcionamiento permanente.

**Contratos entre Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias y uno o más de sus Directores o Dignatarios**

Un Director podrá tener cualquier cargo remunerado con la sociedad además del cargo de Director. Ninguno estará inhabilitado de celebrar contratos, arreglos o negocios con Latin American Kraft Investment Inc. y ninguno de tales arreglos, tratos o negocios serán nulos, ya sea que fueren con el director o con cualquiera sociedad anónima en la cual estuviera interesado como accionista, director o dignatario o de otro modo.

Ningún Director está obligado a rendir cuentas de cualquier ganancia que emanare de cualquiera de tales negocios, contratos, convenios o tratos, pero siempre que tal Director comunicare a la Junta Directiva de la sociedad y éstos lo evaluarán y aprobarán previamente, el interés por el contrato, arreglo o negocio.

## V PARTE DIVULGACIÓN

De conformidad con los Artículos 2 y 6 del Acuerdo No. 18-00 de 11 de octubre del 2000, Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias deberá divulgar el Informe de Actualización Anual entre los inversionistas y al público en general, dentro de los noventa días posteriores al cierre del ejercicio fiscal, por alguno de los medios que allí se indican.

### 1. Identifique el medio de divulgación por el cual ha divulgado o divulgará el Informe de Actualización Anual y el nombre del medio:

- Diario de circulación nacional \_\_\_\_\_
- Periódico o revista especializada de circulación nacional \_\_\_\_\_
- Portal o Página de Internet Colectivas (*web sites*), de Latin American Kraft Investments Inc., siempre que sea de acceso público: www.sigmaq.com
- El envío, por Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias o su representante, de una copia del informe respectivo a los accionistas e inversionistas registrados, así como a cualquier interesado que lo solicitare.
- El envío de los Informes o reportes periódicos que haga Latin American Kraft Investment Inc. & Subsidiarias (v.gr., Informe Semestral, Memoria o Informe Anual a Accionistas u otros Informes periódicos), siempre que: a) incluya toda la información requerida para el Informe de Actualización de que se trate; b) sea distribuido también a los inversionistas que no siendo accionistas sean tenedores de valores registrados de Latin American Kraft Investments Inc. & Subsidiarias, y c) cualquier interesado pueda solicitar copia del mismo.

### 2. Fecha de divulgación:

2.1 Si ya fue divulgado por alguno de los medios antes señalados, indique la fecha:

2.2 Si aún no ha sido divulgado, indique la fecha probable en que será divulgado  
El informe será divulgado a más tardar el día 31 de marzo de 2025.

### FIRMA(S)

El Informe de Actualización Anual deberá ser firmado por la o las personas que, individual o conjuntamente, ejerza(n) la representación legal de Latin American Kraft Investments Inc., según su Pacto Social. El nombre de cada persona que suscribe deberá estar escrito debajo de su firma.

El informe de actualización anual Latin American Kraft Investments, Inc. & Subsidiarias correspondiente al cierre del ejercicio fiscal al 31 de diciembre de 2024 es firmado por los siguientes funcionarios:

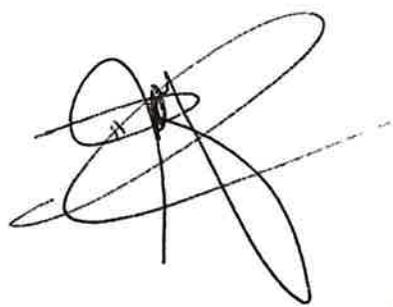
Atentamente,

LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS, INC.

F.   
 Henry Yarhi - Representante Legal



internos de la emisora dentro de los noventa días previos a la emisión de los Estados Financieros; v.4) Ha presentado en los Estados Financieros sus conclusiones sobre la efectividad de los controles internos con base en las evaluaciones a esa fecha; **VI)** Que ha revelado a los auditores de la persona registrada y al comité de auditoría lo siguiente: vi.1) Todas las deficiencias significativas que surjan en el marco del diseño y operación de los controles internos, que puedan afectar negativamente la capacidad de la persona registrada para registrar, procesar y reportar información financiera, e indicando a los auditores cualquier debilidad existente en los controles internos; vi.2) Cualquier fraude, de importancia o no, que involucre a la administración u otros empleados que ejerzan un rol significativo en la ejecución de los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte; vi.3) Que ha revelado a los auditores externos la existencia o no de cambios significativos en los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte, o cualesquiera otros factores que puedan afectar en forma importante tales controles con posterioridad a la fecha de su evaluación, incluyendo la formulación de acciones correctivas con respecto a deficiencias o debilidades de importancia dentro de la empresa. No habiendo más que hacer constar por el momento, se da por terminada la presente acta, en el mismo lugar y fecha de su inicio, siendo las once horas con cuarenta minutos, la cual queda contenida en una hoja de papel bond impresa en su anverso y reverso, la cual previa lectura es aceptada íntegramente por el requirente, quien bien enterado de su contenido, objeto y validez, la acepta, ratifica y firma, con el Infrascrito Notario. **DOY FE.**



Ante m s:



Lic. Rogers Fernando Godoy Córdova  
Abogado y Notario

En la ciudad de Guatemala, el día dieciocho de marzo de dos mil veinticinco, siendo las diez horas, YO, **ROGERS FERNANDO GODOY CÓRDOVA**, Notario, constituido en mi oficina profesional situada en Diagonal seis (6) doce guion cuarenta y dos (12-42) Zona Diez (10), Design Center Torre uno (1) Oficina mil ciento cuatro (1104), a requerimiento del Licenciado **DORIÁN JONAS RODRÍGUEZ RECINOS**, quien es de sesenta y tres años de edad, casado, guatemalteco, Ejecutivo, de este domicilio, persona de mi conocimiento y quien se identifica por medio del Documento Personal de Identificación (DPI), con el Código Único de Identificación (CUI) número dos mil quinientos sesenta y siete noventa y tres mil quinientos ochenta y uno un mil seiscientos uno (2567 93581 1601) extendido por el Registro Nacional de las Personas de la República de Guatemala. A solicitud del requirente, procedo a juramentarlo para que en el transcurso de la presente se pronuncie con la verdad, debidamente advertido por la Infrascrito Notario de las penas relativas al delito de perjurio, **BAJO JURAMENTO SOLEMNE DECLARA: I)** Que el declarante actualmente funge como Apoderado General de la entidad Panameña denominada **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, acá referida también indistintamente como la “persona registrada” o la “emisora”; **II)** Que el firmante ha revisado el Estado Financiero Anual terminado al treinta y uno de diciembre de dos mil veinticuatro, correspondiente a **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.** y que se agrega **AL INFORME DE ACTUALIZACION ANUAL PARA LA SUPER INTENDENCIA DEL MERCADO DE VALORES DE PANAMÁ**; **III)** Que a su juicio, dichos Estados Financieros no contienen informaciones o declaraciones falsas sobre hechos de importancia, ni omiten información sobre hechos de importancia que deban ser divulgados en virtud del Decreto Ley UNO de MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE y sus reglamentos de la República de Panamá, o que deban ser divulgados para que las declaraciones hechas en dicho informe no sean tendenciosas o engañosas a la luz de las circunstancias en las que fueron hechas; **IV)** Que a su juicio los Estados Financieros Anuales relacionado y cualquiera otra información financiera incluida en los mismos, representan razonablemente en todos sus aspectos la condición financiera y los resultados de las operaciones de la persona registrada o sujeta a reporte, para el periodo correspondiente; **V)** Que como firmante: v.1) Es responsable del establecimiento y mantenimiento de controles internos en la empresa; v.2) Ha diseñado los mecanismos de control interno que garanticen que toda la información de importancia sobre la persona registrada o sujeta a reporte y sus subsidiarias consolidadas, sean hechas de su conocimiento, particularmente durante el periodo en el que los reportes han sido preparados; v.3) Ha evaluado la efectividad de los controles



Lic. Rogers F. Abog.

internos de la emisora dentro de los noventa días previos a la emisión de los Estados Financieros; v.4) Ha presentado en los Estados Financieros sus conclusiones sobre la efectividad de los controles internos con base en las evaluaciones a esa fecha; VI) Que ha revelado a los auditores de la persona registrada y al comité de auditoría lo siguiente: vi.1) Todas las deficiencias significativas que surjan en el marco del diseño y operación de los controles internos, que puedan afectar negativamente la capacidad de la persona registrada para registrar, procesar y reportar información financiera, e indicando a los auditores cualquier debilidad existente en los controles internos; vi.2) Cualquier fraude, de importancia o no, que involucre a la administración u otros empleados que ejerzan un rol significativo en la ejecución de los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte; vi.3) Que ha revelado a los auditores externos la existencia o no de cambios significativos en los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte, o cualesquiera otros factores que puedan afectar en forma importante tales controles con posterioridad a la fecha de su evaluación, incluyendo la formulación de acciones correctivas con respecto a deficiencias o debilidades de importancia dentro de la empresa. No habiendo más que hacer constar por el momento, se da por terminada la presente acta, en el mismo lugar y fecha de su inicio, siendo las diez horas con cuarenta minutos, la cual queda contenida en una hoja de papel bond impresa en su anverso y reverso, la cual previa lectura es aceptada íntegramente por el requirente, quien bien enterado de su contenido, objeto y validez, la acepta, ratifica y firma, con el Infrascrito Notario. **DOY FE.**



Ante mí:



Lic. Rogers Fernando Godoy Córdova  
Abogado y Notario

En la ciudad de San Salvador, República de El Salvador, a las dieciséis horas del día veinticuatro de febrero de dos mil veinticinco, Ante mí, **OSCAR ARMANDO CALDERON ARTEAGA**, Notario de este domicilio comparece el Señor **ENRIQUE ABRAHAM YARHI PRAXMARER**, conocido por **HENRY YARHI**, de setenta años de edad, Administrador, del domicilio de San Salvador, Departamento de San Salvador, República de El Salvador, persona a quien conozco y además identifiqué por medio de su Documento Único de Identidad número cero cero ocho dos uno cero nueve nueve - dos, **Y BAJO JURAMENTO DECLARA: I)** Que el declarante actualmente funge como Director Presidente de la Junta Directiva de la entidad Panameña denominada **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, acá referida también indistintamente como la “persona registrada” o la “emisora”; **II)** Que el firmante ha revisado el Estado Financiero Anual terminado al treinta y uno de diciembre de dos mil veinticuatro, correspondiente a **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, y que se agrega al **INFORME DE ACTUALIZACION ANUAL para la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá**; **III)** Que a su juicio, dichos Estados Financieros no contienen informaciones o declaraciones falsas sobre hechos de importancia, ni omiten información sobre hechos de importancia que deban ser divulgados en virtud del Decreto Ley UNO de MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE y sus reglamentos de la República de Panamá, o que deban ser divulgados para que las declaraciones hechas en dicho informe no sean tendenciosas o engañosas a la luz de las circunstancias en las que fueron hechas; **IV)** Que a su juicio los Estados Financieros Anuales relacionado y cualquiera otra información financiera incluida en los mismos, representan razonablemente en todos sus aspectos la condición financiera y los resultados de las operaciones de la persona registrada o sujeta a reporte, para el periodo correspondiente; **V)** Que como firmante: v.1) Vela por establecimiento y mantenimiento de controles internos en la empresa; v.2) Ha requerido el diseño de los mecanismos de control interno que garanticen que toda la información de importancia sobre la persona registrada o sujeta a reporte y sus subsidiarias consolidadas, sean hechas de su conocimiento, particularmente durante el periodo en el que los reportes han sido preparados; v.3) Ha evaluado la efectividad de los controles internos de la emisora dentro de los noventa días previos a la emisión de los Estados Financieros; v.4) Ha presentado en los Estados Financieros sus conclusiones sobre la efectividad de los controles internos con base en las evaluaciones a esa fecha; **VI)** Que ha revelado a los auditores de la persona registrada y al comité de auditoría lo siguiente: vi.1) Todas las deficiencias significativas que surjan en el marco del diseño y operación de los controles internos, que puedan afectar negativamente la capacidad de la persona registrada para registrar, procesar y reportar información financiera, e indicando a los auditores cualquier debilidad existente en los controles internos; vi.2) Cualquier fraude, de importancia o no, que involucre a la administración u otros empleados que ejerzan un rol significativo en la ejecución de los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte; vi.3) Que ha revelado a los auditores externos la existencia o no de cambios significativos en los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte, o cualesquiera otros factores que puedan afectar en forma importante tales controles con posterioridad a la fecha de su evaluación, incluyendo la formulación de acciones correctivas con respecto a deficiencias o debilidades de importancia dentro de la empresa. **El suscrito notario hace constar:** Que expliqué al compareciente los efectos legales de esta Acta Notarial que consta de una hoja útil, y leído que le fue por mí íntegramente todo lo escrito en un solo acto sin interrupción, ratifica su contenido y firmamos **DOY FE.-**





## CONSTANCIA DE COLEGIADO ACTIVO

El infrascrito, Secretario de Junta Directiva del Colegio de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala.

### HACE CONSTAR:

Que el (la) CPA **René Humberto Pérez Ordóñez** es Colegiado (a) **ACTIVO** (a) registrado (a) con el **No. 652** inscrito el 14/07/2005; por consiguiente, goza de los privilegios y está sujeto (a) a las obligaciones que la Ley de Colegiación Profesional Obligatoria confiere a los miembros activos de este Colegio, encontrándose en calidad de colegiado (a) activo (a) hasta el mes de **Marzo del 2026**, en virtud de haber pagado las cuotas correspondientes hasta el mes de, **Diciembre del 2025**.

A solicitud del (de la) interesado (a) se extiende, firma y sella la presente en la Ciudad de Guatemala el 24/01/2025.

(f)   
Lic. M.A. Eleazar Gamaliel Blanco Lémus  
Secretario  
Junta Directiva 2024/2026



Para Verificar la autenticidad de este documento,  
utilice el código QR o ingrese a [cpa.org.gt](http://cpa.org.gt)

Nota: También puede Verificar la autenticidad de este documento, nuestras oficinas.  
El (la) colegiado(a) es responsable por el uso que pueda darsele a la presente constancia.